

# 水利工程运行管理常见问题与运行优化措施分析

辛建

额敏县水资源中心

DOI:10.12238/hwr.v6i3.4305

**[摘要]** 水利工程是一项十分复杂的工程项目,在其运行管理的过程中会受到自然因素、人为因素、质量因素等多方面的影响,不仅会增加运行管理的难度,同时也会降低水利工程的经济效益。而我国大多数水利工程运行管理方式相对落后,很难满足现代水利工程发展需求,因此,需要结合实际的水利工程情况,开展创新的运行管理方式,从而全面提升水利工程的运行能力,实现其应有的价值,促进地区经济的平稳发展。本文从水利工程运行管理中常见的问题以及具体的解决措施等两个方面进行分析,旨在提高水利工程运行管理的能力,为我国水利工程发展提供参考。

**[关键词]** 水利工程; 运行管理; 常见问题; 优化措施

中图分类号: TV 文献标识码: A

## Analysis on Common Problems and Operation Optimization Measures of Water Conservancy Project Operation Management

Jian Xin

Emin County Water Resources Center

**[Abstract]** A water conservancy project is a very complex project. In the process of its operation and management, it will be affected by natural factors, human factors, quality factors, etc., which will not only increase the difficulty of operation and management, but also reduce the economic benefits of water conservancy project. However, most of the water conservancy projects in China are relatively backward in operation and management methods, and it is difficult to meet the development needs of modern water conservancy projects. Therefore, it is necessary to carry out innovative operation and management methods based on the actual water conservancy project conditions, so as to comprehensively improve the operation capacity of water conservancy projects and realize its due value, and promote the stable development of the regional economy. This paper analyzes the common problems and specific solutions in the operation and management of water conservancy projects, aiming to improve the operation and management ability of water conservancy projects, and provide reference for the development of water conservancy projects in China.

**[Key words]** water conservancy project; operation management; common problems; optimization measures

水利工程运行管理水平将会直接影响农业领域、工业领域的发展情况,对于提升我国国民经济发展水平具有至关重要的作用,但是在水利工程进行运行管理的过程中也存在一些问题,会直接影响水利工程的正常开展,因此管理单位需要结合水利工程运行管理的具体情况,制定一些行之有效的解决对策,能够最大程度的提升水利工程运行管理水平。

### 1 水利工程运行管理的特点

#### 1.1 复杂性

这里的复杂性主要是针对运行条件而言。在水利工程运行过程中,会受到水流、水量等因素的影响,导致运行条件复杂,要求相关单位在水利工程运行管理时,采取合理处理措施,在保

证水利工程安全运行的前提下,做好对自然生态环境的保护,不能破坏区域的自然环境。

#### 1.2 结构特殊

水利工程能够有效提升农村区域水资源的利用率,因此,其对水利工程质量有更高的要求。在水利工程运行管理过程中,应将各种结构所具备的优势充分发挥出来,确保工程能够很好地实现各项功能。

### 2 目前水利工程运行管理过程中常见的的问题分析

#### 2.1 水利工程运行管理缺乏明确的目标

我国水利工程事业正在快速发展,对水利工程的运行管理却没有形成统一的标准和规范,这导致在实际运行管理中管理

秩序混乱、各种问题层出不穷。而其中最为突出的问题就是水利工程的运行管理并没有形成明确的目标,这样管理运行的措施就会流于形式,水利工程运行管理缺乏方向性指导,无法根据时代发展的特点和步伐以及人们的实际需求发展和进步,导致很多水利工程被动的被淘汰掉,这不仅造成了资源的浪费,而且也在一定程度上影响了水利事业的持续健康发展。因此,设立明确的、具有可操作性的、符合实际的运行管理目标,是水利工程管理急需解决的关键问题之一。

#### 2.2 水利工程运行管理执行不够规范

为民服务是水利工程建设和管理运行的初衷,由于水利工程关系到农业生产,也就是直接关系到民生,因此公益性是水利工程的一个重要特性,与其他经营性的工程项目相比,水利工程运行管理具有非竞争性,在这种情况下,对水利工程运行管理的重视程度无形中会受到影响。在缺乏足够重视的前提下,水利工程的运行管理程序制定不合理、运行管理制度不完善,甚至有些地区的水利工程运行管理人员不知道如何更好地推进相关工作,也没有针对水利工程运行管理工作形成相应的工作标准,管理混乱是水利工程运行管理存在的重要问题。

#### 2.3 水利工程运行管理缺乏有效监管

监督管理在水利工程运行管理中起到基础性的作用,是促使水利工程运行管理顺利、高效开展的关键推动力,但是在实际调查过程中发现,很多地区的水利工程运行监管存在不到位、不深入甚至是不科学的问题。有的水利工程运行管理监管计划和措施仅仅停留在“计划层面”,不符合水利工程的实际情况,监管工作走形式、走过场,在这种情形下,水利工程运行管理人员的工作开展效率较低,各种管理不力的问题逐渐凸显。

#### 2.4 水利工程运行管理队伍有待优化

水利工程运行管理队伍的整体水平、能力和素质会对整个水利工程的效能产生直接影响,但是在实际中,很多水利工程运行管理人员的能力较低,综合素质达不到要求,有的农田灌溉水利只是安排村内的老人“看管”,根本起不到任何运行管理的作用,甚至有的水利工程运行管理人员在实际工作中为了个人利益滥用私权,不仅降低了水利工程运行管理的质量,还对整个工程的建设品质和效能发挥产生了恶劣影响,提升水利工程运行管理队伍整体水平迫在眉睫。

#### 2.5 水利工程应急处理能力不足

应急处理是水利工程运行管理的重要内容,如果没有完备的应急处理方案和设备,一旦遇到突发水利事故,会造成极为严重的损失。但是从目前水利工程在应急管理方面的实际来看,存在着设备故障问题频发、应急处置预案缺乏以及管理人员应急管理思维淡薄等问题,为了水利工程和人们的生命财产安全,必须要建立完备的应急处置管理体系。

#### 2.6 水利工程运行管理的现代化水平不高

信息技术快速发展背景下,水利工程运行管理的手段也在不断更新,数字化、信息化管理手段的应用能够更好的提高水利工程运行管理的效率和质量,但是从整体上来说,水利工程运行

管理的现代化水平并不高,很多水利工程仍然采用传统的管理手段进行运行管理,加大现代化管理手段投入和引进是新时期水利工程运行管理面临的主要问题之一。

### 3 优化水利工程运行管理的措施

#### 3.1 实现多元化的运行管理目标体系

不论是哪种类型的水利工程,其建设和运行的目的都不是单一的,尤其是在大力提倡生态环境保护的今天,相应的水利工程的运行管理目标也应当是多元的。具体地说,可以将水利工程运行管理的目标设定为以下几个主要的方面。一是充分发挥水利工程的性能。上文分析中提到,水利工程都是基于对水资源的某方面利用目的建设的,比如建设蓄水池是为了缓解用水紧张问题,修建农田水利是为了农业灌溉,因此充分实现水利工程建设应用的初衷应当是水利工程运行管理的首要目标。二是注重生态环境保护。水利工程运行管理必须要兼顾生态环境的保护,通过运行管理实现治水、用水和生态保护之间的有机融合,在推动水利工程建设发展的同时,确保区域生态环境系统不被破坏。三是为水利事业发展做出贡献。这是水利工程运行管理的根本目标,作为水利事业的重要组成,水利工程运行管理要通过健全的管理制度、完善的管理手段和措施来为水利事业的长远发展提供服务和支撑。在明确、多元的管理目标体系下,水利工程运行管理工作才能够顺利开展。

#### 3.2 重视水利工程运行管理制度的构建

为了保证水利工程运行管理工作顺利、有序开展,管理者要改变过去“重建设,轻管理”的思维方式,加强对水利工程运行管理的重视程度,根据实际,借鉴经验,构建完善的水利工程运行管理制度。由于水利工程运行管理工作的复杂性、困难性,在管理制度构建方面要坚持以下几个方面的重点。一是水利工程建设与运行管理融合起来,合二为一,也就是在工程设计、建设施工过程中就要开展运行管理工作,比如在设计阶段加强设计与实际的联系,确保工程设计符合区域水文地质实际,在工程施工阶段对施工材料、施工人员和设备进行管理,确保工程建设质量等等,也就是说,要实现水利工程运行管理的系统性、整体性。二是注重水利工程运行管理手段的开发和创新,从水利工程的实际出发,在多元化目标的指导下,由单一管理模式逐步向多元管理模式过渡,引入新的管理理念,比如精细化管理理念、全过程管理理念、动态化管理理念等,对水利工程运行管理的模式进行创新,提高水利工程运行管理制度的全面性、实践性。以动态化管理理念应用为例,可以安排多个管理人员开展同班次、同岗位的值班管理,在远程监控、网络传输等现代化管理手段支持下对水利工程每一个环节、每一个细节处的运行状态进行全面监控,从而更好的提升水利工程运行管理的质量。三是要实行权责分配的管理责任体制,在管理工作中体现权责分明理念,以水利工程后期维护管理为例,要对具体的维护工作任务进行细分,每一个维护环节任务要具体落实到人,不论是水利工程的漏洞修补,还是设施设备的维护,都由专门的人员负责,一旦出现问题,能够及时锁定责任人,快速找到问题所在,从而提高问题处

理的效率。

### 3.3 建立完善的水利工程运行管理法规制度

完善的法规制度是水利工程运行管理有法可依的重要保障,在相应法规的支持下,水利工程运行管理工作能够明确的做到“依法治水”。法规制度的完善,一方面要依靠国家有关部门的支持,另一方面水利工程运行管理部门和人员也要根据实际工作中遇到的问题提出相应的意见和建议,在共同努力下推动相关管理制度合法、合规、合情、合理。在有法可依的条件下,水利工程运行管理要加大执法的力度,严格按照相关法规和规范开展管理工作,禁止出现滥用职权、损害水利工程利益等行为的发生。

### 3.4 提升水利工程运行管理队伍的综合水平

管理人员和队伍的能力、水平关系到水利工程运行管理实践工作开展的效果,建设高水平、综合素质高的水利工程运行管理队伍是十分关键和必要的。首先,要加强人员培训。新入职的管理人员要进行入岗入职培训,重点强调水利工程运行管理的重要意义,提高其责任意识。同时要对全体职工进行定期的培训,包括新型管理思想的培训、管理技能的培训以及职业道德和素养等方面的培训,从多个方面夯实水利工程运行管理队伍的质量。其次,要做好队伍和人员的管理。按照人岗相匹配的原则,从每个管理人员的专业背景、性格特点、专长经验等角度出发,对各项工作进行合理的分配,让每一个岗位都能够匹配最合适的人才,同时也充分发挥每一个职工的最大价值,引导职工在各自岗位上获得成功、实现价值。另外,水利工程运行管理部门要加大与高校、科研院所等相关单位之间的合作交流,共同开展水利工程人才的培养,将实践管理经验和案例带入人才培养,实现管理人才引进前置。最后,还要注重各类高素质、高水平人才的引进工作,以先进的人员管理经验、完善的管理制度来提升水利工程运行管理部门的综合人才实力。

### 3.5 做好应急管理预案

水利工程运行管理必须要做好应急管理处置预案,在技术

信息管理的基础上,建设一套信息数据采集收集、数据资料统计分析和信息反馈等一体的管理控制系统,对水利工程运行管理中的相关数据、信息进行及时的采集、整理和处理,根据系统分析发现其中存在问题的地方并及时采取措施。另外,要注重引进新的水利工程运行管理设备,对旧的设备进行淘汰处理,同时要对运行中的设施设备进行定期的检查和维护,制定严格的检修保养计划并且切实执行。最后,要根据水利工程运行管理的实际,不断总结经验,形成重大问题应急处理方案,并进行相应的处置演习,确保在问题、险情发生时能够及时、有效地应对。

### 3.6 注重水利工程运行管理的信息化建设

引入信息化的管理技术和设备是提升水利工程运行管理效率和质量的关键。一方面,要注重信息化管理手段的引入,如远程监控、网络监控、智慧管理平台等;另一方面,要加大对信息化管理手段的应用培训,让信息管理技术手段能够在水利工程运行管理中发挥实际的效用。

## 4 结语

运行管理已经成为水利工程的核心工作内容,将会直接影响水利工程的功能效果,因此运行管理人员应该结合水利工程的实际情况,严控运行管理过程中存在的不足之处,进行原因追溯,有针对性的制定一些优化解决措施,提升水利工程运行管理的工作效率,能够最大程度的发挥出水利工程运行管理的应用价值。

### [参考文献]

- [1]马廷君.水利工程运行管理现状及对策探讨[J].南方农业,2021,15(35):190-192.
- [2]李德民,房新峰.水利工程运行管理的现状分析及对策探讨[J].中国设备工程,2021,(21):71-72.
- [3]方国华,黄显峰,杨子桐,等.水利工程运行管理技术标准体系建设与对策分析[J].江苏水利,2020,(10):45-49.
- [4]方久涌,周文国,钱学荣.水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(33):167.