

新时期中国电力工程企业管理的现状与创新

杨雪霏

国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司

DOI:10.12238/hwr.v8i4.5306

[摘要] 随着中国经济的高速稳定发展,电力行业企业也随着中国经济整体腾飞而快速发展。为了我国经济的稳定繁荣,电力行业的电力工人也作出了巨大的贡献和牺牲。随着人们生活水平的提高,经济的快速发展,人们也对电力企业的工作也提出了更高的要求,为了满足人们对高质量生活的需求,中国的电力企业在建设工程项目的施工进网作业,工程管理,项目审批等方面有待加强管理和监督,完善长效的工作机制,制定绿色长远和科学、周全的战略规划,以保证中国的电力项目在施工企业的建设过程中的安全性稳定性。所以,本文就新时期中国电力工程管理的现状与创新进行探讨,希望通过这次的研究,对中国电力工程的管理现状提出有益的发展策略和思路,促进中国电力工程的科学、安全、绿色和可持续发展。

[关键词] 国家电网; 电力工程; 项目管理现状; 创新发展

中图分类号: TN819.1 **文献标识码:** A

The current situation and innovation of China's power engineering enterprise management in the new era

Xuefei Yang

State Grid Heilongjiang Electric Power Co., Ltd. Huachuan County Power Supply Branch

[Abstract] With the rapid and stable development of China's economy, enterprises in the power industry are also following China's economy as a whole is taking off and developing rapidly. For the stability and prosperity of our country's economy, power workers in the power industry have also made great contributions and sacrifices. In order to meet people's demand for high-quality life, China's power enterprises need to strengthen management and supervision in the construction of construction projects, project management, project approval, etc., improve the long-term working mechanism, and formulate a green long-term and scientific and comprehensive strategic plan to ensure the safety and stability of China's power projects in the construction process of construction enterprises. Therefore, this paper discusses the current situation and innovative development of China's power engineering management in the new era, and hopes to put forward useful development strategies and ideas for the management status of China's electric power engineering through this research, so as to promote the scientific, safe, green and sustainable development of China's electric power engineering.

[Key words] State Grid Electric Power Engineering Project Management Status Innovative Development

国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司紧紧围绕率先全面建成“一强三优”现代化公司战略目标,首次将“资产组”概念引入电网企业投资全过程管理,融合现代电网企业组织架构、管理需求和生产经营实际,以产品或服务能源计量、消耗和资源占用相对独立、为用户提供完整明确功能为标准建立电网“资产组”体系,将国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司整体价值创造过程直接具化到电网的最小细胞单位,通过价值创造场景的数据还原,提高电网企业投资的管理精度,解决电

网效益评价与科学投资决策的难题;搭建基于资产组的电网投资一体化信息平台,归集海量公司内外部数据信息,适应不同类型的投资需求,统筹配置电网资源,提升电网的整体性和效率效益,形成国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司价值创造合力。

国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司承担着所辖8个旗区工农牧业生产及城乡170万居民生活供电任务,供电面积约9.95万平方公里。截至2013年11月,配电线路总长35458.69

公里, 配电变压器29486台, 配电电缆2647.93公里, 环网柜1612台, 配电设备维护数量居国网公司系统之首。为全面落实“守三线、抓三基、加强精细化管理, 推动高质量发展”的工作要求, 打造安全可靠、经济高效、技术先进的配电网, 该局率先响应国网号召, 提前布局有关工作。基于上述背景, 该局2018年在部分地区先行探索实施配电设备带电检测工作, 2019年作为公司试点, 全面探索、研究和总结配电设备带电检测工作方法和经验, 固化形成状态检修管理模式, 为公司在系统东北地区全面推广实施奠定基础。

1 以里程碑考核为核心的工程协同企业管理

里程碑考核是电力工程项目管理中的一个重要环节, 它通常在工程项目的关键阶段进行, 以评估项目进展和确保项目目标的顺利实现。以下是里程碑考核方法的主要内容:

1.1 电力工程项目目标和范围

评审会首先回顾项目的目标和范围, 确保所有的参与方对项目的目标和范围有清晰的理解。这有助于避免项目目标的模糊性和范围的蔓延。

1.2 进展情况

评审会首先评估项目的实际进展情况, 与项目进度的预定计划进行比较。项目进度, 成本和工程质量等方面的数据将被收集和分析以便确定是否存在偏离项目进度的情况

1.3 风险管理

评审会关注所有项目的风险管理情况。评审会将汇报已识别的风险, 并提供相应的管理措施和应对计划。评审会综合评估这些措施的有效性, 并确定是否需要采取进一步的风险管理措施。

2 实施背景

(1) 落实东北区域能源发展战略, 打造国家重要能源工业基地的需要; (2) 助力东北地区经济社会发展, 保障电力客户可靠用电的需要; (3) 强化电力企业内部工程管控, 提升工程管理精细化水平的需要。

3 实施步骤和流程

(1) 构建共享平台, 协同组织保障; (2) 优化共享机制, 贯通创新链条; (3) 推进人才共享, 携手攻克难关; (4) 促进知识共享, 把关成果质量; (5) 加大创新激励, 提供动力引擎; (6) 统一效果鉴定, 护航成果推广。

4 实施新的管理措施后带来的社会意义

(1) 电力企业物资管理水平明显提升; (2) 电力企业经济效益显著增加; (3) 树立了良好的电力企业形象。

5 新时期我国电力工程企业管理的现状

(1) 缺少科学、完整、系统的电力工程管理体系。想要提高电力施工企业电力工程的质量水平, 首先就要重视电力企业的工程管理体系, 要不断的完善现有的工程管理体系和纪律, 并且在管理过程中设置科学合理的管理层次与结构, 分出轻重缓急。由于目前缺乏系统的完善的科学的管理机制, 所以存在这方面的问题和缺陷也是非常突出的, 也会成为今后对我国电力行业工

程整体管理水平提高的阻碍。(2) 电力施工企业的工程管理形式不符合要求。中国的电力施工企业主要是由电力施工企业, 电力劳务企业, 电力承包企业三方组成, 所以这种形式对于加强我国电力施工企业管理, 促进电力行业的工程质量提升以及经济效益的双赢都是非常不利。所以, 目前中国电力行业企业在发展过程中施工的劳作均是自己提供相关的设备和实施材料, 并且电力工人也是由施工队自己组建的, 所以其综合素质也较低, 专业化水平较低, 这也就造成工程管理在发展过程中必须投入大量的人力和物力来对工作人员进行全面的管理和监督, 就阻碍了管理的效率, 使得管理形式存在过多的麻烦。(3) 电力企业领导人思想固化, 保守也是阻碍电力企业积极创新的一大障碍。为此, 电力企业领导人突破固有思维, 树立科技兴企理念。

6 新时期我国电力工程企业管理的创新

国网黑龙江省电力有限公司桦川县供电分公司坚持把科技创新作为第一动力, 通过持续加大研发投入、加强重点技术攻关、加大科研平台建设等举措, 不断推动电力企业高质量发展, 通过布战略、想策略, 不断增强科技创新竞争力, 加快走出一条特色化、差异化的创新发展道路。

6.1 政府提供政策优惠, 激发科技创新热情

全国政协委员江委员指出: 当前我国科技创新体系存在着技术供给与产业需求难匹配、产学研用融合政府提供政策优惠不够、科研成果难转化、创新效益不显著、自主创新产品市场竞争异常白热化, 激发科技创新等问题, 诸多问题的存在让电力企业创新的道路遍布荆棘。因此要坚持科技创新和制度创新“双轮驱动”, 以问题为导向, 以需求为牵引, 在实践载体、制度安排、政策保障、环境营造上下功夫, 在创新主体、创新基础、创新资源、创新环境等方面持续用力, 强化国家战略科技力量, 提升国家创新体系整体效能才是如今政府需要努力的方向, 方能为企业发展释放空间。

6.2 新时期我国电力工程企业管理的创新发展策略

随着科学的不断发展进步, 电力施工领域在目前的发展来看, 仍然还存在着很多的问题。这就要求我们对电力行业企业的工程管理进行不断的创新, 在新兴的市场经济体制下找到适合电力行业企业发展的思路, 以实现它的经济价值。

(1) 管理技术的创新。(2) 电力企业项目工程观念上的管理创新。(3) 注重电力企业项目工程人员的培训。(4) 加强电力企业战略管理创新, 从长远布局和整体策划电力企业的发展手段、目标以及策略。(5) 打破固有的电力企业模式, 打造可靠的电力创新队伍。

比如我国电力企业在长期的运作过程中, 逐渐形成了一种固有的模式, 即电力企业发展过程中形成的从工作程序到行为方式、管理方式、思维习惯、价值观念等方面的思想和意识形态经过长期积淀, 在企业不少干部职工中已根深蒂固。要转变观念, 首先要打破传统模式, 进行革新, 以机制、制度来促进职工思想观念的根本转变。

在构建和谐电力、营造快乐工作氛围的电力企业时, 当代企

业管理创新也应体现出以人为本的管理创新。电力企业积极尊重人才、爱惜人才、发挥人才的潜力,提高对电力企业意识创新、管理创新、科技创新、服务创新;使供电企业走上科学的、可持续发展的轨道。

7 结语

随着我国经济的提升和技术的不断增强,电力企业项目工程也迎来了它新的发展时期。在这个新的时期中,它不仅面临着挑战,也面临着机遇。现阶段,我国的电力工程工作虽取得很大成绩,但是也在发展过程中遇到很多问题。并且在解决问题中也得到了很多的经验,但是在电力工程管理方面仍然很薄弱,这就影响了电力企业项目工程的良好发展。因此,必须加强电力企业项目工程的管理及其创新,其是提高电力工程在市场竞争的

有效方式,也是促进我国电力企业创新发展的重要模式。

[参考文献]

[1]吴肖敏.绿色建筑工程管理存在的问题与对策研究[J].工程技术研究,2024,9(01):122-124.

[2]黄宗波.建筑工程施工管理的主要影响因素及优化策略探究——以“光电之星科技港·智城”项目建设为例[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(18):55-57.

[3]李晓云.山东省建筑业高质量发展评价研究[D].青岛理工大学,2023.

作者简介:

杨雪霏(1988--),男,汉族,天津市人,大学,工程师,研究方向:电力企业工程管理和质量控制,企业管理与创新。