

建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析

杨晗

武汉蔡甸生态发展集团有限公司后官湖分公司

DOI:10.12238/hwr.v6i3.4330

[摘要] 随着城市化进程的不断推进,促进了城市建筑的快速发展,提高了社会经济发展水平。建筑产品为人们创造了舒适、方便、安全的生活环境,但建筑产品全生命周期消耗的自然资源、能源和有害气体会对生态环境造成不同程度的破坏。建筑垃圾是空气、水和土壤污染的来源之一。绿色建筑作为一种宜居、环保的建筑类型,受到了人们的广泛关注,但在建设中也面临着诸多需求。“绿水青山是金山银山”的发展理念和共建“人类命运共同体”逐渐成为推动城市稳定发展的基础,也促进了绿色建筑发展理念在建筑工程管理中的广泛应用,为推动绿色建筑的发展奠定了基础。基于此,文章就建筑工程管理与绿色建筑工程管理进行了分析。

[关键词] 建筑工程管理; 绿色建筑工程管理; 分析

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Construction Project Management and Green Construction Project Management Analysis

Han Yang

Houguan Lake Branch of Wuhan Caidian Ecological Development Group Co., Ltd

[Abstract] With the continuous advancement of urbanization, it has promoted the rapid development of urban architecture and improved the level of social and economic development. Construction products create a comfortable, convenient and safe living environment for people, but the natural resources, energy and harmful gases consumed in the whole life cycle of construction products will cause varying degrees of damage to the ecological environment. Construction waste is one of the sources of air, water and soil pollution. As a livable and environment-friendly building type, green building has attracted extensive attention, but there are also many requirements in the construction. The development concept of "clear waters and green mountains are as good as mountains of gold and silver" and the joint construction of "community with a shared future for mankind" have gradually become the basis for promoting the stable development of cities, promoted the wide application of the development concept of green building in construction engineering management, and laid a foundation for promoting the development of green building. Based on this, this paper analyzes the construction engineering management and green construction engineering management.

[Key words] construction project management; green construction project management; analysis

绿色建筑工程管理是我国建筑行业未来的发展趋势,基于全局角度来看,具有良好的机遇和未来。由于绿色建筑工程与普通的建筑工程相比有自身的特殊性,使得绿色建筑工程管理工作与普通的建筑工程管理工作有所不同。需要对其进行针对性地解决,需要健全相关法律法规,优化相关评估系统,加强政府监督作用,同时还应当积极培养绿色建筑施工方面的技术人才,为壮大绿色建筑储备人才队伍做好准备,这样才能够真正有效提升绿色建筑工程管理水平。

1 绿色建筑工程定义及价值

绿色建筑工程,顾名思义,就是在建筑工程施工过程中,在

保障建筑安全、建筑效果和建筑质量的基础上,通过施工理念的更新、技术手段的进步、施工过程的监管等,引入绿色环保的元素,做到资源的有效节约,减少环境污染。当前,绿色建筑工程因其安全、健康、环保、生态、符合可持续发展要求的特点,越来越受到人们的青睐。其价值体现在三个方面。第一个方面,绿色建筑工程所倡导的绿色环保理念,是经济社会可持续发展的必然需要,具有普世的价值,符合人们的共同希冀,因此成为了建筑行业发展潮流。第二个方面,当前城市化建设进行的加快,“城市病”的产生,对环境造成的破坏以及由此引发的生态环境灾害逐渐演变为全球性问题,有的已经严重影响人们生活。在这种

形势下,绿色建筑工程成为解决人与自然和谐共存的最优解决方案。第三个方面,加强绿色施工管理有利于建筑施工管理精细化水平的提升,促进建筑施工整体水平的改善,保障建筑企业各类资源的集约利用和精准投放。

2 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性

2.1 建筑工程项目的技术管理是绿色施工管理的保障

在进行建筑管理的过程中,企业应当加大技术研发的力度,加大科技本身的投入,增加自主创新的能力,这样可以形成一个更具特色的企业。其主要是因为在进行实际施工的过程中,绿色施工技术在其中有着十分重要的作用,其可以更为有效地实现对工程的有效管理,从而完成相应的目标检查。而且在当前信息技术迅速发展的条件下,还需要对其投入的能源进行定量的管理,以达到节能环保的目的。

2.2 实施建筑管理是绿色建筑工程管理的关键

在进行绿色施工的过程中,还需要对其中的测量数据进行一次较为有效的收集。在其中,需要对其中的各项测量数据与控制指标进行较为全面的比较,从而发现其中所出现的一些问题,从各个方面来对其进行有效的整改,并做出相应的防范措施,这样可以最大程度上降低建筑工程管理的缺陷。

3 绿色建筑工程管理工作中存在的问题

3.1 引起的质量问题

在建筑工程的实际开发过程中,由于各人员之间缺乏沟通和沟通,绿色建筑项目的实施在管理工作中不能达到相关标准。在这种情况下,建设单位需要详细分析重点,掌握工作目的,保证整体一致性,确保所有工序都能在合理范围内优化,从而促进绿色建筑环保理念的形。但事实上,目前仍存在严重的质量问题,主要是由于工作人员未能完成上述重点工作,影响了绿色建筑项目的整体发展。

3.2 监管力度不足

我国建筑企业更加重视对工程施工进度进行控制、施工安全、工程质量等方面的工作,企业以及管理人员对绿色施工的重视程度不足,管理人员在日常监管中,忽视绿色施工的相关要求。随着环保观念深入人心,在工程施工管理中,重视程度不断提高。绿色施工监督力度不足主要体现在现场施工中建筑施工需要使用到沙子、水泥等材料,在操作的过程中,会出现扬尘现象,此外机器在运转的过程中,会产生噪声污染,很多活动对周围环境会造成很大的影响,尤其是居住在周围的居民,降低生活的质量。在施工的过程中,还会产生大量的垃圾,管理人员对垃圾的重视程度不够,没有建立完善的质量管理标准,垃圾随处摆放,在风力的作用下,增加了污染的范围。

3.3 缺少科学的指引

在当前的工程建设中,为了能够有效地节约能源,相当多的工程都选择了绿色建筑来作为建筑的标准,而建筑工程在进行施工的时候需要经过非常复杂的程序,在技术上具有相当大的难度,以往的建筑需要耗费许多能源,因此无法达到企业在竞争力方面的标准,并且现在在全国范围内的绿色建筑管理缺少统一

的标准,使得绿色施工技术无法有效的应用。虽然政府制定了一部分绿色建筑建设相关条例,不过在实际的应用中难以有效地执行,不具备实际使用的价值,导致相当多的建筑工程项目进行施工的时候无法达到绿色建筑项目的标准。

3.4 对绿色建筑的理念认识比较淡薄

政府和施工单位由于站在的立场不同,所以对绿色建筑的认识也是不一样的。政府进行工作的目的是更好地为人民服务,所以会要求施工企业主要以安全环保为主,希望施工单位能够为人们建设一个安全、环保和舒适的工作居住环境。而企业是具有逐利倾向的,对施工单位来说利益最大化是他们坚持不懈所追求的目标。因此,施工单位为了能够创造更多的经济效益,就会选择比较便宜的建筑材料来节约成本,而相应的对环保、对质量的重视程度就会相对较低,认识不到绿色建筑的价值或是只为了节约成本而不想采用环保的施工材料。因此,在对绿色工程的建设认识上,政府和施工单位的观点会有所不同。此外,一些政府部门对施工企业的监管不力,工作人员也缺乏关于绿色建筑相应的专业知识,这些因素都导致了很多施工单位不够重视环保材料,进而造成了对绿色工程建筑的淡薄理念认识。

4 建筑工程管理与绿色建筑工程管理策略

4.1 进一步完善评价体系

建立规范、完善的绿色建筑评价体系,充分借鉴国外在绿色建筑领域的制度性成果,在结合我国绿色建筑行业特点的基础上,制定出台评价标准,科学判断和分析绿色建筑企业的相关资质,达不到标准要求的一律不得进入市场。首先,采用严格的准入制度。在进行绿色建筑工程管理过程中,要根据绿色建筑基本情况来制定完善的评价标准,并严格按照相关规范和标准来对企业的资质进行评估,对于不满足绿色建筑工程施工标准的企业严禁其进行施工。对绿色建筑工程的设计、施工、竣工验收等环节进行有效的管理和评价,并不断改进、补充和完善绿色建筑管理评估体系。其次,作为绿色建筑质量管理、监理等职能部门,还需要更好地发挥自己的本职工作,定期或不定期对绿色建筑进行监督与管理,从而保证绿色建筑管理的整体质量。加强对绿色建筑工程施工的过程检测,把监管贯穿到施工的前、中、后三个环节,对绿色建筑企业施工行为进行全程管控,有效避免质量不达标、要求落实不到位等问题。

4.2 减少能耗提升环保意识

在环保理念下,施工企业应加强施工的绿色管理能力。众所周知,工程建设需要消耗大量资源,因此,首先应减少能耗。这就要求施工企业在施工前要充分考虑绿色施工方案,减少错误率,提高资源利用率。此外,可回收利用的材料不应丢弃,应变废为宝。在使用机械设备的过程中,应尽量减少设备的使用时间,同时要确保施工进度。此外,要加强对员工绿色观念的培养,提高员工的综合素质,让绿色建筑管理的概念深入人心。

4.3 建立科学合理的监督体系

加强工程建设管理应从完善健全的监督管理体系着手。监理人员需要协调各方参与者之间的矛盾,还要对各工序进行必

要的监督。建立科学合理的监督体系,能有效加强各部门之间的沟通,保证相关部门各司其职,做到有问题早发现、早解决,还可以起到约束作用,使其在实际建设过程中严格遵守工程设计要求,合理安排施工布局,严格按照流水施工进度进行,尽可能提高效率、降低成本。施工单位还要处理好与建设单位和管理单位之间的矛盾,结合实际情况制定监督管理制度,同时设立相关考评奖励制度,激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调查之后,要设立专门的部门,对施工现场的工作进行管理,并同时安排专业人员参与进来,以便在施工中遇到疑难杂症能及时解决,这种做法不仅可以完善制度,还可以将责任落实到个人,明确各部门的职责,促进施工项目高效开展。

4.4 不断的控制建筑施工当中的原材料的选择

建筑装饰工程中的绿色建筑技术是在绿色建材的基础上完成的。也就是说,这种技术与传统建筑最大的区别在于原材料的使用,绿色建材是建筑的根本保证。在具体施工过程中,企业应根据不同的施工区域选择不同的施工材料。采购人员在采购原材料时,不能因为省钱而选择价格较低的原材料,因为原材料的质量将直接影响到装饰工程乃至整个建筑工程的质量,从而决定其使用寿命。因此,企业可以适当提高建材成本。为了避免设备损坏,可以选择相应的维修方式来提高稳定性。这些措施是合理的,是优化绿色建材采购的有效途径。此外,公司还可以选择一些环保材料进行应用,优化装饰建筑的施工资源。建筑工程及其配套装饰工程复杂,施工过程需要完成多个环节,因此施工过程需要更多的施工材料和资源。

4.5 建立工程运营管理的人才储备系统

绿色建筑产业发展过程中缺少人才的储备,而关于项目管理人才欠缺是迫切需要解决的问题。绿色建筑的产业需要相关部门和专业人员的配合才能完成,因此建筑企业基于运营管理循环模式下,要不断加强对创新人才的引进和专业技术团队的组成,成员必须接受严格的考核,才能加入绿色建筑行业。同时企业还需要加强对于新人员的培训,尤其是注重从业人员的实践能力和专业知识。除此之外,绿色建筑企业可以和高校合作来解决人才缺失的问题,加强人才的储备,可以和学校联合通过校企合作的模式,邀请学校的学生去企业进行实训,不断培养学生们的实训能力,提高学生们的专业水平,以便建立绿色工程管理人员的储备系统。

4.6 污染物防控

建筑工程在施工建设的过程中产生的污染物比较多,除了上述提到的粉尘、噪声外,还有废水、固体废弃物等,这些方面同样需要工程管理人员加强防控力度,减少对环境造成的污染。工程管理人员遵循绿色管理理念,围绕整个建筑工程的施工过程,对每一个施工环节进行综合性的把关,尤其要重点明确常见废水、固体废弃物等,加强对各种污染因素的全面掌控,采用集中回收处理,降低这些废弃物对环境造成的污染。比如,目前很多建筑工程中出现的泥浆材料,有些泥浆材料凝固后就会产生固体废弃物,工程管理人员一定要充分结合施工工序的特殊性对泥浆材料造成的废弃物进行合理管控,从源头上对泥浆的应用情况进行优化,加强对泥浆的回收及控制,避免泥浆在施工现场随意流淌;或者可以根据施工现场的具体情况,在施工现场建设泥浆回收池,促进施工现场环境的优化。

5 结束语

对建筑施工单位进行积极推行创新管理,保证企业活力与生机。如果能根据建筑施工单位的实际状况,对其中的一些管理部门进行相应调整,这样才能详细、深入地对相关工作人员的特长与才能进行了解,如此才能发挥他们的特长。在对建筑进行施工管理的同时,应积极学习国外较先进的管理经验,再根据本企业实际情况灵活运用。并在此基础上进行深入改革。建筑施工单位必须有良好的企业文化的氛围,让施工人员在一种有利氛围中受到感染和教育,使管理工作得到良好的开展。建筑企业在管理时应运用好先进技术,这样管理效率便得到了提高,施工管理降低了工作量。在建筑施工过程中,应当加强施工的管理,这样便能使得建筑工程质量得到提高。

[参考文献]

- [1]臧为然.建筑施工管理中绿色施工管理应用分析[J].砖瓦,2022,(04):139-141.
- [2]龙宗涛,张楠祥,孟珊,等.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].四川建材,2022,48(04):208-209.
- [3]王立敏.建筑施工管理与绿色建筑施工管理的比较分析[J].陶瓷,2022,(03):176-178.
- [4]李莎.建筑施工企业财务风险管理研究[J].质量与市场,2022,(05):13-15.