

# 水利工程施工项目管理的可行性建议

于桐斌

吉林省昊源水利水电工程有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i12.4163

**[摘要]** 在社会经济发展下,水利工程施工项目的建设数量更多,水利工程的建设成效也较为理想。而在新时期,国家对水利工程施工项目的需求出现了变化,使得水利工程施工项目面临的各项要求会更高,也让水利工程施工项目的传统模式逐步暴露出更多问题,需要水利工程在施工项目管理上做好改革创新,以工程施工项目管理的效果提升促使工程质量得到保障。总的来讲,对水利工程项目的管理问题和对策进行探究,属于现阶段水利人员需要重点考虑的问题。

**[关键词]** 水利工程; 施工项目; 管理; 可行性

中图分类号: TV5 文献标识码: A

## Feasible suggestions on water conservancy construction project management

Tongbin Yu

Jilin Haoyuan water conservancy and Hydropower Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** with the development of social economy, the number of water conservancy projects is increasing, and the construction effect of water conservancy projects is also ideal. In the new period, the national demand for water conservancy construction projects has changed, which makes the water conservancy construction projects face higher requirements, and also exposes more problems gradually in the traditional mode of water conservancy construction projects. Therefore, it is necessary for water conservancy projects to innovate and reform the management of construction projects, and promote the quality of projects by improving the management effect of construction projects. Generally speaking, to explore the management problems and Countermeasures of water conservancy projects belongs to the key problems that water conservancy personnel need to consider at this stage.

**[Key words]** water conservancy project; Construction project; Administration; feasibility

水利工程的建设对于我国是一项利国利民的工程。受到传统管理工作的观念影响,水利工程项目管理仍存在问题有待解决。近些年水利工程的建设过程中,经常发生各类安全隐患事故以及项目质量问题,对施工单位即人们的安全造成了严重影响。因此,在水利工程建设期间,需要进一步强化管理的力度,优化水利工程施工技术,强化项目的管理水平。

### 1 水利工程施工项目管理意义

水利工程通常建设规模都较大,施工时间较长,对质量的标准与要求非常高,各种施工技术以及施工工艺复杂,工作环境艰苦,对于工期地把控较为严格。如果没有在施工过程中强化管理工

作的落实效果,会导致在施工过程中出现各种安全隐患。进一步优化水利工程施工管理工作落实效果,能够有效规避项目的施工建设风险,确保项目能够在安全的作业环境下开展施工,进一步提升水利工程的建设质量,使得工程的建设能够顺利平稳推进。在水利工程建设过程中,施工单位必须加强对管理工作的重视,有效落实各类管理措施。针对施工人员以及施工设备和施工材料进行科学管理,有效保证水利工程项目能够按照预期目标安全高质量地完成施工任务。

### 2 水利工程施工项目管理存在的问题

#### 2.1 项目管理的体系落后

我国现如今的水利项目的建设的管理依然沿用的是我国传统的管理方式,其中以个人经济意识为主,导致集体观念有所欠缺,这在一定的程度上也就会影响建设管理工作的进行。其次是因为我国一直以来的水利工程的管理方法都是采用放养式的管理方式,导致如今人员管理意识混乱现象的出现。由于这两个因素的影响,导致我国水利项目的建设管理体系落后。

#### 2.2 管理人员的素质低下

在进行水利项目的建设过程中,人员素质的高低决定了施工效果是否符合国家要求,这也就体现了人员在水利项

目的管理中的地位。管理人员的专业水平和素质对于工程建设管理的效果起到决定性的作用。但是我国现如今的水利建设的管理人员中普遍存在素质低下的问题,进而忽视管理的重要性,这样长此以往就会形成固定思维,进而影响我国水利工程管理创新工作的进行。

### 2.3 工程施工中的安全管理问题

所有工程中安全管理问题是保证工程施工管理正常进行的重要程序,尤其是在水利工程中,安全问题属于重中之重。但是在实际的水利工程管理中,缺乏完善的的安全管理制度,管理人员及施工人员缺乏一定的安全意识。安全管理能够保障所有施工人员的生命、财产安全,帮助水利工程消除内部的安全隐患,是工程项目的重要工作。一旦安全管理不当,轻则导致工程塌方,损失财产,重则造成人员伤亡。当前的水利工程存在很多安全管理问题。例如,安全管理制度不健全、安全管理职责不明确、投入安全生产的力度小、安全设施不规范等。

## 3 水利工程施工项目管理的可行性建议

### 3.1 健全管理制度

在管理工作中,工作质量的提升要有良好制度的支持,为让工程管理提高水平,应该对管理制度进行健全。在管理机构中,应该将分工和责任充分明确,使得各级人员都被督促起来,让他们发挥工作的充分主动性,将自身的工作做好。此外,在管理机构中,也应该建设合作联动于其他部门的制度,对外部的技术、经济等方面支持积极争取,在政府部门所充分配合下,在水利管理中发挥充分作用。最后,还应该对追责制度、责任分工制进行建立,使得工程的各项责任能够落到每个人的头上,万一发生管理事故后,便要对相关人员进行追责,让管理员都能提高责任意识,积极落实各项管理的工作制度。

### 3.2 优化人员素质

要加强施工队伍的建设水平,确保施工人员能依据标准化管理流程开展相应工作,维持综合管控效果的基础上,打造综合素质更好的施工团队。一方面,

要制定更加匹配施工团队的选拔机制,并且保证施工人员持证上岗,匹配技术水平好且施工经验较为丰富的工人,从根本上维持水利工程项目施工质量。另一方面,要强化施工团队的培训和教育指导水平,及时落实安全指导工作、专业化技术升级指导工作,保证施工人员能在日常施工操作中始终保持良好的安全意识,减少安全隐患的留存,为水利工程项目全过程精细化质量管理工作的落实提供保障。

### 3.3 材料控制

在水利工程施工前,建设单位应督促施工单位切实做好施工材料和设备的管理工作,以及施工材料的采购工作,必须充分考虑水利工程本身的建设需求,确定材料的性能指标,不能一味地强调成本而忽视材料质量,这样容易给工程埋下质量隐患。材料入场环节,需要做好必要的检验工作,对于一些不合格的材料,应杜绝其进入施工现场,以免出现误用问题。材料存储环节,必须保证分类存储,同时,使存储区域保持通风、干燥,避免材料在存储过程中出现变质问题。同时,在水利工程施工中,需要用到各种机械设备,施工单位必须对设备状态进行检查确认,避免其在应用过程中出现异常和故障,减少由此引发的质量问题。

### 3.4 加强项目进度管理

在水利工程项目的进度管理工作中,要求管理人员能够对水利工程项目的建设具备较为系统性以及全面性的认知。对各个施工工序以及施工内容进行分解,从科学合理的管理角度对各项施工内容的难度以及施工时间进行分析,编制施工项目进度的管理计划方案。水利工程项目施工过程会受到各类因素的影响,施工进度出现加快或延缓。管理人员需要综合项目的实际建设情况,针对施工进度展开相应的管理工作。在管理工作的开展过程中,需要对施工人员日常工作内容进行调整与管理,综合项目的具体建设情况制定相应的监督管理计划,避免出现盲目追求工期而降低施工质量的情况。

### 3.5 优化技术水平

为了提升水利工程施工项目质量管理水平,要整合技术体系,优化技术应用效率,维持综合管理控制效果。一方面,要结合施工项目的特点适配先进的施工方法或者是施工技术看方案,选取更加专业化的施工体系,确保能从质量层面优化整体水平。另一方面,要综合运行水利施工知识提升施工工艺的规范性,并且要制定有效的备案机制,为施工技术改进研究提供保障。值得一提的是,也要整合施工技术评估内容和风险防控研究内容,在合理性分配技术资源能更好地应对技术风险,维持水利工程施工项目的整体效果。

### 3.6 加强质量管理

水利工程项目的质量管理主要涵盖两方面,分别为材料的质量管理以及在施工过程中的质量管理。

(1) 在原材料的采购方面需要进行严格质量把关,建立施工材料的质量控制体系,进一步加强对原材料质量检验管理工作的重视。全面优化项目的材料采购流程,进一步提升采购人员的综合素养,对施工原材料的质检技术进行优化,保证水利工程施工过程中应用的岩土材料以及混凝土等施工材料质量符合标准。

(2) 需要进一步强化质量管理和质量监督,全面优化水利工程施工现场的管理工作流程,强化对施工人员的管控与监督,避免施工人员在施工过程中出现偷工减料的现象。

(3) 需要监督施工人员是否严格按照施工设计图纸以及施工标准开展施工作业,能够及时发现其中存在的问题并制定针对性解决措施。

### 3.7 及时消除安全隐患

水利工程涉及的内容较多,并且环境较为复杂,在一定程度上增加了施工的风险,可能存在一系列的安全隐患。为此,在工程施工之前,工程师应该到现场勘察,了解周围的地理环境和人文特点,分析在施工过程中可能出现的安全隐患,然后制定科学的施工方案,以减少施工过程中安全事故的发生。另外,加强对施

工环境的检查,发现问题及时解决,在引进施工材料之前,对生产商的资质进行调查,确保施工材料的质量。合理地使用施工设备,重视对先进施工技术的应用,从整体上提高施工效果。加大对施工过程的监督管理,在保证施工质量的同时不影响工期,提高企业的经济效益。

#### 4 结语

综上所述,水利工程与我国的社会发展和人们的日常生活具有密不可分

的联系。在当前社会主义市场经济体制的社会背景下,水利工程施工单位必须全面优化整体的管理水平,进一步发挥管理工作的价值与优势,从质量、进度以及安全的方向开展管理工作,促使我国的水利工程能够得到进一步发展与提升。

#### [参考文献]

[1]刘淑瑜.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].中华建

设,2021(7):36-37.

[2]徐赫峰.基水利工程质量监督管理中存在问题及对策分析[J].地下水,2020(6):287-288.

[3]张鑫鑫,宁荣杰.水利工程建设管理中存在的问题与对策研究[J].中国设备工程,2021(20):222-223.

[4]石晓剑.浅析水利工程施工质量管理的有效途径[J].农业开发与装备,2021(10):154-155.

#### 中国知网数据库简介:

##### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

##### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

##### CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。