

# 水利工程项目施工管理探析

刘敬之

四川睿宏实业有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i4.3755

**[摘要]** 水利工程与人们的日常生活息息相关,其质量直接关系到社会的稳定和人们生命财产安全。因此,为了充分的发挥水利工程的作用,就必须采取有效的管理措施,保证水利工程的施工质量。水利工程相比于其他工程来说,其施工周期较长,施工内容更为复杂,具有较强的隐蔽性,而且施工环境也较为苛刻,这就导致施工质量很容易受到诸多因素的影响,进而产生质量问题。对此,必须要采取有效的措施来加强水利工程施工项目管理,结合施工实际情况制定完善的管理制度,积极引入先进的管理办法,不断提高施工工艺水平,强化施工人员安全意识,加强施工现场的监管,从而实现对施工质量的控制,保证水利工程的安全稳定性。

**[关键词]** 水利工程; 施工项目管理; 提高策略

**中图分类号:** TV211.1+4 **文献标识码:** A

## Exploration on the Construction Management of Water Conservancy Projects

Jingzhi Liu

Sichuan Ruihong Industrial Co., Ltd

**[Abstract]** Water conservancy projects are closely related to people's daily life, and the quality is directly related to the stability of the society and the safety of people's lives and property. Therefore, in order to give full play to the role of water conservancy projects, we must take effective management measures to ensure the construction quality of water conservancy projects. Compared with other projects, the water conservancy project has a long construction period and concealment, the construction content is complex, and the construction environment is harsh, which leads to the construction quality is easy to be affected by many factors, and then produces quality problems. In this regard, it is necessary to take effective measures to strengthen the management of water conservancy projects, actively introduce advanced management methods combined with the actual construction management system, constantly improve the level of construction technology, and strengthen the safety awareness of construction personnel and the supervision of construction site, so as to realize the control of construction quality and ensure the safety and stability of water conservancy projects.

**[Key words]** water conservancy projects; construction project management; improvement strategy

水利工程建设运营质量关系着社会经济的发展态势,同时也是影响人们生产生活的重要层面,在我国市场经济体制不断完善的环境下,加强水利施工项目管理是实现其发展目标的重要路径,有效避免施工问题,增强工程整体的应用价值。为了保证项目管理成效,需要采取科学合理的监管方式,确保与水利施工项目管理需求相符,从而提高施工质量,将施工进度控制在预计时间内,带动水利企业持续稳定的发展。这就要求施工项目管理人员明确项目管理特点及重要性,确保将

管理工作贯穿到每个施工细节,最终以高标准实现施工项目管理目标。

### 1 水利工程项目施工管理的重要性

水利工程实施过程中,如何保证管理成效已经成为重点问题,只有将施工管理渗透到水利工程建设全过程,并且将施工质量、成本、进度等控制在合理范围内,才能保证项目建设整体品质。结合我国水利工程施工管理现状来看,其重要性主要体现在以下方面:①保证施工进度高效落实,通过严格审核施工

图纸,针对每个施工节点科学分配施工任务,从而规避工期延误的问题;②保证施工质量达到预期目标,施工过程中容易出现各种突发状况,通过建立规章制度,可以及时发现、解决问题,以更高保证完成工程建设任务及目标;③提高施工安全性,通过管理人员对施工现场进行系统化检查和安全教育宣传,有效降低安全风险值,避免造成施工人员生命财产损失。由此可见,施工管理对监督和控制工程各项指标起到重要作用,不仅可以提升施工质量,创造安全可靠的施

工环境,还可以获得可观的经济收益、社会效益,助力于水利工程的良好发展。

## 2 水利工程项目施工管理措施

2.1完善施工管理体系。对于水利工程施工管理而言,完善的施工管理体系可以对管理行为进行规范和约束,一般情况下,水利工程建设地质环境、水文条件等不同,施工过程中涉及的内容存在很大的差异性,并且随着水利工程的发展,当下施工管理模式已经与以往存在很大区别,这就需要结合水利工程建设情况,不断调整管理模式和方法,保证管理效果更加理想。但是如何使管理标准更加统一是一项艰巨任务,这就要求管理人员不断深入施工现场,对施工各方面影响因素进行考察,在保证管理质量的基础上进行改进,适时引入先进的施工计划理念和方法,制定与水利工程相匹配的管理控制流程,特别是施工过程的重要节点,做好质量把控,为提升水利工程整体质量做好铺垫。此外,要以完善的施工管理体系为根本,落实责任制度,明确划分每个管理人员的工作内容、范围及责任,保证每个施工环节都做好合理地划分,如遇到施工问题,能够更好地进行奖励或惩罚,使管理工作效率和质量得到提升。

2.2注重提高管理人员的综合素养。水利工程管理内容涵盖的方面较多,其管理影响范围较广,需要管理人员具备过硬的专业知识和管理技能,正确认知管理工作的重要性和价值性,避免因管理人员的自身原因影响项目管理成效。因此,应定期开展管理培训,从知识结构和技能这两个方面出发,并且加强思想意识的培养,确保所有管理人员具备突发状况处理能力,能够将项目建设的各项损失最小化,为水利工程创造更大的经济收益。

2.3加强水利工程施工材料的管理。在水利工程项目管理中,还需要加强对施工材料的管理,这是保证水利工程施工质量的重点内容。首先,严把材料采购关,在进行原材料的采购时,需要保证采购人员的责任心和道德素养,不断的优化采购的流程,进行采购时需要进行多家对比,选择质量优、信誉好的厂家。其次,加强材料质量监管,对入场的材料进行抽查和复

检,并且合理的存放和使用材料。在施工过程中加强监管,避免施工人员出现偷工减料等不良行为,避免材料的浪费。

2.4强化进度控制。完善的进度控制计划是水利工程建设目标得以顺利实施的根本,通过全面分析施工总体进度和工程量,保证进度计划的合理性,同时应动态跟踪施工进度落实情况,结合实际情况做好调整和控制。因此,若想实现水利工程进度管理目标,制定完善的进度计划是首要任务,同时针对施工组织及人员配置做出积极调整和控制,避免施工进度出现偏差,一旦发现施工问题及时采取修补措施,保证项目建设的高效性、理想性。

2.5加强施工过程中的技术管理。水利工程与其他普通工程项目有所不同,它特有的施工周期较长,施工技术较为繁琐,施工过程复杂等特点,是其他小工程项目所不具备的。在水利项目工程的施工过程中,强化技术管理的方式和方法,提高工作人员的工作能力,创新施工技术,提高工作人员的工作效率,从而在达到施工建筑质量标准的前提下,使用先进的施工技术,加快施工进度,从而减少在施工项目过程中的成本投入,为建筑企业减轻负担。针对水利工程项目,首先要制定符合实际情况的施工方案,并且对于施工技术及时地做出更新与调整,通过对于现代先进技术的使用,加强施工环节的工作效率,并有效地提高施工环节的工作质量,从而达到项目要求。

其次就是要加强对于技术员工的要求,开展技术交流会议,提升工作人员的技能,对技术知识的掌握能力,教育技术员工培养专业素养,提高技术员工对于先进技术的接受能力,以及提高技术人员对于先进设备与技术的使用水平,加强对于专业技术人员的培训,通过对于先进技术的掌握,可以有效地加强施工团队的工作效率,在保证施工质量的基础上,科学合理地完成工期内的任务与要求,提升工作人员的工作热情与积极性,从而降低对于施工阶段的成本投入,促进施工进程的顺利有效进行。

2.6确保施工过程的安全管理。在水利工程施工过程中,对工作人员的安全教育要做到位,安全是建筑工作的重点。首先要建立完善的安全规章制度,并

要求员工遵守安全制度,以保障在施工过程中的人身安全。其次是建立安全教育会议,对施工人员进行安全教育,在确保安全的情况下再进行开工。第三就是要加大监察力度,检察人员在检查施工过程时,不仅要施工进行当中的施工质量进行检查,对于操作人员来说,要做好安全教育工作,保证施工技术人员的安全,才能保证施工进程的安全进行,对于施工的质量有所保证,从而降低施工过程中的风险系数。检察人员也要加大力度检查和监督施工过程中的每一个环节,保障施工过程中的安全环境,确保施工人员处于一个安全的环境下进行工作,确保施工建筑的质量,保障工期的合理进行。

2.7加强水利工程施工项目中的质量管理。在水利工程建设过程中,首先需要加强质量管理,保证整体工程的质量满足实际需求。第一,加强质量的组织管理。为了保障各个环节的施工质量,施工单位需要完善管理组织框架,并配备完善的管理人员,制定明确的管理制度,逐渐形成一套完善的质量管理系统,从而通过管理施工组织,提高水利工程的整体质量。第二,完善质量保障体系。为了进一步提高水利工程施工质量,施工单位需要建立完善的质量保障体系,明确质量管理中的控制重点、控制方式、施工规范、施工流程等。第三,做好质量的预防控制。

## 3 结语

综上所述,水利工程作为一项重要的民生工程,对人们的生活有着直接的影响,如果水利工程质量出现问题,那么就会造成严重的影响。基于此,在进行水利工程施工时,施工单位必须要做好项目管理,加强对质量、安全等方面的管理力度,不断的规范施工流程,促使施工项目管理水平的提升,最终保证水利工程的整体质量,更好的发挥水利工程的社会效益。

## [参考文献]

- [1]何从昆.水利水电工程的施工项目管理探析[J].建材与装饰,2020,(3):292-293.
- [2]肖战权.水利水电工程的施工项目管理探析[J].湖北农机化,2019,(21):32.
- [3]刘国峰.论水利水电工程的项目管理及施工措施[J].农家参谋,2019,(6):34.