

论水利工程管理体制改革

刘霞

伊宁县农村饮水安全工程服务站

DOI:10.12238/hwr.v8i2.5161

[摘要] 近几年,水利工程行业发展迅速,水利工程建设规模和建设数量都在不断的扩大,这极大的促进了水利事业的进一步发展。水利工程管理体制是水利工程建设开展的重要参考依据,其能够为水利工程施工环节提供重要的指导和帮助。但是随着水利工程的大力发展,传统的水利工程管理体制逐渐落后,不能够给水利工程施工管理提供专业的参考和指导,从而影响了水利工程管理工作的有序开展。此背景下,水利工程管理体制改革工作势在必行,不仅要对原有的管理体制进行变革,还需要转变传统的管理理念,进行创新和优化,使水利工程管理体制更加符合现代化水利工程建设需要。基于此,本文主要对水利工程管理体制进行了讨论。

[关键词] 水利工程; 管理体制; 改革

中图分类号: TV **文献标识码:** A

On the Reform of Water Conservancy Engineering Management System

Xia Liu

Yining County Rural Drinking Water Safety Engineering Service Station

[Abstract] In recent years, the water conservancy engineering industry has developed rapidly, and the construction scale and quantity of water conservancy engineering are constantly expanding, which greatly drives the further development of water conservancy engineering. The management system of water conservancy engineering is an important reference basis for the development of water conservancy engineering construction, which can provide important guidance and assistance for the construction process of water conservancy engineering. However, with the vigorous development of water conservancy engineering, the traditional water conservancy engineering management system has gradually fallen behind and cannot provide professional reference and guidance for water conservancy engineering construction management, thereby affecting the orderly development of water conservancy engineering management work. In this context, the reform of the water conservancy engineering management system is imperative. It is not only necessary to reform the original management system, but also to transform traditional management concepts, innovate and optimize, so that the reform of the water conservancy engineering management system is more in line with the needs of modern water conservancy engineering construction. Based on this, this article mainly discusses the reform of the water conservancy engineering management system.

[Key words] Water conservancy engineering; Management system; reform

引言

水利工程管理体制是一项系统性、前瞻性、综合性的工作,只有严格遵循正确的思想,坚持最基本的原则,才能够保证水利工程管理体制改革的顺利进行。同时,水利工程管理体制还要结合当地水利工程建设和管理的要求进行,从而明确实施改革的措施。水利工程管理体制改革的开展,使水利工程管理体制得到创新和优化,能够为水利工程的发展提供更加良好的环境和条件,这对于水利工程建设来说非常

重要。因此,加强对水利工程管理体制改革的重视是非常必要的。

1 水利工程管理体制改革的必要性

我县属于农业大县,农业的种植量和生产量非常大,而且农业还是我县经济中非常重要的一部分。水利工程的发展对于农业来说是非常重要的,随着水利工程的发展,不仅使农业发展更加稳定,而且我县居民的生活条件和生活质量水平都取得了很大的进步。但是随着水利工程的发展,传统的水利工程管理体制

逐渐出现问题,这也给水利工程的正常运行带来了很大的影响,加快了水利工程的老化问题。为了更好的解决这些问题,推动水利工程可持续的发展,就要积极开展水利工程管理体制改革工作,对传统的工程管理进行适当的优化和创新,改变传统工程管理体系中存在的缺陷和漏洞。这样不仅能够使水利工程的运行更加科学,而且还能够适应社会的良性发展,更好的发挥出水利工程的价值,加快城市建设和发展的步伐。

2 水利工程管理存在的问题

2.1 管理人员严重不足

水利工程管理工作涉及的学科较多,管理工作的有序开展需要大量专业技术人员的支持。但是在实际管理过程中,水利工程管理人员十分缺乏,有些专业的管理人员往往安排在其他更为重要的岗位上,这就导致有些部门只能抽调一些工作经验不足的年轻人参与水利工程的管理工作。这些人员虽然具有专业的知识,但是缺乏实践经验,需要通过长期的实践才能够承担关键的工作,这也导致水利工程管理工作的发展较为缓慢。另外,水利工程管理工作涉及的工作较多,有些人员需要进行轮岗或者调动,这对于人员技能的提升来说是非常不利的,这也导致了水利工程管理水平很难提高。

2.2 管理观念和管理方式落后

现阶段,有些水利工程管理工作仍然完全是以被动接受上级部门行政命令的方式开展,尤其是在一些基层水利工程中,这就导致水利工程管理工作缺乏主动性,而且管理人员的创新意识也会不足,水利工程管理水平很难满足水利工程发展的需求。另外,管理观念和管理方式直接关乎水利工程的管理水平,但是受传统发展理念的影响,现有的水利工程管理机构岗位设置较为臃肿,责任细分落实不够细致,影响了管理效率的提升。总之,管理观念和管理方式落后,严重影响了水利工程管理体制的发展。

2.3 经费投入不足

目前,我县的经济发展水平不高,在工程建设方面更倾向于经济效益快速且显著的项目,对水利工程项目的建设往往不够重视。即使有些领导对水利工程建设足够重视,但是也仅仅是侧重于水利工程的建设方面,而忽视了水利工程的管理,导致水利工程经常会出现一些问题。这种重建设轻管理的现象在很多地区仍然存在,这也导致水利工程管理投入的经费不足,不利于水利工程管理体制改革的进行。

2.4 缺乏有效管理体系

水利工程是一项复杂、繁琐的工程,涉及的范围非常广泛,因此,必须要有一套科学的管理体系才能够对水利工程的建设和管理进行规范。但是目前我县的水利工程管理体系职责划分不够明确,行政主体和业务主体之间存在很大的分离,这也导致很多部门经常各自为战,并不能够进行有效的交流和沟通,很难实现统一协作,这对水利工程管理工作也造成了很大的影响。

3 水利工程管理体制改革的措施

3.1 强化水利工程的施工管理

在水利工程管理体制改革的进程中,强化水利工程的施工管理是非常重要的。施工环节是水利工程管理非常关键的环节之一,而施工管理质量也在很大程度上决定了水利工程的整体质量。因此,务必要加强对水利工程的施工管理。在正式开工前,要结合我县的实际情况制定科学的施工方案,并且对施工方案进行审查,确保施工效果符合要求。另外,在水利工程施工管理期间,还要做好相关的预算工作。不仅要充分考虑各个施工环节的资金需求,还要为后续的管理工作留有充足的资金支持,更好的保证施工管理的质量。同时,在施工环节,还要加强对各个施工细节的把控,加强对细节的管理,避免因管理失误而影响水利工程的质量。

3.2 完善水利工程管理体制

水利工程管理体系的完善也是管理体制改革的措施,建立完善的水利工程管理体系能够对水利工程的各个施工环节进行细致的管理,使水利工程管理体制更加高效。因此,建立完善的水利工程管理体系是非常必要的。在完善相关管理制度时,涉及的环节较多,资金、人员、设备、施工方法等都要考虑到,只有这样才能使管理体制更加全面,为水利工程的发展提供良好的条件。另外,在完善水利工程管理体制时,还要确保管理体制的可行性。只有完善依照水利工程的实际情况,才能够使水利工程管理体制的改革更加符合实际要求。同时,还可以引入切实可行的奖惩机制,通过奖励和惩处等手段激发员工工作的积极性,更好的带动水利工程管理体制改革的实施。

3.3 转变传统观念

水利工程管理体制的改革更好的适应了水利工程的发展,同时也与我县的经济发展的需求相适应,更好的实施可持续发展理念。水利工程管理体制改革的实施,首先就要转变传统的管理观念,结合水利工程发展的新要求和新特点,积极的开展水利工程管理工作的创新,抛弃旧的管理观念和管理方法,使水利工程管理工作的开展更加科学、高效。同时,还可以参考其它县市的一些管理经验,使水利工程管理体制更加科学化,带动水利工程的进一步发展。

3.4 开展管理人员的培训

水利工程体制改革,管理人员业务素质水平也是相应的提升,这样才能保证管理人员的素养和工作需求相适应。因此,在实施水利工程管理体制改革的进程中,也要加强对管理人员的培训,助力管理人员管理水平的提升。但是,水利工程往往建设在较为偏远的地区,高端人员的招聘较为困难,而注重管理人才的培养就更加迫切。在开展管理人员的培训时,可以安排专业的技术人员进行讲解,同时还可以通过聘请外部高端人员进行相关知识的培训,更好的保证管理人员培训的质量。水利工程管理体制改革的实施,必须保证管理人员的业务素质与工作需要相适应。一方面,开展针对管理技能的培训,该培训主要为了提高管理人员的业务素养,确保管理工作的质量。另一方面,还要对员工进行思想道德方面的培训,促使管理人员树立正确的管理意识和管理的责任,更好的发挥出管理工作的价值。经过这样的培训,管理

工作的开展势必会更加顺利,从而为水利工程管理体制改革提供充足的人才支持。

3.5 建立考核机制,加强监督管理

水利工程管理体制的改革离不开考核机制的支持,完善的绩效考核机制,能够根据工作内容的不同划分为不同的考核指标,使考核机制更加科学,激发员工参与水利工程管理体制改革的热情和积极性。同时,考核结果还要进行公布,并以此考核结果作为年终部门考核和个人考核的重要依据。另外,还要加强对相应工作的监督管理,确保水利工程管理体制改革工作的开展符合要求,保证改革质量和改革效率。

3.6 加大政策扶持和法律保护力度

水利工程管理体制改革势在必行,但是我县的水利工程效率非常低下,由于缺乏相应法律制度的保护,导致水利工程管理工作很难顺利的开展下去。因此,县委、县政府要加大对水利工程管理体制改革的扶持力度,建立完善的法律法规,为水利工程管理提供有效的法律保护,使水利工程管理体制改革更加顺应时代的发展需求。另外,建设单位还要加大对水利工程的扶持力度,积极引导社会团体力量和群众参与到水利工程管理中,提高水利工程的管理质量和效率,为水利工程管理体制改革的顺利实施打下良好的基础。

3.7 加大资金投入力度

不管是水利工程建设还是管理都需要大量资金的支持,负责各项工作都只能是纸上谈兵。水利工程管理体制改革更离不开资金的支持,但是能够用于体制改革的资金非常有限,这在很大程度上限制了水利工程管理体制改革的步伐。因此,要采取有效的措施加大资金投入力度。一方面,作为政府部门,要结合当地水利工程管理的实际情况,并根据财政收入的实际情况,适当的加大资金的投入,确保水利工程管理体制改革能够顺利进行下去,带动水利工程的发展。另一方面,积极鼓励社会公众参与到水利工程管理中。并对资金的使用进行严格的监督,确保能够做到专款专用,详细记录每一笔资金的使用情况,杜绝挪用资金现象的发生,为水利工程管理体制改革提供充足的资金,推动水利工程管理体制改革的顺利实施。

4 水利工程管理体制改革方向

4.1 信息化的管理模式

近年来,信息化水平发展迅猛,各行各业信息化应用水平已经非常高,信息化在水利工程管理中的应用,势必能够给水利

工程管理带来全新的发展。水利工程管理信息化的发展,能够实现对水利工程管理工作的线上监督,并且随时了解水利工程的具体情况。现阶段,水利工程管理信息化发展的最大问题就是相关人才的缺乏,现有的管理人员并不能够熟练的开展信息化管理工作。因此,信息化管理模式将会是水利工程管理体制改革的方向之一。

4.2 后期管理趋于统一

目前,水利工程管理工作较为分散,完全依照自己的习惯和经验进行管理。接下来,水利工程的后期管理统一也是水利工程管理体制改革的方向。水利工程往往建设在较为偏远的地区,建设单位对它的监管较为困难,也不利于统一管理工作的开展。但是随着信息化管理模式的开展,就更便于建设单位对水利工程进行统一的线上管理,并且还可以制定统一的管理体制,使水利工程管理更加规范、标准。

5 结束语

综上所述,随着对水利工程的高度重视,水利工程得到了很快的发展。由于传统水利工程的管理体制已经无法适应现代化的水利工程管理工作,使得水利工程管理体制改革逐渐被人们所重视。目前,我县水利工程管理体制改革还存在一些问题,不管是资金还是人力都严重不足,并且受传统管理理念的影响,水利工程管理工作很难发挥应有的作用,这些问题都会在一定程度上阻碍水利工程的发展和进步。因此,相关单位要加强对这个问题的分析,找出相应的解决措施,更好的推动水利工程管理体制改革的顺利实施,为水利工程管理工作的高效开展打下良好的基础,进一步推动水利工程可持续发展目标的实现。

[参考文献]

- [1]解宏.小型农村水利工程管理体制改革的问题与对策[J].建筑工程与管理,2023,5(5).
- [2]王霞,刘九燃.新时期水利工程建设管理体制问题及对策[J].水电水利,2022,6(2):155-157.
- [3]马君.基层小型水利工程管理体制改革问题、经验与成效分析[J].传奇故事,2023,(8):84-86.
- [4]潘枝花.实施水利工程管理体制改革的思考[J].魅力中国,2021,(41):409-410.
- [5]海热古丽·买买提.探讨如何深化小型水利工程管理体制[J].百科论坛电子杂志,2021,(15):2172-2173.