

水利工程建设与管理工作中的典型问题分析

徐书哲

新疆伊犁河流域开发建设管理局

DOI:10.12238/hwr.v6i2.4227

[摘要] 水利工程是水利事业发展的基本载体,对我国农业经济、抗洪抗旱及水电事业发展具有重要的支撑作用。在水利工程建设与管理工作中,受主客观因素影响,常会出现不同方面问题,对工程建设目标实现产生负面影响。本文在简要概述水利工程建设管理内容及重要性基础上,分析实际工作开展中的典型问题,并结合实际提出对应的改善路径,以此为相关工作开展提供参考,为提升工程项目建设效益水平起到积极的促进作用。

[关键词] 水利工程建设; 管理; 问题; 对策

中图分类号: TV 文献标识码: A

Analysis of Typical Problems in the Construction and Management of Water Conservancy Projects

Shuzhe Xu

Xinjiang Yili River Basin Development and Construction Administration

[Abstract] Water conservancy project is the basic carrier of water conservancy development, which plays an important supporting role in China's agricultural economy, flood fighting and drought resistance and hydropower development. In the development of water conservancy project construction and management, affected by subjective and objective factors, there are often problems in different aspects, which have a negative impact on the realization of project construction objectives. Based on a brief overview of the content and importance of water conservancy project construction management, this paper analyzes the typical problems in the actual work, and puts forward the corresponding improvement path in combination with the reality, so as to provide reference for the relevant work and play a positive role in promoting the benefit level of project construction.

[Key words] water conservancy project construction; management; problem; countermeasures

当前我国水利建设事业进入新型发展阶段,工程项目建设承载功能更加多元化,施工技术类型也更加复杂,对工程建设质量控制提出更高要求。但是在工程建设与管理工作中,各个方面工作协调不够完善,施工技术应用水平存在偏差,由此必然使得施工作业环节出现某些方面问题。对于工程管理人员来说,认识这些问题存在的客观性,基于现场情况采用合适方法有效解决这些问题,是确保工程建设持续推进的基本要求。

1 水利工程建设管理内容及重要性

1.1 水利工程建设管理工作内容

水利工程通常承担预防自然灾害、农业生产服务、抗旱防洪、水力发电等方面功能,同时在建设过程中还要考虑生态环境保护等方面要求。以此为出发点,在水利工程项目建设管理工作中,需要做好如下方面工作: (1) 施工技术应用,包括施工技术的选择、施工规范编制、技术标准化要求、施工技术

应用监督等方面内容,这也是建设管理工作的核心内容。(2) 施工人员管理,主要包括人员结构的确定、人员调配和现场管理等方面内容^[1]。(3) 施工机械准备、调配、运行管理和维护工作,这方面工作既对工程建设效率有重要影响,又对项目建设成本控制具有重要影响。(4) 施工安全和质量管理,这是工程项目施工效益实现的重要保障。

1.2 水利工程建设管理工作重要性

水利工程项目建设管理不仅承载着建设单位、施工单位的经济效益诉求,还承担地方经济发展和生态环境保护等方面功能,在社会经济发展中占有重要地位。但是在工程建设管理措施实施过程中,受多方面因素影响,必然会存在某些方面干扰因素,对工程建设效益实现产生影响。传统管理模式中,各项工作开展主要是以粗放式理念为主,不仅对工程建设推进效率产生影响,同时对工程建设项目安全和质量管理也会产

生不同程度影响。当前工程建设行业精细化理念导向下,能够有针对性的解决工程建设管理中的典型问题,是确保工程建设稳步推进的基本要求。

2 水利工程建设与管理工作中问题

2.1 管理体系建设滞后

由于水利工程项目通常结构复杂、规模庞大,必须有一套完善的项目管理体系,才能够有效保障水利工程项目的顺利开展。当前我国对于规模较大的工程建设项目多是采用分包施工,而水利工程建设管理时不能够有效进行分包对接,施工管理受到限制较多,难以有效落实水利工程项目建设施工管理方案^[2]。而管理体系的滞后,则会导致工程建设速度缓慢,或额外增加施工成本等,因此,有关部门必须引起高度重视。

2.2 施工管理制度不够完善

部分水利工程建设过程中对于施工管理规范标准没有落实到位、管理混乱、施工责任划分不明确等,经常出现一个工序施工无人负责或多人负责的情况发生,对于施工人员没有进行岗前培训及安全教育,致使工程安全隐患增加等,进而影响整个工程的顺利开展,这些主要是由于工程项目施工管理制度不完善造成的。水利工程建设管理工作是否能够有效落实到位,除了工程施工环境的影响,还与施工人员的整体素质水平有着重要关联,与施工管理人员思想认知水平有较强关联性。

2.3 管理人员综合素质有待提升

管理人员综合素质对管理工作成效体现具有重要影响,受主观因素影响较为显著。当前水利工程建设与管理工作中,管理工作队伍配置优化明显不足,部分工作人员经验不足、管理重心主要侧重于技术管理方面,对人员配置、工作积极性调动等方面重视不足,工作方法应用也不够得当,使得管理工作成效无法充分体现出来。在当前水利工程建设技术高速发展背景下,部分管理人员技术水平没有得以同步发展,技术应用管理不到位,同样会对工作效率和施工质量产生影响。

2.4 管理措施落实不到位

管理措施落实不到位、现场管理不严格,是水利工程建设管理最为容易出现的问题。多数水利工程建设环境较为复杂,受现场地质和气候因素影响较为显著,但是部分管理人员和施工人员对管理措施落实重视程度不足,在制定施工计划和施工方案时,没有考虑现场因素影响,使得部分施工技术应用不到位,数据偏差较大,在无法有效实现施工目标情形下,只能采用延长工期的方式进行处理,使得工程建设经济效益受到较大损失^[3]。

2.5 安全管理工作问题

施工安全是水利工程建设与管理工作中开展的重中之重,也是确保施工人员人身安全的基本要求。但是水利工程项目建设中,施工工序较为繁杂,交叉作业环节较多,施工机械设备类型多样,无形中增大施工管理工作难度。部分施工人员安全意识不足,出现违规施工现象,在监管工作开展不到位情形下,必然会出现不同形式的安全问题。这些问题的存在,不仅对施工进度和施工质量控制产生影响,还会对施工人员身心健康产生不

同形式影响,无法体现建设与管理工作中成效。

3 水利工程建设与管理问题改善路径

3.1 强化管理体系建设

在水利工程建设与管理工作中开展,要确保各方面问题得以有效控制,全面提升工程管理水平,首先需要强化管理体系建设,明确管理目标,明确管理 workflow,推动管理工作不断朝向精细化方向发展。管理体系建设中,要明确工程建设与管理工作的成本控制、质量控制、进度管理和安全管理基本目标,并将目标要求进行分解,确保各个岗位工作人员都能够明确日常工作开展要求。在管理工作开展中,要强化信息化平台应用,确保各个部门都能够及时掌握最新施工动态,并根据实际情况做好工程管理措施的优化调整,为现场管理工作提供精准依据,确保各项工作流程能够稳定推进^[4]。

3.2 构建完善的管理制度

构建完善的管理工作制度,确保管理体系保持流程运行状态,是有效规避水利工程建设管理问题的基本要求。管理制度建设主要包括如下方面内容:(1)制定科学合理的施工计划,明确项目施工工期要求、阶段进度控制要求、成本预算及质量管理要求。明确原材料检验检测、人员配置和设备调度等细节规范,为现场施工奠定良好基础。(2)完善现场管理制度,明确现场管理岗位要求,确保各个岗位工作人员严格遵循规范要求,做好施工组织、施工安全、施工质量控制和施工成本控制工作。(3)构建完善的阶段性验收制度,结合工程建设目标要求,制定对应的评价体系,精准分析现场施工存在的问题,及时采取对应的措施,弥补建设与管理工作中存在的不足,确保施工进度有效推进。(4)制定完善的绩效考核制度,将绩效考核要求分解至各个岗位,有效提升现场管理人员工作积极性。

3.3 强化管理人员综合素质培养

在水利工程建设与管理工作中开展,要确保各项工作有序开展,还需要强化管理人员综合素质培养,优化管理工作队伍结构。这方面工作开展需要注意如下要点:(1)结合工程建设要求和技术应用发展趋势,制定完善的培训工作计划,实现个人与企业同步成长,有效提升现场管理人员专业技能应用水平,引导管理人员树立精细化管理理念。(2)明确管理资质进入门槛,要求各个岗位工作人员具有对应的管理资质,熟悉新型管理理念和现代管理方法应用的基本要求,确保管理人员具备良好主动学习意识,保持思想上的先进性。(3)优化培训工作方法,常态化组织学习和技术交流,加强各个部门之间的沟通协调,全面提升培训工作有效性。(4)优化具体培训方式,充分借助信息化平台优势,积极开展现场培训工作,实现理论与实践深度结合,全面提升工作人员现场问题处理能力,激发管理人员创新思维,不断提升培训水平。

3.4 强化现场管理监督

明确工程建设管理细化目标,强化现场管理监督工作,是规避典型问题发生,确保管理工作有效性的基本要求。在水利工程建设与管理工作中开展,现场管理监督工作的落实,需要从如下

方面着手:首先是加强监理工作队伍建设,选择具有实力、能够坚守行业规范的监理单位,提升监理单位职责意识,严格遵循规范要求,积极、深入开展监理工作。其次是要明确现场管理工作目标要求,利用科学方法对目标进行分解,确保目标导向作用能够充分实现,确保施工技术应用优势能够充分体现出来^[5]。再次是要完善对应的奖惩机制,及时兑付成果奖励,严格追究管理人员责任,实现管理目标的有效把控,全面提升管理工作水平。

3.5 有效提升安全管理工作水平

安全管理是水利工程建设与管理工作的重心,是确保质量管理、成本管理和进度管理目标实现的重要基础。安全管理工作开展应当把握如下方面要点:(1)加强安全教育工作,构建完善的安全教育体系,提升管理人员和现场施工人员安全意识。(2)加强安全技能培训,要求各个岗位工作人员能够明确工作范围内存在的安全隐患,利用技术手段提前采取对应的规避措施,确保安全管理措施能够落实到位,将安全隐患发生概率降到最低水平。(3)完善安全管理保障体系,做好安全问题处理所需设备、人员方面的准备,为安全管理措施实施奠定良好基础。(4)树立新型安全管理理念,优化安全管理工作方法,激发各个岗位工作人员参与安全管理积极性,推动安全管理工作水平不断提升。

4 结束语

在我国水利工程建设行业依然保持高速发展背景下,工程建设与管理工作的开展面临问题更加复杂化、多元化,对工程建设效益目标实现产生多方面影响。因此在工程项目推进过程中,要能够从思想层面强化对管理工作的认识,全面转变传统工作理念,强化新型管理技术和管理方法应用,严格遵循管理规章制度要求,确保管理工作成效能够充分体现,为水利工程建设事业发展做出积极贡献。

[参考文献]

[1]郑国财.水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中华建设,2021,(09):48-49.

[2]陈文林.水利工程建设管理中的典型问题及对策[J].农业科技与信息,2020,(14):100-101.

[3]崔绍峰.水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中华建设,2020,(06):58-59.

[4]何军,林江.水利工程建设管理中的典型问题及对策分析[J].工程技术研究,2020,5(08):199-200.

[5]王溪.水利工程建设管理中的典型问题及对策研究[J].建材与装饰,2019,(28):291-292.

作者简介:

徐书哲(1994-),男,汉族,四川内江人,本科,助理工程师,从事水利水电工程建设工作。

中国知网数据库简介:

CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。