

现代水利工程施工管理中精细化管理的应用分析

邹金明

福建省仙游九鲤湖管委会

DOI:10.12238/hwr.v4i12.3500

[摘要] 为了适应社会经济的不断发展,我国城乡基础设施建设工作,也在不断地改进与提升之中。水利工程作为城市建设当中一项最基础的工程建设,近些年来,一直都是政府部门重点关注的对象。但是,我国目前实施的水利工程建设项目,通常都比较庞杂,往往需要政府部门投入大量的财政资金,才能够顺利完成。而且,由于建筑部门对于水利工程施工管理的重视程度不够,缺乏专业的工程质量管理人才,导致水利建设工程的施工过程中,常常出现工程施工时间过长,投入资金过大等问题。文章作者通过对我国目前水利工程施工管理中存在的一些问题进行分析,提出精细化管理对于水利工程施工管理的重要作用以及其具体的实施策略。希望能够借此,促进我国水利工程施工管理的可持续发展。

[关键词] 水利工程施工; 工程精细化管理; 应用策略

中图分类号: TE94 **文献标识码:** A

1 把精细化管理策略引入现代水利工程施工管理中的重要意义

在水利工程施工过程中,采用精细化管理方式来进行对整体工程的监督管理工作,是现代化建筑企业必不可少的一种管理理念。这是因为精细化管理,以其精细的分类方法,高效的管理能力,对于建筑工程的整体管理效率,起到了非常重要的促进作用。

1.1 更新陈旧观点,引入精细化管理的工作理念

经济的发展加速了城市化建设的步伐^[1]。与此同时,人们物质生活水平的提高,使得消费者对于住宅质量以及居住环境的要求也在不断地攀升。这些不断增长的市场需求,在给建筑行业带来前所未有的压力的同时,也促进了我国水利工程施工事业的发展与建设。众所周知,水利工程往往是一项非常庞杂的工作,其具备工期长,操作条件恶劣,参与人数庞大,施工作业风险性强等特点,在工程施工管理过程中,稍微出现一些细小失误,都可能给企业和个人,造成无法挽回的损失。而精细化的管理理念,则能够有效提升工程管理人员的责任心和危机感,使他们能够积极地端正思想态度,主动加强对于工程细节的监督管理工作,督促

整体工程顺利高效地完成,从而促使我国水利工程施工行业朝着健康优质的方向前进。

1.2 利用精细化方式替换粗放式管理

在传统的工程施工过程中,由于工程任务量重,时间又往往十分紧迫,于是往往就会出现资源管理不科学,物资分配不合理,人员分工不明确等诸多问题。甚至有些建筑企业,由于缺乏专业的管理人才,往往对于整个工程任务,缺少全局观念,各部门各自为政,又不能进行及时有效的沟通,导致工程管理混乱,工期和工程质量都得不到有效保障^[2]。

精细化管理的应用,恰好能够有效弥补上述不足,这种管理模式,能够有效分解工作流程,并针对其中每一个环节都作出科学规范的管理设置,以确保工程施工能够稳定有序地进行到底。因此,精细化管理模式,能够有效弥补以往粗放式模式的不足之处,改善传统水利工程施工管理的缺点,使管理成本降低,管理成效显著提升。

2 目前水利工程施工管理中存在的主要问题

2.1 缺乏施工前的可行性分析

任何工程项目,在破土动工之前,都

需要预先规划出可行性研究报告。同时,报告要能够从技术和经济效益两个方面,对即将实施的施工流程,进行可行性分析。这一程序,可以有效帮助施工单位科学完成项目预算,合理预估行业风险,为投资者顺利完成工程签约,提供可靠的理论依据^[3]。但是,就我国目前大部分水利工程施工建设单位的工作状况来看,对于可行性预案的分析工作,仍然缺乏足够的重视。其中某些单位,为了能够拿到更多的工程订单,甚至往往会故意忽视预算中的不利因素,匆忙签订合同,给后续的工程施工工作,造成极为不利的影 响。致使工程施工部门,无法在合约范围内,完成具体的施工任务。或者是在实际的施工过程中,由于准备工作做得不够充分,不能够及时有效地解决一些操作难题,造成无法及时完工,或者工程质量不能得到良好保证,从而给施工单位造成经济上的损失^[4]。

2.2 缺乏相应完善的法律法规

我国经济的高速发展,使社会上水利工程施工的数量和施工范围都有着很大程度的增长。目前,为了适应不断上涨的工程项目需求,国家已经对与之相关联的法律法规,做出了一定程度的调整和完善。然而,对于施工过程中,具

体的项目管理,目前仍然缺乏一套健全的法律法规,来作为实际工作的指导准则^[5]。这样就导致一部分建设项目,在发现问题时,无法可依。造成水利行业行规混乱,无法形成良性发展。

2.3 缺乏专业的技术人才

水利工程的行业特点就是安全、精准。所以,对于其建筑工艺和管理成效,都有着十分专业的要求。但是,由于我国工程监管部门对于工程质量重视程度不足,致使现阶段的施工单位,无法培养出一支专业技能过硬的技术队伍。尤其是进行某些大型施工项目的时候,工作人员专业技能不足,工作经验欠缺的问题,就会展现得更加明显。基于此,在今后的工作中,如何能够做好专业人才的选拔与培训工作,也是水利工程管理部门应该引起重视的一个方面。

3 精细化管理的实际应用方案

3.1 深化管理体制变革

在当今大数据时代背景之下,工程管理部门必须能够正确认清水利行业的未来走向,并根据其发展趋势,采取科学手段,完成管理体制的改革工作^[6]。首先要改变管理理念,引入精细化管理方法,对工程各环节进行明确分工,使现有资源得以最大化利用。其次,要完善企业奖惩条例,并制定相应考核制度。从而全面掌控工作人员的思想态度和工作进度。从而提高部门之间的沟通与配合程度,使精细化分工后的各环节都能各司其职并且最后达到有效组合,提升整体效率的目的。

3.2 利用信息科技

在信息科技如此发达的今天,精细化管理的实施成本已经降到了最低^[7]。建设网络管理平台,充分发挥大数据优势,高效完成对于细节数据的分析整合,使水利工程的管理能够达到现代化的标准,十分有利于提升工程管理能效,增加

企业经济效益。

3.3 加强专业队伍建设

任何企业的建设与发展都离不开人才的支撑。水利工程建设单位,由于工作量庞杂,作业环境差,并且还有一定程度的作业风险性,所以往往很难留住一些高素质的专业型人才。这就需要行业管理部门,提高对于人才的重视程度,放宽对于人才的引进政策,以吸引高素质人才的加入。同时也要加强现有人员的专业技能培训工作,确保企业全体工作人员都能够及时掌握世界上最新的行业科技,以便于企业能够与时俱进,跟得上时代发展的频率。除此之外,企业培训还要能够做好职工的思想观念培养工作,在群众中树立精细化管理的理念,并通过健全的奖惩制度,来规范全体工作人员的日常行为。

3.4 加强部门之间的沟通与协调

部门间的配合问题,一直是工程施工单位中的一项疑难问题。这是由于水利工程项目往往十分庞杂,人员分配又比较分散,导致部门之间沟通不及时、不具体。精细化管理强调工作细节化,把整体庞杂的工程结构细化成一个一个细小的环节,并保证每一环节都能高效完成自己的职责。同时,这种管理体制也十分重视各环节之间的衔接效果,鼓励部门之间相互协调、共同发展。

3.5 构建完善的安全管理系统

拥有一套健全的安全管理系统,是保证水利工程建设部门健康发展的基础。通常情况下,水利建设的工程都比较庞大,其中相关的资料信息数目也十分复杂。这就要求工程建筑部门,构建一套科学的网络信息平台,然后通过大数据分析整合,归纳出具有自己特色的数据库,并结合现代化数字模拟技术,实现工程的仿真科技。使水利工程建设在最初投入施工之前,就能够及时地完成整体

工程的安全评估工作,及时发现并解决问题,从而有效地避免施工过程中,安全事故的发生。

4 结语

综上所述,精细化管理是现代管理体系之中,一种先进的管理理念。把精细化方法成功引入水利工程建设的管理制度中,能够有效提升工程的安全系数,保证工程的施工效率,降低工程的投入资金,增加企业的经济效益。因此,各单位必须要在思想上提高对于精细化管理的重视程度,在工作中加强对于精细化方法的具体实施策略,使工程的管理、技术以及安全性能等各方面,都能够有所提高。从而实现现代化企业的现代化管理,推动现代化水利领域的进一步发展。

【参考文献】

[1]王力.精细化管理在现代水利工程管理中的应用研究[J].智能城市,2019,52(4):86-87.

[2]闫西烁.精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J].价值工程,2020,39(2):62-63.

[3]乔源,郑莉.现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J].技术与市场,2020,27(10):157-158.

[4]李敬文.精细化管理在现代水利工程管理上的应用分析[J].工程技术研究,2019,4(09):148-149.

[5]刘志全.精细化管理在现代水利工程管理中的应用探析[J].南方农业,2019,13(15):144-145.

[6]余坤,朱泽民.计算机网络技术在水利工程管理中的应用——评《现代水利水电工程项目管理理论与实务》[J].人民黄河,2019,41(09):174.

[7]杨东.精细化管理在现代水利工程管理中的应用[J].中国高新区,2018,(10):258.