

关于强化水利工程施工项目管理的思考

丁涛

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i7.3917

[摘要] 一般情况下,水利工程施工同时涉及多项学科,在进行项目管理时,相关人员需要掌握工程管理学、工程水文学、工程测量、工程地质、工程力学等,自然科学等理论知识,因此,管理人员需要对其各项工作加强重视,确保能够综合应用相关理论知识,为我国现代水利工程施工的进一步发展创造良好的条件,本文综合探究对水利工程施工进行科学管理的具体策略。

[关键词] 水利工程;项目施工;施工管理

中图分类号: TV 文献标识码: A

Thoughts on strengthening the management of water conservancy engineering construction projects

Tao Ding

Kunming Survey & Design and Research Institute Co., Ltd of China Power Construction Group

[Abstract] In general, the construction of water conservancy projects involves many disciplines at the same time. In project management, relevant personnel need to master the theoretical knowledge of engineering management, engineering hydrology, engineering survey, engineering geology, engineering mechanics, natural science and so on. Therefore, managers need to pay more attention to their work, ensure that they can comprehensively apply relevant theoretical knowledge, and create favorable conditions for the further development of modern water conservancy projects in China. This paper comprehensively explores the specific strategies of scientific management of water conservancy project construction.

[Key words] water conservancy project; project construction; construction management

引言

在水利工程建设过程中,项目管理的有效落实具有重要的意义,能够使其相关人员更为高效的开展各项工作,提升整体工作效率,为了进一步明确如何更为高效的管理水利工程施工,特此进行本次研究,希望能够为我国现代农业发展创造良好的条件。

1 完善相关管理体系

在开展水利工程施工时,科学构建管理体制是其各项工作有序开展的重要前提,在具体建设管理体制时,首先需要进行领导负责机制的科学构建,根据相关规定合理划分水利工程领导职责和质量监督任务,确保每位领导都能够合理安排下属工作。其次,水利工程监理单位需要组建管理队伍,确保在开始每项工

程建设之前,都能够对各个部门进行科学协商,进而保障项目施工进行的有效性和安全性。

2 规划项目建设方案

在进行水利工程建设时,相关人员需要合理优化前期规划,科学制定工程建设规划,确保能够对其施工质量进行有效的保障。在具体进行工程建设时,建设人员需要严格遵循当地环境施工的具体需求,对其项目施工过程中需要应用的各项技术进行系统研究,同时还需要进行相应经济成本的科学核算。在进行前期设计时,需要积极探讨环境保护流程和资源使用情况,确保能够对其方案设计进行科学完善,确保能够为其后期水利工程建设提供充分的理论支撑^[1]。一般情况下,在进行水利工程建设时,外部

环境会堆积造成很大的影响,所以整体建筑需要针对环境变化进行适当调整,对管理人员和专业技术人员具有较高的要求,需要对其专业技能进行合理应用,针对建设内容优化方案规划。例如在具体进行水利工程建设时,如果当地地下水存在下降趋势,同时严重超采,导致当地居民生活用水缺少,此时,现场施工人员需要针对当地地质特点和地形条件,科学规划施工方案,确保能够对其整体施工节奏进行严格把控,对其资源调配情况进行重新核算,确保能够有效减少水利工程施工可能出现的严重后果。

3 优化原料采购工作

一般情况下,在进行水利工程建设时,原材料质量对工程质量具有决定性影响,因此,如果想要实现土建工程质量

的有效提升,需要严格把控原料质量。首先在开展工程施工之前,需要采购原料,此时,施工单位需要保障采购人员具有丰富的工作经验和较高的专业素养,采购人员在具体进行原料采购之前,还需要进行市场调查,确保能够对其各种原料信息全面掌握,科学选择供货商。在供货商确定之后,材料检验员还需要严格检验各项材料,只有确保原料质量能够满足建设使用需求,才能将其用于工程建设,所以,施工单位需要对其原材料质量进行严格把控,严禁施工现场进入不合格原材料^[2]。

4 加强施工技术管理

在进行水利工程管理时,技术管理试题极为重要的一项内容,对项目整体质量具有直接的影响,此时如果想要保障从业人员对其加强重视,在实现工程项目建设中,需要科学完善技术管理,根据技术管理现状进行技术管理方法的科学选择,此时如果人员安排和经济条件允许,还需要组织工作人员去外地进行交流学习,确保能够实现其技术管理水平的有效提升。企业和业主还需要深入剖析相似的先进案例,并对其进行一一解读和归纳分类,根据实际情况对其进行有效的应用,科学调整技术方案,进而保障能够更为高效的执行水利工程技术,对其相关人员进行有效的约束。与此同时,还可以科学创新传统管理制度,企业和业主需要针对施工技术管理制定建议箱,通过线下渠道和线上渠道,征集相关人员的态度和看法,并对其进行科学筛选,针对实际情况,选择可行方案,对其技术管理制度进行科学完善。在具体进行工程建设时,需要积极接受施工人员,操作人员和管理人员的反馈,积极改正反馈中体现的各项问题,并对其工作方法和管理制度进行合理修正。最后需要高度重视工程管理技术,针对项目

实际情况进行科学选择。

5 改进施工过程管理

在进行工程管理时,质量控制是其非常重要的一个环节,因此,相关人员需要在施工环节严格把控施工质量,科学构建施工管理体系。首先需要对施工现场进行科学管理,确保能够对其施工质量和施工秩序进行有效的保障,严格把控施工周期,有效避免工期延误等,由于施工管理不当,导致出现的工程事故。企业和业主还需要科学设置记录现场施工进度的工作人员,对其施工具体进度进行科学记录,确保能够对其施工进度进行严格控制,定期对比总施工任务量和进度完成度,确保能够对后续施工进度进行科学调整。企业和业主需要定期对比记录信息,如果存在出入,则需要核对清楚,并对其进行科学改正,确保任务记录具有更高的准确性^[3]。记录人员需要和现场施工人员长期保持联系,对其施工进度随时沟通,确保能够如期完成项目施工。其次,还需要强化现场施工材料管理,认真检验施工材料,对施工材料质量进行严格检查,如果发现施工材料存在质量问题或不达标,需要进行记录报备,在使用之前替换合格材料,如果发现施工材料不达标,则需要对其生产源头和负责人进行追责,对生产商和法人进行批评教育,确保能够使此类情况得到有效避免。

6 强化后续养护工作

为了确保对水利工程进行更为有效的管理,管理人员需要对其后期养护工作加强重视,应用现代管理理念,对其进行科学养护。在具体进行水利工程施工时,养护诗集非常重要的一个环节,对项目工程后期运营具有很大的影响。施工管理人员在开展具体工作时,需要科学改进管理理念,确保能够使传统管理理念的局限性得到有效突破,进而确保能

够更为具体的进行日常管理工作。相关工作人员在开展具体工作时,需要对自身行为进行合理约束,确保能够实现自身综合素质的有效提升^[4]。在对水利工程项目进行前期修建和后期使用时,需要及时解决出现的各种问题,同时还需要严格记录相关问题,确保能够使其相关人员在水利工程建设中具有更为充分的参考依据。在对水利工程项目进行后期养护时,还需要确保百姓具有较高的管理意识,使其在使用水利工程中能够对其进行有效的保护,并对其各种破坏行为及时阻止,当发现水利工程项目存在问题时,需要及时上报检修,确保能够使其水利工程具有更长的使用寿命。

7 结束语

总之,在水利工程建设过程中,通过完善相关管理体系、规划项目建设方案,优化原料采购工作、加强施工技术管理、改进施工过程管理、强化后续养护工作等方面,能够对其工程项目进行更为有效的管理,确保相关部门可以更为高效地开展各项工作,提升整体工作效率,进而确保能够推进我国现代水利工程建设的发展,使其能够满足现代社会发展对水利工程建设提出的最新需求。

[参考文献]

[1]权奥宇.关于水利建设工程项目管理中的一点思考[J].中国高新区,2019,(014):172.

[2]郑彦敬.关于水利水电工程项目管理的实践及深入思考[J].中华建设,2019,(16):52-53.

[3]董超.如何有效加强水利工程施工管理力度[J].城镇建设,2019,(07):136.

[4]杨晶.对于加强水利工程施工管理的看法[J].中华建设,2019,185(8):77-78.

作者简介:

丁涛(1986--),男,回族,河南省新野县人,本科,工程师,研究方向:工程建设。