

分析防洪堤工程建设的现场管理有效策略

王怀山

温宿县台兰河水资源站

DOI:10.12238/hwr.v8i10.5782

[摘要] 在防洪堤工程建设环节中,可能会出现施工管理不规范、施工质量有缺陷以及安全生产不规范等问题,影响防洪堤工程施工建设。为解决这些问题,工程建设的现场管理尤为重要。但在现场管理实施过程中,可能会遇到一些难点问题,比如现场管理观念滞后、现场管理机制不完善、现场管理保障不足等。为了解决防洪堤工程施工建设中的问题,工程单位要强化施工现场管理,通过有效的管理手段及时找出施工阶段的一些问题,以保障防洪堤工程施工有序进行。为此,文章将从防洪堤工程建设角度,分析现场管理,包括价值、要点以及实施难点,并结合实际工程案例,对现场管理的实施提出一些建议,希望能提升防洪堤工程建设成效,保障项目建设有序进行。

[关键词] 防洪堤工程; 施工现场; 现场管理

中图分类号: TU731.1 **文献标识码:** A

Effective strategies for on-site management of flood control embankment construction analysis

Huashan Wang

Tailan River Water Resources Station in Wensu County

[Abstract] In the construction process of flood control embankment projects, there may be problems such as non-standard construction management, defects in construction quality, and non-standard safety production, which may affect the construction of flood control embankment projects. To address these issues, on-site management of engineering construction is particularly important. However, in the process of implementing on-site management, there may be some difficult problems, such as outdated on-site management concepts, incomplete on-site management mechanisms, and insufficient on-site management support. In order to solve the problems in the construction of flood control embankment projects, the engineering unit should strengthen the management of the construction site, timely identify some problems during the construction stage through effective management methods, and ensure the orderly progress of flood control embankment project construction. Therefore, this article will analyze on-site management from the perspective of flood control embankment construction, including its value, key points, and implementation difficulties. Based on actual engineering cases, some suggestions will be put forward for the implementation of on-site management, hoping to improve the effectiveness of flood control embankment construction and ensure the orderly progress of project construction.

[Key words] Flood control embankment project; Construction site; On site management

引言

防洪堤工程建设关系地区社会的和谐与稳定,是防洪、发电、供水的关键组成部分。为了保证防洪堤工程发挥自身作用,工程单位要注重现场管理,通过现场管理手段及时解决防洪堤工程建设中的问题。从施工现场管理的内容来看,其涉及施工材料管理、施工设备管理、施工工艺应用管理以及施工人员管理,通过有效的管理不仅能控制工程施工的时间与进度,也能解决施工阶段的风险隐患,保障工程项目效益。因此,文章从防洪堤

工程建设角度探讨现场管理具有非常重要的价值,以下将进行详细阐述^[1]。

1 防洪堤工程建设的现场管理分析

防洪堤工程项目建设环节尤为重要,可能会出现造价、风险、质量以及进度方面的问题,影响防洪堤工程建设的效益。从施工现场管理的目的来看,其主要关注防洪堤工程建设期间的施工材料使用情况、施工设备操作情况、施工工艺流程情况等,能及时发现防洪堤工程施工期间存在的质量与风险,有助于保

障防洪堤工程项目建设有序进行。从防洪堤工程建设现场管理的应用价值来看,其主要分为以下几点:一是提升施工质量。在防洪堤工程建设施工阶段,可能会由于施工材料质量缺陷、施工工艺流程不合理以及施工人员素质较低等原因导致施工阶段出现质量问题,进而影响防洪堤工程建设效果。工程单位可以从现场管理角度出发,通过现场对施工材料、施工设备、施工工艺等方面的管理,能及时找出影响施工阶段质量的原因,有助于制定针对性的解决措施,进一步提升防洪堤工程建设施工期间的质量。二是保障施工安全。防洪堤工程建设期间,可能由于施工流程不合理、气候环境等方面的因素,导致施工过程可能发生安全风险,不仅会影响防洪堤工程建设效益,也会危害施工人员的生命安全。做好现场管理工作,可以及时发现防洪堤工程施工阶段的异常,有助于制定针对性的施工风险防控方案,以提升施工风险防控效果,保障防洪堤工程建设有序进行。三是提升项目效益。在防洪堤工程建设过程,项目效益是关键。但由于防洪堤工程建设规模较大,时间跨度较长,可能会出现一些造价成本支出不合理的影响,或者由于气候原因延长工期等,导致项目造价上涨,从而会影响防洪堤工程项目效益。而采用现场管理方式,可以及时发现项目造价影响因素,工程单位能根据相关影响因素制定针对性的造价管理方案,有助于提升施工阶段项目造价管理水平,助力项目建设有序进行^[2]。

2 防洪堤工程建设的现场管理要点与难点

防洪堤工程项目建设过程,现场管理尤为重要,其会影响项目建设的质量、进度、安全以及造价,保障防洪堤工程项目有序进行。为此,本章节将探讨防洪堤工程项目建设中的现场管理要点与难点,以下将进行详细阐述。

2.1 现场管理要点

防洪堤工程项目建设过程,要想让施工现场管理发挥作用,工程单位就需要明确现场管理要点,围绕要点制订管理指标,及时找出项目中可能存在的问题,规范施工建设,保障防洪堤工程项目建设顺利进行。

2.1.1 现场材料管理要点。施工材料是防洪堤工程项目建设的关键,其会决定项目建设的质量,甚至也会影响项目的安全性与造价效益。比如工程单位在施工前未检查好施工材料,将一些劣质的施工材料应用于防洪堤工程项目,或者在施工期间对未用完的施工材料缺乏针对性的保存维护措施,这就会影响施工材料本身的质量,进而导致项目出现质量问题。因此,工程单位在防洪堤工程项目建设过程,现场管理应关注施工材料,根据施工材料来制定管理措施,以达成防洪堤工程项目建设的目标。

2.1.2 现场施工设备管理要点。在防洪堤工程项目建设中,可能会涉及大量施工设备,一旦施工设备的运用不当,或者设备存在质量问题,就会对防洪堤工程项目建设产生影响。因此,防洪堤工程项目建设过程,工程单位应注重对施工现场设备的管理,做好设备日常维护,达成防洪堤工程项目建设要求。

2.1.3 现场施工环境管理要点。在防洪堤工程项目建设过程,可能会受到区域气候环境的影响,导致施工工期延长。为了减少

外部环境对防洪堤工程项目建设的影响,工程单位应围绕施工环境,制定针对性的现场管理措施,以保障防洪堤工程项目建设有序进行。

2.1.4 现场施工人员管理要点。在防洪堤工程项目建设过程,工程单位应注重施工人员要点,围绕施工人员的素养能力、技术操作等,建立科学合理的管理指标,通过管理方式规范人员的施工行为,确保防洪堤工程项目建设有序进行^[3]。

2.2 现场管理难点

防洪堤工程项目建设期间,运用好现场管理,可以消除施工期间的质量问题、造价上涨等因素,有助于提升施工建设成效。但在现场管理应用过程,工程单位会遇到一些难点问题。为此,工程单位要根据现场管理难点,制定针对性的解决措施,以提升现场管理水平,助力防洪堤工程项目建设有序进行^[4]。

3 防洪堤工程建设现场管理的实践建议

防洪堤工程项目的施工阶段,现场管理的应用可以提升项目的质量与安全,保障项目在预期时间内完工,有助于提升防洪堤工程项目建设成效。为此,本章节将结合工程案例,探讨防洪堤工程项目建设,分析现场管理的一些实践建议,希望能提升现场管理成效,达成防洪堤工程项目建设目标。

3.1 工程概况

本次探讨某市防洪堤工程项目(A工程项目),以防灾为主要建设目的,总共保护的农田面积达到1.78万亩,总共保护的人口数量达到了12.8万人。为了提升A工程项目的效益,工程单位要做好施工现场管理,通过有效的管理手段规范A工程项目建设,解决A工程项目建设中的质量、安全等问题,满足A工程项目建设需要。

3.2 工程实践

3.2.1 转变传统现场管理观念。在A工程项目的现场管理过程,可能会由于观念滞后等原因影响现场管理效果,工程单位要注重转变现场管理观念,可以在工程项目建设中引入全过程、精细化管理,达成A工程项目建设需求。第一,全过程管理。A工程项目的现场管理过程,要树立全过程管理观念,进一步增强现场管理成效。比如工程单位可以从A工程项目开始阶段出发,分析整个建设施工阶段的施工要点,根据相关要点制订现场管理指标,利用全过程现场管理的方式及时找出A工程项目施工建设中的问题,以达成A工程项目建设施工要求。再如A工程项目施工建设过程,工程单位可以引入精细化管理理念,围绕施工建设中的各项要点制定针对性的管理指标,以强化对施工过程要点的管理,规范项目施工建设。比如在施工材料现场管理方面,工程单位可以从施工材料存放、使用等阶段出发,分析不同环节可能会影响施工材料的要素,之后结合要素制定针对性的现场管理措施,以达成A工程项目现场管理的要求。再如施工设备现场管理过程,工程单位可以基于精细化现场管理理念,分析常见的安全生产不规范问题,根据安全生产问题成因,制订安全生产方案,及时排除可能存在的隐患,有助于提升A工程项目建设成效^[5]。

3.2.2完善现场管理各项机制。在A工程项目建设过程,工程单位要完善现场管理的各项机制,进一步增强现场管理的应用成效。第一,质量管理。在A工程项目建设施工过程,工程单位要注重现场质量管理,利用有效的管理手段解决项目中存在的质量问题。比如分析常见的一些质量影响因素,根据常见质量影响因素,制定针对性的质量管理措施,以提升施工现场的质量管理效果。第二,风险管理。在A工程项目施工建设期间,可能会由于一些因素影响,导致施工期间出现安全风险,不仅会影响A工程项目建设进度,也会威胁项目人员的生命安全。为此,工程单位要从A工程项目角度出发,制订施工现场管理措施,利用管理方式规范施工人员的施工行为,提升其安全施工意识,减少施工阶段的隐患问题。第三,造价管理。A工程项目建设期间,工程单位要注重施工期间的造价管理,比如工程单位要做好项目造价分析工作,结合施工阶段的造价控制要点,逐步建立施工现场造价管理体系,以提升A工程项目建设水平^[6]。

3.2.3加强现场管理保障措施。一是管理队伍建设保障。在A工程项目建设环节,工程单位要注重管理队伍建设保障。一方面,工程单位可以从项目建设角度出发,分析现场施工管理要点,以此制订管理人才引进方案,组建专业化施工管理队伍,进一步提升A工程项目建设期间的施工管理效果。在管理人才引进过程,工程单位应注重多角度管理人才选聘,比如从管理人才的现代化技术应用角度进行选聘,挑选能够应用大数据、物联网技术的管理人才,组建专业化管理队伍。另一方面,工程单位要做好管理人员的培训教育。比如在培训教育之前做好管理人员的调研工作,利用调研方式了解管理人员的素养能力情况,制定针对性的教育指导方案,以提升管理人员的素养能力。在对管理人员进行培训教育过程,工程单位应转变培训方式,比如引入线上线下混合培训方式,从线上理论与线下实践等方面对现有管理人员进行培训教育,能引入一些先进的现场管理技术参与管理工作,保障A工程项目建设顺利进行。二是引入现场管理技术。在A工程项目建设过程,工程单位要注重现场管理创新,引入一些先进的现场管理技术,比如数字化技术、BIM技术。比如工程单位可以从数字化技术的应用出发,推动数字化工地模式,将数字化技术应用于现场管理的要点阶段,通过这种方式来增强A工程项目建设现场管理的现场管理效果,能及时发现A工程项目建设施工现场存在的问题,保障A工程项目建设有序进行^[7]。

4 结语

综上所述,防洪堤工程项目的施工阶段,现场管理的应用可以提升项目的质量与安全,有助于提升防洪堤工程项目建设成效。为此,文章将结合工程案例,探讨防洪堤工程项目建设,分析现场管理的一些实践建议,比如工程单位可以从工程项目开始阶段出发,分析整个建设施工阶段的施工要点,根据相关要点制订现场管理指标,利用全过程现场管理的方式及时找出工程项目施工建设中的问题;工程单位要从工程项目角度出发,制订施工现场管理措施,利用管理方式规范施工人员的施工行为,提升其安全施工意识;工程单位可以从项目建设角度出发,分析现场施工管理要点,以此制订管理人才引进方案,组建专业化施工管理队伍;工程单位要注重现场管理创新,引入一些先进的现场管理技术,包括数字化技术、BIM技术,进而推动数字化工地模式,增强工程项目建设现场管理效果等。希望上述探讨与建议能为防洪堤工程项目的施工阶段提供参考,达成项目建设目标。

【参考文献】

- [1]邹华亮.防洪堤坝工程现场施工管理的有效方法[J].四川建材,2018,44(07):128-129.
- [2]隋晓红.水利工程防洪堤工程施工建设及其强化措施[J].科学技术创新,2018,(03):116-117.
- [3]侯新阳.防洪堤施工质量控制与管理的探索[J].河南水利与南水北调,2015,(10):42-43.
- [4]黎祖平.北川县防洪堤工程建设的施工管理与质量控制[J].四川水利,2015,36(01):76-77+80.
- [5]陈永家.提高防洪堤工程建设现场管理的对策[J].吉林农业,2014,(23):49.
- [6]韦素亮.提高防洪堤工程建设现场管理的若干措施[J].技术与市场,2014,21(02):80-81.
- [7]段强.浅谈如何提高防洪堤工程建设的现场管理[J].现代物业(上旬刊),2011,10(07):152-153.

作者简介:

王怀山(1981--),男,汉族,四川广安人,大学本科,水利中级职称,研究方向:水利工程防洪堤建设项目管理。