水电水利
Hydropower and Water Resources
第 6 卷◆第 10 期◆版本 1.0◆2022 年
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2529-7821 /（中图刊号）：868GL002

浅析水利工程管理中存在的问题及对策

张东林
连云港市金河水利工程建设监理有限公司
DOI:10.12238/hwr.v6i10.4610

[摘　要] 在社会经济发展的带动下,我国基础设施建设逐步完善,水利工程作为一项基础建设项目,其数量和规模也在不断增加,在此背景下,对于水利工程管理的要求也进一步提升。基于此,需要对当前水利工程管理存在的问题进行客观的分析和判断,进而提出应对管理问题的策略,以提升水利工程的整体质量,使其更好地服务于人民,获得更高的社会经济效益。
[关键词] 水利工程；管理；问题；对策
中图分类号：TV5　文献标识码：A

Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

Donglin Zhang
Jinhe Water Conservancy Engineering Construction Supervision Co., Ltd
[Abstract] Driven by social and economic development, China's infrastructure construction has been gradually improved. As an infrastructure project, the number and scale of water conservancy projects are also increasing. Under this context, the requirements for water conservancy project management are also further enhanced. Based on this, it is necessary to make objective analysis and judgment of the problems existing in the current water conservancy projects management, and then put forward strategies to deal with the management problems, so as to improve the overall quality of the water conservancy projects, and better serve the people and obtain higher social and economic benefits.
[Key words] water conservancy project; management; problem; countermeasures

引言

水利工程关系着居民的生活正常用水问题，也涉及到农业、环境等方面，属于基础建设中极为重要的项目之一，在维持社会经济效益和生态文明效益中发挥着重要作用，因此水利工程的管理成为社会各界较为关注的话题。传统的水利工程管理模式已无法适应当前水利工程项目的发展，也突显出较多的问题，阻碍了当前水利工程的管理与建设，因此，有必要对当前的水利工程管理展开研究，以探讨更有效的管理策略。

1 水利工程的分类和管理意义

水利工程建设主要是对水资源进行管理、调整与利用的工程，能够将水资源进行协调满足居民的用水需求，同时也发挥着管理水资源，避免其给人类带来灾害的作用。水利工程可依据目的和服务范围进行分类，具体可分为三种。其一，能够协调和满足居民日常生活的用水需求，进行水资源的输送和排放，同时又能够通过管理有效避免发生洪涝灾害的城市水利工程。其二，借助相应的水利管理技术和手段，有效利用水资源，满足农业生产对水资源的需求，实现高效率的农田灌溉的农田水利工程。其三，对水资源进行协调分配，远程调度来解决区域水资源不均衡问题的水利调配工程，该类型的水利工程以南水北调为典型。

水利工程管理能够实现对成本的管理，控制成本以提升相关单位的综合效益。无论是何种工程项目建设，节约成本都是管理的重要问题，水利工程中的原则也包括节约成本，在管理中，需要对建筑所应用到的材料、用地、能耗等资源进行科学合理的把控，进而达到既能够保持工程的质量，又实现有效节约成本的目的。有效的水利工程管理能够采用科学合理的管理措施对工程项目资源进行规划和配置，避免施工过程中出现的大量浪费问题，有效对成本进行控制管理，降低项目的成本支持益。

水利工程管理为居民的正常生活提供保障。水利工程关系着居民的用水需求，对水利工程建设进行有效的管理能够保证水利工程供水的稳定性，减少故障，同时延长水利工程的使用年限，实现利国利民的目的。同时，管理人员在进行水利工程管理的过程中，能够及时发现水利工程运转过程中出现的问题，进而采取相应措施解决问题，及时地对问题和漏洞进行干预，有效避免问题范围扩大，保证工程的持续稳定运行，

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

文章类型：论文|刊号（ISSN）：2529-7821 /（中图刊号）：868GL002

为居民提供稳定且充足的水源。同时，水利工程管理在一定程度上能够避免洪水等灾害的发生，维持居民的稳定生活，保证人民和财产的安全。

水利工程管理能够进一步推进我国基础设施建设的发展和完善。水利工程建设属于我国基础建设中的重要项目之一，当前人们的生产生活对水利工程建设的要求也逐渐提升，水利工程管理也因此逐渐趋于完善。水利工程管理要求水利工程首先需要满足居民对生活用水的需求，因此在管理中更注重水资源的协调和有效分配，供水环节也在此过程中逐渐获得完善。另外，水利工程管理还需要对水资源进行调控和利用，有效地调节与控制能够稳定农业用水，同时发挥保护环境的重要作用。

2 水利工程管理的主要内容

对水利工程项目的管理工作一般涉及到项目建设前、施工中和后期竣工，贯穿于项目建设的全过程。在项目施工建设前，管理工作主要内容设计到对施工成本和投资成本预估、对项目总体质量的评估以及对具体合同的管理和优化，同时需要加强各部门与单位之间的联系，保持有效积极地沟通，严格落实合同规定，加强监管进而保证水利工程的质量。在施工过程中，制定相关的施工计划，选择合适的施工技术，进行施工预算的管理，严格把控施工进度和施工质量，控制施工成本，加强施工安全方法，同时严格执行合同内容对于违约和培养问题进行落实等等，都属于施工环节需要关注的工作。在此过程中，作为管理工作人员需要加强对施工现场秩序的管理与维持，积极应对施工问题，选择科学的施工技术展开施工，此外还需要注重先进施工设备的引进，提高施工的效率和效果。最后，还要对竣工后的水利工程进行管理，由监理部门对工程项目进行质量检查，严格按照工程要求，保证项目切实达标。对于施工期间所涉及到的一些日志、纪要等重要性文件进行梳理，做好保存工作，为后期维护以及其他项目的开展提供依据、积累经验。另外，还要对施工期间所花费的费用进行清算，做好结算和索赔工作，保证项目的完善。

3 当前水利工程管理中存在的问题

第一，水利工程管理中缺乏安全管理意识。部分水利施工单位缺乏安全意识，出现过度追求经济效益，而选择成本较低的劣质材料来进行施工，虽然在一定程度上节省了项目成本，但低质量的材料会带来较大的安全隐患，同时导致水利工程产生一定的质量问题。由于缺乏安全管理意识，在施工场地的选择中也缺乏科学性与合理性，没有全方位地考量场地，在后期会阻碍施工的进度。从当前来看，水利工程施工过程中所应用到的很多设备都比较落后，已逐渐无法满足当前水利工程施工的要求，降低了施工效率的同时也影响了工程的质量。除此之外，施工人员也存在缺乏安全管理意识的问题，在施工过程中较多凭借自身经验进行工作，而没有按照施工标准和施工要求展开施工，施工具有明显的随意性使得安全隐患增加。单位内部也更加重视建设，而忽略了管理，对于管理的投入度较小，使得水利工程管理未发挥自身价值和作用。

第二，水利工程管理的管理机制不完善。水利工程的有效管理需要相应的管理机制来进行约束，同时也能够为管理提供具体的方向和目标。而从当前的管理可以看出，大部分水利工程建设单位缺乏比较完善的管理机制，未起到指导和约束水利工程管理的作用，在管理中出现了较为突出的问题。缺乏完善的管理机制导致权责划分不清晰，管理人员不清楚自身职责，在出现施工问题时无法直接追责，出现责任推诿现象，不利于水利工程管理的展开。另一方面，由于管理机制不完善，相关的管理机构也缺乏完善性，管理的标准也不统一，使得管理工作较为混乱，部门之间无法有效地展开管理工作等等，都是由于缺乏完善的管理机制而导致的。

第三，水利工程管理人员的专业水平和职业素质比较低下。水利工程管理内容较为繁杂，因此对于管理人员的专业性要求较高，从当前水利工程施工来看，大多项目都是由建筑施工单位承包，在这种情况下，参与施工与管理的人员不具备稳定性，管理人员的水平和能力更是参差不齐。随着水利工程建设的发展，相关管理知识也在不断改进和更新，管理方法在项目的类型变化下也会呈现较大的差异，而管理人员如果不仅积极学习和进修，其管理能力和水平则逐渐无法适应发展的需求。在这种情况下，管理的水平和效率自然会降低。在水利工程管理中，不仅仅需要管理人员，还需要技术人员为施工提供技术支持，而当前水利工程中的施工人员和管理人员的能力较低，影响了整体的管理工作，导致在管理过程中出现较多的问题。部分管理人员缺乏职业素养和责任感，施工中出现的很多问题都未能及时提出并采取措施解决，影响了工程质量和管理工作。

图一 提高安全意识，做好安全监督管理工作

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

文章类型：论文|刊号（ISSN）：2529-7821 /（中图刊号）：868GL002

4 完善水利工程管理的应对策略

4.1提高安全管理意识，降低安全隐患

安全问题是水利工程施工过程中最关键且最重要的问题，保证水利工程施工安全能够减少各种损失和伤害，同时也能够保证水利工程质量。因此，水利工程管理过程中必须要注重安全管理意识的提高，不断完善安全管理体系，对施工人员的施工行为进行要求和监督，在水利工程施工过程中要求采取一定的防范措施，保障工作人员的安全，不断培养工作人员的安全意识。作为水利工程管理人员，需要认识到安全管理的重要性，同时积极对施工的各个环节进行监督，及时发现问题，采取相应的处理措施，保障水利工程的质量，推进水利工程的顺利进行。同时需要发挥监理部门在安全管理中发挥的重要作用，完善相应的监理机制，严格对各个施工程序和环节进行检查，对相关单位的施工水平和资质进行考核，把控具体施工项目中的各项环节。对于水利工程建设中涉及到的排水、用电、基坑边坡支护等重要部分，加强进度检查，进一步落实安全监督管理工作，见图一。

4.2完善相关管理机制，提供施工保障

水利工程管理机制对水利工程管理工作发挥着指导和规范的作用，由于当前多数工程管理工作缺乏明确且完善的管理机制支持，而导致管理工作无法有效发挥其作用和价值。基于此，在水利工程管理中，需要重视管理机制的完善，全方位对管理内容、标准、流程等进行规范，提出对施工人员工作行为的管理标准和办法，明确具体的施工流程，督促施工人员对自身行为进行规范。同时在管理机制中需要明确工作人员的具体职责，做到明确分配，保证施工中每个人都能各司其职，避免出现权责不清的现象，在出现施工或工程质量问题时能够更明确地进行责任追究，便于问题解决。此外，建立完善的管理机制还需要明确施工中涉及到的具体环节和步骤，为建立完善的管理机制提供依据，使管理工作能够有依据的落实，提升水利工程建设的合理性与科学性。

4.3注重人员素养提升，保证工程质量

应对水利工程管理中存在的问题，还需要注重管理人员的素质和能力的提升，积极地开展培训和教育，使管理人员掌握先进的技术及设备的使用方式，在施工中准确地应用各种技巧使用施工设备，确保水利工程项目的质量。定期进行相关管理制度的普及培训，帮助工作人员进一步明确自身职责，使其能够充分明确自身所处岗位的工作内容和责任，落实相关制度要求，推进政策制度的落实。还可以组织管理人员去到其他地区进行调研和学习，积累管理经验以不断应用于自身工作中，使得管理效果进一步提升。

5 结束语

水利工程管理直接关系着水利工程的质量，也会影响相关企业的经济效益获得，同时还能够促进我国基础建设的进一步发展与完善，基于此，要求做好水利工程管理工作。当前的水利工程管理中存在缺乏安全管理意识、制度不完善和工作人员水平和素质不高的问题，通过这些问题，本文提出提高安全管理意识、完善相关管理制度、注重人员素养培养三方面对策，以期为推进水利工程管理提供借鉴和参考。

[参考文献]

[1]储伟杰,朱增伟,许晨杨.水利工程管理中存在的问题与对策[J].珠江水运,2020(21):28-29.

[2]陈龙.浅析水利工程管理中存在的问题及对策[J].农村经济与科技,2021(16):65-66,90.

[3]孙为强.浅析水利工程管理中存在的问题及对策[J].中国房地产业,2020(3):237.

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.