

精细化管理于现代水利工程管理上的应用

迪丽娜孜·吾普尔

新疆喀什噶尔河流域管理局

DOI:10.12238/hwr.v5i11.4095

[摘要] 目前我国的水资源总量占有虽然很高,但人均占有量十分低,水资源区域分布也十分不平衡。为了使我国水资源得到更加有效地节约和利用,就需要积极开展水利工程建设并对现代水利工程进行精细化管理,以实现将现代水利工程的效益发挥到最大。本文就精细化管理于现代水利工程管理上的应用进行研究。

[关键词] 精细化管理; 水利工程; 应用

中图分类号: TV93 **文献标识码:** A

The application of refined management in the management of modern water conservancy projects

Dilinazi Wupul

Xinjiang Kashi Gaer River Basin Management Bureau

[Abstract] At present, although the total water resources in China are very high, the per capita share is very low, and the regional distribution of water resources is also very unbalanced. In order to make China's water resources more effectively saved and utilized, it is necessary to actively carry out water conservancy projects and carry out refined management of modern water conservancy projects to maximize the benefits of modern water conservancy projects. This paper studies the application of fine management to modern water conservancy project management.

[Key words] fine management; water conservancy engineering; application

引言

现代水利工程管理直接关乎人民的健康生活以及社会效益的提高。目前部分地区在水利工程上的管理将经济效益看得过于重要,这样就导致其在进行管理时忽视了对生态环境的保护,严重破坏了生态环境,使水利工程发挥的作用本末倒置。因此需要将精细化管理应用在如今现代的水利工程上,真正高效发挥水利工程的作用。

1 精细化管理概念的界定以及意义

精细化管理是一种理念,一种文化。它是源于发达国家(日本20世纪50年代)的一种企业管理理念,它是社会分工的精细化以及服务质量的精细化对现代管理的必然要求,是建立在常规管理的基础上,并将常规管理引向深入的基本思

想和管理模式,是一种以最大限度地减少管理所占用的资源和降低管理成本为主要目标的管理方式。

就现代水利工程管理中的精细化管理而言,其主要是指通过将水利工程人员的工作进行细分,并对水利工程人员的专业知识进行进一步革新,以充分明确水利工程人员的管理目标,落实水利工程人员的管理行为,保障水利工程项目质量^[1]。精细化管理之所以受到多数人的推崇,原因就在于其具有的精确性特点,它能够在最大限度上对水利工程人员的管理工作进行调配,并对水利工程人员的实际管理进行监控,以进一步对工程人员的工程进度和标准进行更为严格的界定。如此一来,参与到水利工程管理的人员基本上难以懈怠,其唯有将自己本分内的工作做好,才不会

被追究责任。在经过一系列的监管和工作细分后,基本上就能够使现代水利工程管理的质量得到全局性的提高。

2 精细化管理在现代水利工程管理上的应用研究

2.1 运用现代化信息技术,提高工程管理效率

目前水利工程管理还存在着效率低下的问题,这基本上一是因为施工人员在日常的水利工程管理中,不能有效利用水利工程的信息资源,从而导致施工进度一再拖延,最终影响到水利工程完成的总进度。二是在自身目前的水利工程管理机制上,这一机制的不足表现为水利工程信息管理系统在对大量信息的处理当中,其时常会因为工作量过于巨大,不能够对正确信息进行有效捕获,而是会对其采取过滤的方法,这可能会使

重要信息被过滤, 相关管理人员无法对其接收, 也无法将此信息进一步下发给施工人员, 推进水利工程施工进度。

为了改善上述问题, 就需要动用精细化管理的现代化信息技术。目前, 在精细化管理模式会为水利工程管理人员配备现代信息处理系统, 水利工程管理人员只需要花费一定的时间来学习该系统的信息处理步骤, 就能够使现代信息处理系统有效运作, 从而将正确信息及时下达给施工人员。信息处理的问题得到解决之后, 就需要再对水利工程人员的施工理念进行革新, 主要是为了让其意识到对水利工程信息的掌控和判断的重要性。通过精细化管理中的工程人员信息理念革新方案, 来使工程人员提升对于信息处理资源的应用水平, 改善传统水利工程作业中的工作弊端^[2]。工程人员需要对现有的信息进行判断和思索, 分析出其中的有效信息, 通过及时的信息交流与积极合作, 显现施工成效的提升。

2.2 培养水利工程专业团队, 推进水利工程总进度

在水利工程管理中, 无论是管理人员还是工程人员, 都需要具备一定的相互协作能力。传统的水利工程管理中, 存在管理人员和工程人员之间的工作配合不够, 工程人员不能对管理员所下达的指令有效施行。这种情况出现, 一是因为管理人员没有激发工程人员的积极性, 二是因为管理人员没有对工程人员的工作进行深入了解, 只是一味的对工程的重要性进行强调。为改善这一情况, 管理人员应当也加入到工程的实际建设中, 在工作中实现引导、指正施工人员的工作。以上两点管理人员和工程人员之间的问题, 可以引入精细化管理中的工作细分理念来解决。精细化管理中的工作细分理念, 通过将管理人员和工程人员的工作进行细分, 可以使管理员和工程人员之间的工作默契得到实质性的转变, 并使上层管理员带动工程人员配合性工作来激发普通工程人员的积极性, 同时也能解决以往传统的上、下级工作中存

在的形式主义问题。其次, 由于管理人员和工程人员在工作细分之后, 更需要合作、沟通和交流, 无论是在前期对工程的布局 and 策划方面, 还是中后期对工程的建设, 管理员和工程人员之间相互配合都将是必不可少的。在经历工程建设后, 管理员和工程人员之间的关系自然也会由简单的上下级关系向专业的水利工程团队转变, 而这一转变带来的直接效益就是水利工程总进度的顺利推动。精细化管理为水利工程管理带来的好处, 不单单只有细分工作, 还有员工之间合作能动性的探索和提升。

2.3 强化不同工种的专精能力, 提高工程施工质量

现代水利工程的施工过程, 是会受到多种自然因素影响的。精细化管理在对人员进行的工作细分时, 还会区分不同工种之间所负责工作的特点, 然后依靠管理员对不同工种的施工人员进行合理调配, 以达到有效解决施工过程中遇到阻碍施工进度问题的目的。当然, 水利工程的进度与质量也将因这些工种的实际情况精通能力呈现出不同的结果, 这就需要管理员在平时对这些工种进行强度较高的培训, 并通过考核进行筛选、区分工种之间的能力, 在经过一系列多重筛选和区分之后, 管理员便能在日后的具体施工过程当中根据工种之间不同的学习能力、工作能力来对遇到的实际问题进行合理调配, 从而进一步高效解决遇到的施工问题^[3]。这样一来, 不仅工种的专精能力和实践能力得到了提升, 而且水利工程的总质量也得到了提高。

2.4 完善员工考核制度, 协调员工内部自我评估

精细化管理主要是对工程人员进行高强度的调配和细分工作, 让工程人员在一次次具体的工程实践中实现自身突破, 从而进一步增强自身的工作能力。但是单纯依靠实践也是不够的, 还需要一定的理论知识作为补足。这就需要工程管理人员完善平时的员工考核制度, 让工程人员进行理论知识考核。工程人员

从考核当中不断汲取新的专业知识, 并将这些知识重新放回到实践当中去, 以此来实现实践与理论相结合的工作良性循环。同时, 管理员还需要让员工进行内部的自我评估, 这—是为了增强工程人员的工作信心, 二是为了让工程人员对自己有较为明确的认知。工程人员的工作信心增强, 对自我的认知也会更为明确, 管理员能对其进行更好地调配, 现代水利工程的工作内部也会因此变得更加团结, 员工之间的工作定位也会越来越明晰。如此一来, 现代水利工程工作内部也能够告别以往的单纯的孤立性上下层级关系, 管理员和工程人员之间的关系会发展得越来越亲密。二者通过在实际的共同考核和自我评估中, 了解程度会越来越深, 也正因为管理员和工程人员之间的理解不断加深了, 现代水利工程也能不断向好的方向发展。

3 结束语

精细化管理在现代水利工程管理上的应用将会是大势所趋, 这—是因为时代的发展需要精细化管理中的新型工作细分理念, 二是因为信息社会对精细化管理的必要性推动。通过动用现代化信息技术、培养水利工程专业团队、强化不同工种的专精能力、完善员工考核制度等, 精细化管理将在现代水利管理工程中如鱼得水。这也就将会使现代水利工程的工作质量和进度得到有效改善, 各工种之间的工作得到完美协调。

[参考文献]

- [1]柯庆新.浅析现代水利工程精细化管理[J].江西建材,2020,(09):264-265.
- [2]乔源,郑莉.现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J].技术与市场,2020,(10):157-158.
- [3]刘志全.精细化管理在现代水利工程管理中的应用探析[J].南方农业,2019,(15):144-145.

作者简介:

迪丽娜孜·吾普尔(1991—),女,维吾尔族,新疆阿克陶县人,本科,研究方向:水利工程。