

水利工程施工管理存在的问题及优化策略

吴玉清

伊犁州南岸干渠灌区管理处

DOI:10.12238/hwr.v4i12.3490

[摘要] 水利工程施工管理具有综合性、系统性较强的主要特点,涉及到的工作内容较为庞杂,在某些因素的制约下可能会出现管理效果不佳的情况,需要持续改进和优化,增强施工管理的实效性,降低质量安全风险,维护水利工程项目参建单位切身利益。本文将探讨当前水利工程施工管理不足之处和优化策略,旨在参考和借鉴。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 问题; 优化策略

中图分类号: TV5 **文献标识码:** A

引言

通过对现阶段我国水利工程施工管理工作现状的分析,发现管理体系不完善,现场监督不到位,质量安全管控缺失等问题较为常见,导致水利工程施工管理工作难以取得预期成效,各种不良问题频频发生,阻碍了水利工程顺利开展的脚步。为了打破这一局面,必须要加强水利工程监督和管理体系的建设,树立高度的风险管理意识,针对水利工程施工管理漏洞采取有效措施加以弥补,优化管理方案,提高管理质量,争取最大化的发挥出管理效力,达成水利工程项目综合效益最大化目标。

1 水利工程施工管理工作中存在的主要问题

1.1 施工管理体系不够完善

在施工管理体系建设过程中,通常是将同类工程项目的制度体系照搬全抄下来,忽视了水利工程唯一性、复杂性的特点,管理体系并不适合于本项目,无法发挥出对施工管理工作的指导和参考作用,对于各岗位人员都缺乏约束力,他们会凭借主观因素行事,违反施工管理制度行为屡见不鲜,由此引发了一系列负面影响,不仅施工进度遭到延误,工程质量不能达标,而且现场作业人员安全得不到保障,水利工程参建单位会蒙受不可估量的经济损失。

1.2 施工现场监督不到位

水利工程施工现场分布着大量的材料和设备,有些工种会在同一作业面上施工,管理人员对于施工资源的监督却没有落实到位,难以及时发现和处理各类突发性事件,质量安全事故在短时间内迅速扩大和蔓延,造成的危害不胜枚举。除此之外,水利工程施工单位在材料设备进入施工现场时没有仔细检查,入场后也没有实施精细化管理,施工人员的错误操作没有及时加以规范,都会给水利工程建设施工带来质量安全方面的风险。

1.3 质量安全管控缺失

水利工程施工管理本身难度就比较高,再加上施工单位的管控措施没有落实到位,所用的方法手段较为落后,不能准确把握施工状况,做出科学合理的决策。此外,施工单位没有重视向施工人员渗透质量控制意识,定期开展安全教育,施工人员的质控意识相对淡薄,不能认识到质量安全风险与自身利益的关联性,平时不注重排除安全隐患,一旦发生了质量安全事故就会手足无措,延误了处理问题的最佳时机,引发的后果将是施工单位和施工人员难以承受的。

2 水利工程施工管理优化策略

2.1 建立健全的施工管理体系

相比于发达国家来说,我国关于水利工程施工管理的认识有所滞后,工作经验也稍有不足,要想建立适合于我国

水利工程项目管理工作的施工管理体系,将其予以健全和完善,就要积极借鉴发达国家的技术和经验,与我国法律法规、行业技术标准以及水利工程项目具体情况紧密结合到一起,还要树立高度的风险管控意识,制定完善的应急预案,出现突发性问题时高效灵活的应对,以达到防控事故,减少损失的目的,实现水利工程的规范化、精细化、科学化管理。在制度体系的指导之下,所有人员都会将个人职责铭记在心,充分意识到违反规章制度会受到严厉惩戒,他们就不会随意出现违规操作,水利工程施工风险显著降低,事故危害也能得到有力控制,经济损失被削减到最小,将会对我国水利工程项目的良好开展以及水利事业的长远发展起到十分积极的推动作用。

2.2 加强对施工现场的监督管理

以往对于施工现场的监督和检查所用方式比较单一,定期开展监督检查工作给弄虚作假创造了契机,对水利工程实际施工情况缺乏准确掌握。运用现代技术手段监督水利工程施工现场,采用全过程、全方位、全员化的策略,实施对水利工程项目的扁平化管理,督促施工人员在施工过程中加强自我监督以及对他人的监督,发现问题要提醒相关人员改正,或者是上报给管理人员,以防范质量安全事故的滋生。构建信息管理系统给各部门、各岗位人员之间的沟通提供

便利,实时动态的获取水利工程施工信息,了解物资分配情况,监督质量安全问题的处理进展,可以唤醒全员危机意识,促使施工资源浪费问题得到遏制,事故原因和责任人都能被及时找出,迅速得到处理,有利于维护水利工程施工的持续性和高效性。

2.3 加强对施工质量的控制

首先,将质量控制思想普及给全体施工人员,传授他们水利工程施工关键技术,保证每个施工人员的操作都比较准确、规范,最大程度减少主观因素引起的质量问题。其次,材料采购、入场、保管等环节都要仔细检查材料的质量,安排专人负责,如果发现劣质和变质材料要弃之不用,并与材料供应商协商退换事宜。再次,严格控制工程变更,分析工程变更是否具有必要性,对于不必要的变更更应加以制止,以免造成进度延误和成本上升的问题,保证施工质量符合要求。最后,任何一道工序完工后都要检测质量,严格遵循相关标准进行验收,对于隐蔽工程以及对其他工序质量影响较大的项目更是要加强质量验收,避免有所遗漏,水利工程施工质量也会迈上一个新台阶。

2.4 加强水利工程的安全管理

第一,安全教育常态化,牢牢抓住各种契机对施工人员进行安全教育,传授

施工人员完善的安全知识和防护技能,保证安全意识能够入脑入心,施工人员可以熟练使用安全知识和技能来保障自身安全,及时排除安全隐患。第二,安全责任具体化,所有参建人员都要签署安全责任书,知道自己在安全管理工作中有着不可推卸的责任,积极配合其他部门人员的工作,将安全管理措施融入到整个施工过程中,水利工程施工安全风险会大幅降低。第三,安全检查多元化,除了日常做好对施工现场的全面性安全检查之外,还要对堤岸防洪、水利疏通等进行专项检查,督促施工人员将存在安全隐患的项目及时整改,在规定期限内完成整改任务,坚决不允许给水利工程建设施工遗留隐患。

2.5 提升管理人员综合素质

在水利工程施工管理工作的影响因素中人员因素属于关键因素,也就是说,管理人员的管理思想和管理能力对于实际工作效果有着巨大影响。水利工程项目管理人员必须具备较高的专业素质和道德水平,能够立足于整体性、长远性角度思考,将先进管理技术融合应用到实际工作中,与项目周围的地理条件、水文条件等有效结合,做出科学的管理决策;科学配置各类施工资源,提高资源利用率;协调好各专业工种的施工,减少施工矛盾和冲突。通过开展培训工作,更新管

理人员的管理思想和管理能力,使其摒弃落后理念,管理人员将会运用现代化、科学化的管理思维实施水利工程项目施工管理工作,灵活应对各种挑战,有效提升管理效力。

3 结语

总而言之,施工管理工作效果与参建单位利益和参建人员安全具有息息相关性,加强水利工程施工管理工作,建设完善的管理制度,对现场实施全方位、全过程的监控,打造高水平管理队伍,将会对施工质量、进度、安全、成本进行有力控制。施工现场秩序井然,施工资源得到科学高效的利用,各单位部门人员能够各司其职,使得水利工程建设施工焕发出全新气象,综合效益得以再创新高,推动了我国水利事业的蓬勃健康发展。

[参考文献]

- [1]卢永强.水利工程施工质量与安全管理措施探析[J].中小企业管理与科技,2020,(1):161-162.
- [2]李辉光.水利工程施工技术管理工作中的问题和解决措施[J].工程建设与设计,2020,(20):178-179.
- [3]吕红,吴敏.如何做好水利工程施工过程中项目管理工作[J].消费导刊,2021,(4):11.