

基层水利工程管理价值及方法探讨

蔡义华

商丘市梁园区水利局

DOI:10.12238/hwr.v6i2.4271

[摘要] 水利工程在保障社会稳定发展中发挥着至关重要的作用,特别是我国基层水利工程逐渐增多,为农村农业生产和群众的生活提供了可靠保障,必须加强工程管理工作,以创造更高的综合效益。随着水利工程规模的不断扩大,以及水利设备设施类型和数量的增加,给管理工作带来了较大挑战,因此应该注重管理方法和途径的创新,以适应新时期水利事业的发展特点。本文将对基层水利工程管理价值加以分析,提出基层水利工程管理的问题,探索基层水利工程管理的方法。

[关键词] 基层; 水利工程; 管理方法; 问题

中图分类号: TV5 文献标识码: A

Discussion on the Value and Methods of Basic Water Conservancy Project Management

Yihua Cai

Shangqiu Liangyuan Water Conservancy Bureau

[Abstract] Water conservancy projects play a vital role in ensuring social stability and development, especially the gradual increase of grass-roots water conservancy projects in China, which provides a reliable guarantee for rural agricultural production and people's life. We must strengthen project management in order to create higher comprehensive benefits. With the continuous expansion of the scale of water conservancy projects and the increase of the types and quantity of water conservancy equipment and facilities, it has brought great challenges to the management. Therefore, we should pay attention to the innovation of management methods and ways to adapt to the development characteristics of water conservancy in the new era. This paper will analyze the value of grass-roots water conservancy project management, put forward the problems of grass-roots water conservancy project management, and explore the methods of grass-roots water conservancy project management.

[Key words] grassroots; water conservancy project; management methods; problem

水利工程与社会发展息息相关,因此应该加大工程管理力度,实现水资源的高效化利用,缓解新时代背景下社会发展面临的水资源短缺问题,增强社会发展动力。水利工程建设区域内的环境状况,会对管理成效产生直接影响,因此在工作中应该做好针对性控制,降低外界因素的干扰。基层水利工程管理工作的难度相对较大,如果依旧沿用传统管理方式,则会对工程的整体运行状况产生直接影响,不利于各类设施设备的高效运转。为此,应该采取科学化和规范化的管理措施,以提高整体管理水平,促进我国水利事业的可持续发展。

1 基层水利工程管理价值

农业经济是国民经济的重要组成部分,促进农业经济的转型升级发展,是构建社会主义和谐社会的关键。由于我国水资源时空分布不均,因此会给农业生产造成一定的影响。而基层水利工程建设可以实现水资源的优化配置,真正解决农业生产中

的水资源紧缺问题,保障作物的良好生长状况,避免造成水资源浪费等问题,创造良好的经济效益^[1]。特别是在现代化农业生产体系下,水利设施的先进程度逐步提高,只有对其实施定期维护和检修,才能始终处于高效化的运行状态当中,真正发挥设施设备的价值,为防汛抗旱和水利灌溉等创造良好的条件。同时,对于基层水利工程的科学化管理,也可以强化对周围环境的保护效果,避免在水利事业发展中出现严重的环境污染和破坏等问题,创造更高的生态效益,落实可持续发展的要求。水利工程管理具有公益性的特点,应该从社会发展的角度出发对管理体系实施不断调整,以创造良好的社会效益,推动社会转型发展。水利工程涉及的领域较多,包括了灌溉技术、防洪技术和水产养殖技术等等,因此需要制定符合当地环境条件的管理方案,采取精细化管理措施,增强管理工作的专业性。

2 基层水利工程管理的问题

2.1 管理理念落后

对于基层水利工程管理工作的认知程度不高,是当前实践中面临的主要问题,没有意识到各类水利设施设备的重要性,在工作中出现形式化问题,难以体现水利工程的作用及优势,限制了农业经济的快速发展。部分管理人员长期局限于传统思维理念下,没有从社会发展和区域经济发展的角度出发重新审视自身的岗位工作,随着时代的发展管理理念呈现出滞后性的弊端,无法与工程运行保持有效协同。在工作中缺乏环保意识,导致农业生产中产生的污水和废水对周围环境造成污染,不符合绿色化发展的要求。

2.2 制度体系缺失

由于基层水利工程管理工作具有一定的复杂性和专业性特点,因此需要完善的制度体系作为支撑。但是,从目前实际情况来看,管理工作中的规章制度不够健全,难以对各个岗位人员起到良好的约束作用,导致上级指示的落实效果不佳。部门之间的协同配合度较低,容易出现相互推诿的情况,不了解自身的责任范围和管理内容,水利工程中的隐患问题无法得到有效解决,容易造成资源浪费和环境污染问题。

2.3 管理方式单一

水利事业的现代化发展已经成为主要趋势,但是在目前管理工作中仍旧采用传统管理方式,对于人工操作的依赖性较强,无法及时发现其中的病害隐患问题,容易造成严重的后果,对社会正常生产生活产生影响。先进技术手段的融合度不高,导致信息沟通不畅,容易出现信息孤岛的情况,不了解各类水利设施的运行状况,在管理中造成多头管理和矛盾问题,不仅浪费了更多的人力、物力和财力,而且水利工程管理工作的针对性不强,降低了其运行效益^[2]。

2.4 人员素养不高

部分管理岗位存在兼职的情况,管理人员的专业能力和素养不高,这也是限制管理水平提升的主要因素。管理队伍中不同岗位人员的专业水平参差不齐,难以适应目前管理工作的特点和要求,不仅会造成巨大的工作压力,而且无法达到预期目标要求。同时,由于基层物质生活条件较差,对于高素质人才的吸引力也不高,难以实现队伍结构的合理调整和优化,降低了管理工作的专业性。

3 基层水利工程管理的方法

3.1 转变传统观念

理念是行动的指引,只有确保理念的先进性,才能逐步提高管理工作效率与质量。为此,管理人员在工作中应该做到与时俱进,认识到水利工程管理对于本地区农业经济发展的现实意义,积极投入到实践工作当中,充分发挥各类水利设施和设备的作用,满足基层生产生活需求^[3]。在现代化管理体系下,应该实现信息的快速交流与沟通,解决传统模式下的信息闭塞问题,基层管理人员应该主动掌握国家相关政策和方针要求,与上级部门做好协调,反映当前水利工程运行中的问题,获得强有力的支持,为农业经济发展创造良好的基础条件。积极向省级部门和市级

部门学习现代化管理经验,结合基层实际情况加以融合应用,保障各项管理措施的先进性及科学性。引入精细化管理理念和全程式管理理念,管理工作应该覆盖水利工程建设和运行的全过程,确保在每一个重点节点都有明确的管理依据,解决传统模式下的形式化问题。

3.2 完善制度体系

制度建设可以为管理工作的推进注入强大的活力,增强各项管理规定的落实效果,确保基层水利事业的规范化发展。在制度建设过程中应该做好全面总结,明确过往工作中遇到的问题及原因,剔除不符合时代发展特点的规章制度,结合实际管理需求进行优化和调整,增强制度可行性及合理性。以促进农业现代化发展为目标,构建更加完整的制度体系,严格遵循国家政策和法律法规要求,同时结合本地区的农业经济发展水平实施细化,真正确保制度体系的科学性,达到现代化管理的要求。责任制度是实践工作开展的基础与前提,因此应该对水利工程管理中各个主管部门的责任实施划分,在工作中形成密切配合与协调,防止造成管理混乱和互相推诿的情况^[4]。农民是水利设施的使用者,应该制定完善的宣传教育制度,督促农民自觉做好各类水利设施的维护工作,避免操作不当而造成损坏。在宣传中帮助农民掌握正确的操作方法和技巧,及时将设施隐患问题反馈给相关部门,避免造成更大的损失。

3.3 健全组织机构

随着管理工作内容的增加,必须建立一个完善的组织机构,提高管理工作专业性,保障水利工程的高效、安全运行,同时协调好公益性功能和经营性功能之间的关系,以便水利工程的综合效益得到全面发挥。明确不同岗位的工作内容,结合当前水利工程管理的特点选择合适的人员,真正做到人尽其才,有利于提高工作人员的积极性与主动性,共同构建一支高素质的管理队伍,强化管理实效性。此外,还应该建立完善的考核机制和奖惩机制,针对水利工程管理工作中表现优异的人员实施奖励,以树立良好的榜样,强化工作人员的重视程度;而对于工作中表现懈怠的人员则应该进行惩罚,以消除管理队伍中的不良风气^[5]。在薪酬分配方面,应该遵循“多劳多得”的原则,不仅能够起到良好的激励作用,而且可以在组织机构内部形成良好的竞争氛围。

3.4 加大资金投入

由于基层水利工程管理工作涉及的内容十分繁杂,因此对于资金的需求量也在增长,只要保障各类经费的充足性,才能为长效管理机制的建设奠定基础,防止出现重建设、轻管理的问题。政府部门应该加大对水利工程的财政支持力度,通过财政经费做好各类水利设施的检修和更新等,达到现代化农业生产的要求,建立完善的经费使用及监督机制,防止造成贪污腐败的情况,确保每一项资金都能得到高效化利用,避免浪费问题。在市场化发展体系下,应该增进政府部门和企业之间的合作,通过提供补贴政策和优惠政策,获取更多的社会资本支持,解决当前资金供给不足的问题,缓解财政压力的同时,能够提高管理工作的

灵活性。此外,还应该对水价实施调整,确保其符合当前经济发展水平,避免在管理工作中出现资金短缺的情况^[6]。

3.5 引入先进技术

传统管理模式存在较大的滞后性问题,不符合新时期水利事业的发展特点,因此应该引入更加先进的管理技术,以提高管理成效,构建现代化管理体系。运用大数据技术、云计算技术和物联网技术等构建可靠的信息沟通平台,有助于各级部门之间的信息交流与沟通,避免在管理中出现信息孤岛的情况,及时反馈水利工程运行的隐患问题并实施处理,满足当地农业生产及生活需求。同时,要注重对水利设施的改造,提高自动化及智能化水平,不仅可以改善农业生产的模式,而且降低了管理工作的难度。以传感器技术等为依托,可以更加及时和全面的获取水利设施的运行状况,以便及时进行维修和养护,防止造成巨大损失,同时也满足了远程化管理和实时化管理的要求。

3.6 提高人员水平

工作人员的专业能力,是决定基层水利工程管理成效的主要因素,因此应该做好专业化培训工作,确保管理人员熟悉各类水利设施的运行原理和特点,结合实际情况改进工作方法,达到现代化水利事业的发展要求。在培训工作中应该更具针对性,了解不同部门及人员的实际需求,对培训方法和内容实施优化,避免出现盲目性问题。聘请专业水利技术专员在培训中进行指导,帮助管理人员掌握更多的技术和方法,能够及时对水利设施的病害问题实施控制,防止造成严重事故问题^[7]。针对培训效果实施考核,只有在达到相关要求后能够开展管理工作,以提高工作人员对培训的重视程度。此外,还应该积极改善管理人员的福利待遇,强化对先进人才的吸引力度,对当前管理队伍结构实施优化。

3.7 实施定期检测

基层水利工程的运行状态往往受到多种因素的共同影响,包括了自然环境因素和人为因素等等,因此应该做好定期检测工作,及时发现和处理其中的故障隐患,降低水利设施的运行风险^[8]。结合农业生产需求制定切实可行的巡检计划,明确各个部门人员在巡检中的具体内容和职责,保障巡检过程的全面性和针对性,防止出现死角和盲区。针对检测中发现的问题进行记录和分析,并且做好及时上报工作,加快问题处理的速度。特别是

在防汛抗旱工作中,应该严格检查各类水利设施的运行状态,确保在紧急情况下能够发挥设施作用,维持社会稳定发展。关注当地自然环境的变化情况,及时更具天气状况调整设备的运行状态,起到防患于未然的作用。

4 结语

基层水利工程管理工作呈现出明显的公益性和专业性特点,而不断提高管理效率与质量,可以满足农业生产的需求,保障各类水利设施的良好运行状态,创造巨大的综合效益。但是,由于在管理工作中面临诸多问题的限制,比如管理理念落后、制度体系缺失、管理方式单一和人员素养不高,导致基层水利工程的价值无法得到充分体现。为此,应该通过转变传统观念、完善制度体系、健全组织机构、加大资金投入、引入先进技术、提高人员水平和实施定期检测等方法,逐步构建可靠的管理体系,改善水利工程的运行状况,消除其中的隐患问题。

参考文献

- [1]刘胜明,邹松林.基层水利工程质量监督管理分析与对策[J].江苏水利,2022(02):44-46+50.
- [2]黄海霞.基层水利工程质量监管途径的探讨与思考[J].农家参谋,2022(02):159-161.
- [3]江艳.加强基层农田水利工程管理的建议[J].黑龙江粮食,2020(11):55-56.
- [4]高玉华.基层水利工程运管特征及管理对策分析运用[J].农业开发与装备,2020(08):67.
- [5]于敏荣.基层水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].居舍,2020(13):161.
- [6]周嘉盛.基层水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].科技风,2020(02):103.
- [7]武虹.刍议基层水利工程项目档案管理的现状与对策[J].办公室业务,2019(11):90.
- [8]张贺飞,刘刚,刘邦利.浅谈基层水利工程管理的重要性[J].农民致富之友,2018(22):244.

作者简介:

蔡义华(1973--),男,汉族,河南商丘市人,大专,工程师,商丘市梁园区水利局,研究方向:水利工程建设与管理。