

水利工程施工管理的创新对策

李淑艳

公主岭市范家屯镇综合服务中心

DOI:10.12238/hwr.v5i7.3922

[摘要] 水利工程建设和管理的质量关系到国计民生,因此加强水利工程管理创新非常重要。水利工程的主要作用是对自然水进行合理分配和利用,良好的施工管理能方便人民群众的日常生活,因此水利工程施工管理工作非常重要,为了确保水利工程管理过程的科学有效,要根据施工现场和后期维护的实际特点,制定科学创新的管理计划,从不同的角度共同入手,打好水利工程管理的基础。本文围绕着水利工程施工管理的创新对策展开论述。

[关键词] 水利工程; 管理; 创新

中图分类号: TV5 文献标识码: A

Innovative countermeasures for water conservancy construction management

Shuyan Li

Comprehensive Service Center of Fanjiatun Town, Gongzhuling City

[Abstract] The quality of water conservancy project construction and management is related to the national economy and people's livelihood, so it is very important to strengthen the innovation of water conservancy project management. The main function of water conservancy project is to rationally distribute and utilize natural water. Good construction management can facilitate people's daily life, so the construction management of water conservancy project is very important. In order to ensure the scientific and effective management process of water conservancy project, we should formulate scientific and innovative management plans according to the actual characteristics of construction site and later maintenance, and work together from different angles to lay a good foundation for water conservancy project management. This paper discusses the innovative countermeasures of water conservancy project management.

[Key words] water conservancy engineering; management; innovation

引文

水利工程是支撑我国经济社会发展和进步的支柱产业,有关工作人员要关注水利工程设施管理的整体水平和质量,还要参考其使用年限设定管理指标。当前我国水利工程项目管理已经淘汰了传统的管理模式,为了跟上时代的发展,与时俱进,管理人员要创新管理思维,更新管理手段,提高水利工程项目的运行进度和利用效率,推动我国社会经济持续健康发展,为人民群众生产生活提供水资源的保障,尤其是针对某些地形复杂地区的水利工程,一定要积累工程管理经验,确保水利工程能发挥出管理正向效应。

1 现代水利施工管理需要注意

的方面

1.1 安全管理方面

和其它民用设施相比,水利工程整体建设规模较大,大多数工程都位于河谷、河流等险要部位,并且在施工的过程中采用露天的形式较多,容易面临极端恶劣天气的损害,遭遇泥石流、暴雨的侵袭,这些情况容易导致水利工程建设管理过程中发生安全隐患。安全生产是维护人民群众生命财产安全的根本之路,无论何时何地都要把安全二字放在心中。以往频繁出现的水利工程安全事故就为我们敲响了警钟,也给相关涉事企业造成了巨额损失,由此可见,在水利工程施工管理中,一定要把安全管理放在首位

与核心地位,让所有管理人员树立红线意识,避免危险事故再次发生。

1.2 质量管理方面

施工质量是水利工程项目价值的体现载体,如果水利工程建设无法达到预期的使用目标,不光会给企业造成无法估量的损失,还会有碍于际民生影响水利工程的后续使用效果,严重的可能会危害社会稳定。比如水坝坝体渗漏造成坝体垮塌,这种情况会导致水利工程下游地区发生洪涝灾害,严重威胁下游居民的人身财产安全,又比如在水利工程施工中缺乏对材料质量的把控与管理,就会让众多不合格的材料进入施工现场,轻则造成项目返工,重则造成经济

损失和进度拖延,如果施工监理单位和验收方缺乏及时督导,水利工程就有可能随时爆发安全隐患,发挥不出工程的项目价值。

1.3 成本管理方面

对于水利工程施工企业而言,在保证安全和质量的前提之下也要适当的控制成本,虽然水利工程项目大多数为国家或地方政府的国有资产投资,但是其投资资本仍然需要严加管理,为国家或地方政府节约资金,尤其是涉及人口众多、规模较大的水利工程,其投资必然巨大,在管理过程中的成本管控难度也会增加,但是成功的成本管理将会带来十分明显的收益。反观当前成本管理现状,在水利工程管理中施工单位片面侧重对成本支出的计算,却没有注重施工进度延误或者施工返工带来的成本损耗,也没有及时计算人力资源成本的耗损,导致成本管理覆盖范围不全面,缺乏实际管控效果,无法发挥实际管理成效。

2 水利工程施工管理的创新路径与对策

2.1 加强水利管理整体布局

很多水利工程具有较大的施工规模,也给现场管理造成了难度的增加,因此要结合不同地区水利工程的实际特点,加强现场布控和管理,结合实际情况有效进行施工秩序的维持,避免资源浪费和无端损耗现象的出现。具体而言,第一个方面,有关施工单位要根据设计图纸对水利工程加以全面了解和熟悉,分派施工顺序,对施工现场进行合理布置。比如在施工图纸的设计编制过程中,要把施工现场的实际情况和设计图纸相对比,对施工器械、施工设备以及施工材料的进场顺序进行安排,不要在后续施工中出现等材料或者二次搬运的情况;第二个方面要提高图纸审核的效率和准确程度,具体比对的方面应当包括施工技术、施工监理人员等要素,如果发现采用的施工技术和图纸之间存在着矛盾或不符的情况,要立即和主办方进行协商,调整设计方案或更换施工技术,提高施工

现场布局的整体性和系统性。除此之外,水利工程管理过程中经常会存在多个工种共同施工的局面,因此在管理制度上要加强健全和完善,对施工规范加以再次明确,让施工现场人员管理、设备管理和环境管理三者协同推进。

2.2 发挥政府引导效能,扩大资金投入

水利工程大多数属于市政工程的范围之内,省市地区有关政府部门要在水利工程建设开始的初期关注建设进度和建设质量,对施工过程中可能会出现负面因素加以了解,找出有实际作用的解决方案,加强施工现场的督导和巡查人员配置。发挥政府牵头职能,定期或不定期检测材料安全,提高质检工作的准确度,对于水利施工现场的某些细节工作也要加强把关,比如做好防火、防潮、防漏电等,只有把好了材料关,才能为水利工程安全管理和质量建设打下坚实的基础。有关部门还要加强对安全教育的重视程度,督促水利工程建设管理团队对一线施工工作者展开安全培训,落实安全生产责任制度,特别是对于某些存在风险的施工技术以及施工现场,要加快安全管理措施的改进与完善,降低出现安全风险的概率。同时水利工程资金投入的连续性和充沛性也是决定工程质量的关键,在水利工程的管理过程中,要全面解决资金投入困难的问题,政府有关部门要加大资金拨款力度,鼓励周边企业或其它社会主体向水利工程捐款或投资,也可以倡导村民集资的形式,在短期之内解决资金断裂的问题,企业、居民、政府三者相互结合,相互统筹,能大大缓解水利工程建设经费紧张的矛盾,减轻政府单纯支持的压力。在这里要注意的是,要严格把控水利工程管理费用的资金流向,防止贪腐人员钻空子,挪用专项工程资金。可以在成本控制和预算阶段大致计算后期维护管理工作需要支出的数额,让资金流向公开透明。

2.3 加强人才管理

水利工程管理工作最终还是需要工作人员具体执行,因此人员的综合素质

对水利工程实际管理质量有着不可分割的联系。当前某些水利工程在施工中存在着一定违法分包的情况,这部分施工人员难以保障施工水平和综合素质,比如水利施工中把不合格的材料带入施工现场,或者本身的施工工艺把控不严格造成步骤错误、工具使用错误,这些低级错误都容易造成水利工程整体质量问题。此外还有些工作人员缺乏工作责任心和敬业意识,故意不按照上级命令和要求施工偷工减料、以次充好,这些都是危害水利工程管理实效的重点因素。若要解决这一问题,就必须要加强水利工程管理过程中的人员培训。第一个方面要做好技术交底工作,提高施工人员的技术门槛,帮助工作人员了解施工工艺和施工内容;第二个方面加快专业人才培养,以技术人员作为骨干和带头人,提高管理团队的综合素质与施工水平,及时发现存在的问题,避免安全事故发生;第三个方面要及时招聘人才吸纳先进技术和设备,提高管理效能,还要加强对第三方分包单位的资质审查,严格把控施工队伍的人才质量。

3 结语

综上所述,在水利工程施工管理过程中要加强思想和手段的创新,对施工现场的整体布局进行维护,发挥政府指导效能,扩大资金流的投入,提升人员管理效率,全面发挥水利工程管理优势。

[参考文献]

- [1]白忠洋.新时期小型农田水利工程管理问题与对策[J].居舍,2019,(23):121.
- [2]王健.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].居舍,2018,(27):147.
- [3]李易达.水利工程项目施工管理需要注意问题及创新对策探析[J].黑龙江水利科技,2018,46(06):240-242.
- [4]杨勇强.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].科技创业月刊,2016,29(23):98-99.
- [5]刘磊.刍议水利工程施工管理重点问题及创新对策[J].黑龙江水利科技,2016,44(06):176-178.