

水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施

孟宪策

临清市排灌工程服务中心十三支扬水站

DOI:10.12238/hwr.v5i3.3686

[摘要] 近年来我国水利工程得到了较为良好的发展,这使得水利工程项目数量以及规模都得到了进一步的扩大,在此基础上,社会各界对水利工程项目的建设质量以及施工现场管理工作都提出了更高的标准与要求。基于此,本文将针对水利工程施工现场管理中存在的问题进行分析,并提出了相应的应对措施。

[关键词] 水利工程; 施工现场; 问题; 对策

中图分类号: TV22 **文献标识码:** A

Problems and Countermeasures Existing in the Construction Site Management of Water Conservancy Projects

Xiance Meng

Linqing City Drainage and Irrigation Project Service Center 13 Branches Yangshui Stations

[Abstract] In recent years, China's water conservancy projects in China has been well developed, which has further expanded the number and scale of water conservancy projects. On this basis, all walks of society have put forward higher standards and requirements for the construction quality and site management of water conservancy projects. Based on this, the paper will analyze the problems existing in the construction site management of water conservancy projects, and put forward the corresponding countermeasures.

[Key words] water conservancy project; construction site; problems; countermeasures

水利工程现场管理的优异程度,对整体工程质量起到相当重要的影响。由于水利工程施工过程中施工人员众多,施工环节复杂,施工周期较长等诸多影响因素,使得相关企业无法对其展开系统性的管理分析,因此如何提高施工现场的管理力度和管理水平,建立完善的管理体系,改正现有的管理不足之处,是施工部门提高管理质量必须面对的问题。

1 水利管理的现实意义

在市场经济发展之下,水利企业管理地位不断提高,管理重心也发生了改变。为了提高企业市场竞争力,获得更多经济效益,加强管理显得十分必要,其重要意义可体现在以下方面:一是根据决策需求进行数据采集,并分类别归纳整理,将资金运营情况动态的展示出来,为企业决策提供科学依据;二是及时收

集工程成本数据,深入分析寻找经营中存在的问题,并采取有效措施,达到节约成本、提高效益的目标;三是通过及时掌握项目资金动态,更加合理的安排企业融资,降低费用,避免因资金短缺、盲目融资对企业造成损失;四是通过分析评价工程效益。水利企业的管理水平决定了企业发展实力,可采用分析法对项目效益进行预测,使其与企业战略目标相符合,从而获得更多的经营效益。

2 当前水利工程现场施工中存在的问题

2.1 水利工程施工人员管理不当

水利工程是一项涉及施工人员较多的施工工程,在施工现场管理过程中,主要的管理内容就是对现场人员的管理,许多水利工程由于没有构建完善的管理机制,加之部分施工人员存在职业素养不高的情况,使得施工过程中存在较多

不规范的施工情况,没有严格按照施工方案和施工流程展开施工作业,降低了施工的质量。现阶段许多施工企业对于施工人员的岗位资格和施工经验没有进行严格的考核和审查,使得很多施工人员在施工中,不注意成本控制和进度把握,没有承担起保障施工质量的责任,缺乏安全施工意识。由此可见,人员管理不当给水利工程建设带来了许多隐患。

2.2 施工材料管理不当

任何工程的建设都离不开施工材料的管理问题,水利工程也不例外,尤其水利工程往往涉及到庞大的施工资材运用,如若对资材的采购以及使用不能进行有效的管理,将会对整体工序的进行产生严重影响,例如在施工过程中会用到的钢筋、混凝土等施工材料需要严格保证其符合国家安全标准,并且适当时候需要进行现场抽检。对于粉煤灰和混凝土

等材料在保存过程当中需要干燥的保存环境。对于诸多材料的不同特性,保存单位需要详细考察,避免在保管过程当中保管不当致使施工材料性能受损,由于我国施工部门对于材料管理方面认识不足,往往对材料的管理不能有效进行,不但加大了材料的损耗率,提高成本,还对坝体的施工产生一定程度的影响。

2.3 管理体制不健全

健全的管理体制是水利工程施工中必不可少的内容,它能够对施工现场管理工作进行规范,明确施工现场管理各环节的工作内容,以及相应的标准。健全的管理机制能够将各环节的工作进行有效地衔接,保证水利工程施工顺利进行。但是,很多时候,受各方面因素的影响,尤其是施工单位的管理意识淡薄,对于管理体制的重视程度不足,使得管理体制不健全,使得很多环节的工作得不到有效的控制和管理。例如,施工队负责人参差不齐,施工人员配置不合理、施工方案不科学、施工材料入场顺序不对等。此外,由于管理体制不完善,使得部分人员不安规范操作,私自修改施工设计内容进行违规施工,不仅严重影响到工程施工质量,而且增加了安全事故的发生概率。

2.4 水利施工工程现场管理职责划分不清晰

在施工过程中可能会遇到这样那样的问题,当事故或问题出现时,施工管理人员应当对主要负责人展开追责工作,而实际上,许多水利工程施工现场并没有进行明确的职责划分,当出现问题时推脱责任,使得追责工作难以有效开展。例如部分水利施工工程没有设置专门的责任部门,缺少现场监管人员、项目经理,以及施工协调部门,使得项目部内部责任划分不清晰,工作人员无法明确个人职责,导致在现场管理工作中出现重叠管理或管理缺失的问题。

3 提高水利工程施工现场管理水平的具体措施

3.1 做好施工前的准备工作,科学管理施工人员

根据水利工程实际状况选用先进的设备、技术和施工材料,对施工现场进行考察,综合天气条件、历史资料检查影响因素,采用适合项目的施工方法和施工技术,按照项目的实际需求,选用符合施工要求的施工设备和材料。同时,也需要对施工现场人员进行科学管理,在聘用水利工程施工人员时应当注重对其职业资格和专业技术的考察。除此之外,施工管理人员还需加强对水利工程施工人员的安全培训和规范化施工技术培训,不仅要求施工人员具备专业施工技巧,还需要提高其安全意识和责任意识。

3.2 对施工材料进行质量审核

在施工之前,对材料进行质量把控是施工过程中最为重要的一点。审核的内容包括施工单位购买的原材料和半成品,在整个买进的过程中,专业人员要对其进行动态的质量审核和监察。除此之外,也要对施工单位提供的相应材料和设备报审表进行检验,主要的检查内容是质量证明资料以及对质量进行验证登记的记录等,对这些资料的核实,更加有利于把控材料的质量,避免在施工过程中因原材料的质量问题,影响整个施工进度。

3.3 建立完善的管理制度

建立完善的管理制度是保证水利工程施工质量的重点,在施工现场管理工作中,要坚持以施工质量为核心,严格按照管理制度开展工作,加强施工现场管理力度,做好设计、检测、勘查等工作,根据施工现场的实际情况,制定合适的施工方案和管理方案。同时,建立完善的质量保证体系,明确各级管理责任,构建完善的管理体制,保证管理工作顺利开展。管理工作应贯彻整个水利工程施工过程,如施工前期准备阶段、施工环节、竣工验收工作等,每一个环节都必须有明确的管理内容和目标。切实做好每一个环节的工作,保证工作有序开展。当管理中遇到问题时,要第一时间寻求解决的方案。在施工过程中,要有专人进行安全监察,对每一个环节进行把控,这样一旦出现问题就能够第一时间进行解决,

避免问题越拖越大,影响施工进度。在质量与安全环节上,严格按照相关管理制度进行,杜绝一切不按规定进行施工的情况出现。

3.4 贯彻法人责任制,明确工程项目具体责任。

在水利工程施工现场管理的过程中,相关管理人员应当首先明确施工工程各个项目组所应承担的责任,及其在工程建设过程中需要完成的工作任务,这样才能够深入的了解到水利工程建设过程中各个人员对工程相关的质量应该负起相应的责任,并做到将管理权合理分配,实行责任制度。另外,相关人员还需要根据国家相关的法律、法规、规范和水利工程项目的实际需求对管理制度进行优化,构建全面的管理体系落实管理制度有效性,以保障水利工程能够顺利进行。

4 结语

总而言之,伴随着社会经济的快速发展,水利工程作为一项重要的民生工程深入在居民生活当中,影响着居民生活质量水平,因此水利工程的施工质量也格外重要,工程质量是决定工程建设能否长期有效服务于民的关键,安全稳定的水利工程利国利民,通常水利工程建设工程量都巨大,施工工序也较为复杂,因此对于施工现场质量管理好坏是影响水利工程建设质量的重要因素。基于此。以上内容就水利工程施工现场质量管理进行了分析。

[参考文献]

- [1]郑伟.水利工程施工机械设备管理水平提升策略研究[J].工程建设与设计,2020(15):242-244.
- [2]刘冬华.水利工程施工中的质量控制与管理协调策略[J].长江技术经济,2020(S1):14-16.
- [3]李渊,高锐,任磊.如何做好水利工程施工过程中的项目管理工作[J].工程建设与设计,2020(13):237-239.
- [4]刘鹤鹏.水利工程施工现场管理存在的问题及措施[J].绿色环保建材,2021(02):175-176.