

新时期水利工程建设管理创新思路的探索

许强

新疆维吾尔自治区塔里木河流域巴音郭楞管理局开都—孔雀河管理处库塔干渠管理站

DOI:10.12238/hwr.v5i11.4070

[摘要] 近些年,我国的建筑工程发展快速,其中,管理对于工程建设的作用是至关重要的,因此为了顺应时代的发展趋势,我国在如今的新时期开始着手于水利工程的建设管理思路的创新研究,因此也就促使本篇文章的产生。本篇文章主要是通过对于我国水利工程的现状和水利项目施工过程中存在的管理问题等两方面进行研究分析,得出促使我国创新水利工程建设管理的新思路的结论,以此保障我国水利工程的修建可以与时俱进,发挥其对于我国经济发展的作用。

[关键词] 水利工程; 工程建设管理; 创新思路

中图分类号: TV 文献标识码: A

Exploration on Innovative Thinking of Water Conservancy Project Construction Management in the New Period

Qiang Xu

Kuta Main Canal Management Station, Bayingoleng Administration Bureau, Tarim River Basin, Xinjiang Uygur Autonomous Region

[Abstract] In recent years, my country's construction projects have developed rapidly. Among them, management plays an important role in engineering construction. Therefore, in order to conform to the development trend of the times, China has started to study the innovative ideas of construction management of water conservancy projects in the new era, which also prompted the emergence of this article. This article mainly studies and analyzes the present situation of water conservancy projects in China and the management problems existing in the construction process of water conservancy projects, and draws the conclusion of new ideas to promote the innovation of water conservancy project construction management in China, so as to ensure that the construction of water conservancy projects in China can keep pace with the times and play its role in China's economic development.

[Key words] water conservancy engineering; engineering construction management; Innovative thinking

引言

水利工程建设管理是近年来水利事业的重要研究方向,这样的研究特点使得工作人员在水利工程建设管理的过程中,需要对新型的建设管理方式和水利工程改进模式进行探究和创新,方能增强水利工程建设管理水平。

1 水利工程修建管理中存在的问题

1.1 施工材料与物资因素

工程项目建设过程中,施工材料是否出现供应不足现象、物资是否出现短缺等问题对于水利工程项目的进度管理

工作来说都存在一定的影响,水利工程施工建设本身就是一项十分庞大的工程项目,在施工期间需要大量的建筑材料、工程机械设备、专业施工用具等,若在施工期间出现某些施工材料供应不足或短时间内无法及时供应,从而导致物资材料出现周转不开的不良现象,就会对水利工程项目建设的进度管理工作造成一定的阻碍,导致原本可以同时顺利开展或持续性开展的工作,由于施工材料或物资的短缺、供应不足而被迫停止或分段开展;若在水利工程项目施工建设中,对于某些施工材料未能进行较为合理化

的配置,就会导致施工材料产生不必要的资源浪费、施工材料在工程建设现场堆积等不良现象,对水利工程的项目进度也会产生一定的阻碍性影响。

1.2 项目管理的体系落后

我国现如今的水利项目的建设的管理依然沿用的是我国传统的管理方式,其中以个人经济意识为主,导致集体观念有多欠缺,这在一定的程度上也就会影响建设管理工作的进行。其次是因为我国一直以来的水利工程的管理方法都是采用放养式的管方式,导致如今人员管理意识混乱现象的出现。由于这两个因

素的影响,导致我国水利项目的建设管理体系落后。

1.3 监理部门的职权并未获得全面保障

监理部门原本是市场条件下运作的部门,但是,因为监理部门逐渐被边缘化,使其等同于中介服务机构。由于多数企业以中介服务机构的方式规范建设单位的行为,促使建设单位采用合法手段以合同的形式将水利工程项目的全部责任或部分责任转移给监理部门,导致监理部门被迫受命于建设单位,严重影响了监理部门在工程建设过程中充分发挥监理作用。

1.4 管理人员的素质低下

在进行水利项目的建设过程中,人员素质的高低决定了建筑的效果是否符合国家要求,这也就体现了人员在水利项目的管理中的地位。管理人员的专业水平和素质对于工程建设管理的效果起到决定性的作用。但是我国现如今的水利建设的管理人员中普遍存在素质低下的问题,因此就会出现忽视管理的重要性,这样长此以往就会想成固定思维,因此就会影响我国水利工程管理创新工作的进行。

2 进行建设管理创新思路的方法措施

2.1 坚持遵循落实科学管理原则

水利工程建设管理应坚持科学发展理念,遵循并落实科学管理原则。首先是坚持以人为本理念,工程建设不能缺少人这一核心,工程全过程都应探索人力资源优化方案,要通过制定科学制度、应用先进技术来降低人员劳动强度。其次是实施合同化管理,应在合同中明确工程参与各方的责权,以合同的法律效力约束各方履行管理责任。第三是强调标准化管理,工程项目必须依据国家及行业标准完成建设,工艺参数要达标,设施设备管理要达标,工程养护也要求达标。第四是创新信息化管理,在信息化时代背景下,农田水利工程建设应主动适应信息化要求,构建工程管理数据系统并进行信息分析,引入智能管理手段和技术设备,提高工程管理效率。

2.2 构建与时俱进的管理体系

构建与时俱进的管理体系是为解决水利工程项目管理中存在的管理制度落后的问题,这就要求水利管理的相关部门对存在的管理体系进行优化和创新,使其可以满足社会发展的需求,为水利项目的管理提供管理依据,以此促使我国水利管理思路的创新。

2.3 加强项目法人制的落实

为了加强对项目法人制的落实,政府需要通过加大对水利工程项目法人的基本要求和基本管理,并结合建立项目法人建设行为的考核管理制度,严格约束和规范管理项目法人的建设行为。有关部门需要严格进行水利工程项目法人的资格审查,建设单位在项目建议书阶段就应将项目法人确定,有关部门需要严格把控负责水利工程建设单位是否按照规定确认项目法人,若建设单位未落实项目法人制,相关审批工作不予审批。例如,甘肃省人民政府办公厅于2020年明确规定,任何单位不得强制项目单位委托中介服务机构编制可行性研究报告,省政府在《甘肃省人民政府投资管理办法》中指出,政府投资的项目工程实行项目法人责任制,项目法人需要对项目策划、项目资金筹措、建设实施等全过程进行全权负责。甘肃省人民政府通过加强项目法人制的落实,有效提升了项目工程的实施效率。

2.4 创新质量监控的工作方案

为确保严格进行质量管理,在实际工作中应该全面提升质量监控的工作效果,配置质量的检验与测试的仪器设备,对工程中所使用的原材料与设备等质量进行检查,利用检测方式与试验方式等,准确、公证的对数据信息进行监控,只有确保整体的工程质量,才能有效预防出现质量问题。首先,在采购方面需要制定相应的质量监控工作计划与方案,批量性的进行原材料的配置,按照我国的相关技术标准,先进行材料的检测之后使用,如果质量不符合要求就不可以使用。其次,实际工作中应该强化质量的监测工作力度,对于一些重点的工序与位置,必须要严格设置相关的监控内容。对于

一些关键的工序而言,应该积极开展旁站的监督管理工作,严格进行施工质量管控。在此期间,要求相关技术人员,在施工工作中遵循科学化的原则,有效提升整体的工程建设水平。最后,要求在实际工作中编制完善的质量管理计划方案,统一标准严格的执行各方面质量管理工作,综合性的开展水利工程的质量管理活动,有效的增强整体质量控制效果。水利工程施工质量监督的工作,应该注意各个监督部门之间的协调,确保相关质量的监督管理效果。

2.5 有效提升施工安全管理水平

在水利工程建设管理中,施工单位应制定完善的现场施工安全防护制度,从各施工环节的细节出发认真排查和消除安全隐患。所有现场作业人员都要接受安全教育培训,施工单位还应制定考核奖惩制度激励人员加强学习,巩固提升安全意识。施工单位可组建安全生产内控部门,深入到施工一线,与监理人员配合对员工的不良操作进行制止和纠正,构建安全施工良好氛围。

2.6 工程质量与施工操作质量的控制

工程质量管理的工作中,要求成立专门的质量检验机构,并且配置专业的质量检验人员,要求每个月都要进行一次大检查,每天都要进行日常的检查,做好质量的评价工作。在此期间还需遵循质量严格检测的原则,检测之后如果符合标准,就可以进行验收,如果不符合标准,则需要安排专业的人员进行处理,以此确保整体工程的质量符合标准要求;实际工作中如果有违反工序的现象、不按设计图纸施工现象、不规范施工现象、无规程施工现象,则需要制定完善的管理方案,一旦发现在工作中存在质量问题或是工程管理方面的问题,就必须科学的开展指导工作,编制出相应的计划方案;与此同时,还需制定出较为完善的施工操作质量管理方案,要求明确各个部门、施工人员与操作人员的职责,要求在责任区域之内合理的完成自身工作,一旦责任区域之内有工程的质量问题,就要对负责人进行严格的惩罚,从根

本上调动其质量管理的积极性。

3 结语

总而言之,对于水利项目的建设的管理在新时期的影响下进行创新,有利于保障我国水利工程的质量可以满足我国的社会发展需求,创新管理思路可以保障水利行业与时俱进,保障其在我国经济发展中的作用。

[参考文献]

[1]狄雷.小型农田水利工程建设和管理存在的问题及对策[J].南方农机,2021,52(04):95-96.

[2]王建珍.小型农田水利工程建设管理问题及对策[J].农业开发与装备,2021,(01):72-73.

[3]周德敏.小型水利工程建设管

理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021,(03):188-189.

[4]张荣.水利工程施工中存在的问题与对策研究[J].水利技术监督,2011,19(04):35-36.

[5]贺纯明.基于计算机技术的水利工程管理信息化系统设计[J].内蒙古水利,2015,23(2):161-162.

中国知网数据库简介:

CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。