

水利工程维修养护物业化管理模式

卢俊伊

新疆博乐市水利管理站乌图布拉格水管所

DOI:10.12238/hwr.v4i12.3487

[摘要] 自改革开放以来,我国进入了经济发展新阶段,水利工程的项目在逐年增多,也发挥了不可磨灭的作用,但是水利工程的后期维修养护管理工作出现了问题。针对此,水管体制在进行改革,水利工程也逐渐市场化。而水利工程的物业化管理模式是进化水利工程维修养护的重要进程。本文将对我国现在的水利工程维修养护进行探讨,并分析水利工程物业化管理模式的利弊以及影响。

[关键词] 水利工程; 维修养护; 物业化; 管理

中图分类号: TV5 **文献标识码:** A

水利工程管理体制改革在各地推进,市场需求逐渐变大。水利工程为符合市场需求与经济性化的要求,符合市场化和人们日益发展的经济需求的改革机制正在慢慢体现,很多水利工程通过改革机制体制向企业宣传,善用考核制度,制定合适金额,采用合适的法律条款,并选择合适的物业化管理单位进行合作。提高技术水平,加强人员培训,有序地开展水利工程维修养护物业化管理模式的工作。通过模式的改变深入推进,各施所能。各个单位几年来通过试验,通过实际情况,达到了各种效果,结合了各种风险,为水利工程进行了有利地探索。

1 物业化管理模式的优势

1.1 管理机构的优化

管理机构优化,物业化管理模式下的成本降低,水利工程的重要部分通过日常工作内容和物业化的管理模式推向了市场。为符合市场化需求,在通过物业化的管理,依靠政府和市场服务承担。通过宣传的方法,吸引合适的企业与之合作,实行有效的工程管控,可以减少水利工程的投资成本,经济开销,人际压力,实行有效的物业化管理。

1.2 管理方式改革

物业化的管理模式不仅使工作效率得到提升,更解决了维修养护工作的难题。由于企业基层的人员不足,管控能力差,物业化的管理模式有效地解决了这

些基础性的难题,并把更有效的决策放在了相关的举措中,政府政策,维修养护,管理运行,通过合理规划时间,提升工作效率。

2 水利工程维修养护现状

第一,水利工程的工作效率大幅度提高,使物业化管理有效的面向市场。决策正确,使改革后的水利工程维修养护得到改善。工程管理与水利工程维修养护的途径打通,使后续工程更加有序顺利。第二,随着水管体制改革的发展趋势,水利工程建设的内部缺陷逐渐突出,技术与建设方面的不足,致使两方面矛盾逐渐激化。水管单位人员呈弱势,优质人员少,需不断大量引进。管理制度的不合理应用,为后续带来诸多管理缺陷。制度没有落实到实处,致使许多岗位管理,与目标任务不能合理实施。第三,维修养护公司的机制落后,缺乏竞争意识与先进思想,并不能适应当下社会新的运行机制。又难以改变旧思维旧想法,给水利工程的维修养护机制的运作带来一定的困难与消极影响。与同类的维修养护公司相比,缺少人才与实力的基础,维修养护公司与水管单位不断发生冲突,致使工程完工效率与质量受到影响。第四,维修养护工作面积大,公司施工人员少,工作量大,工作任务没有合理规划,致使任务分散化。工作效率低下,现代化的管理制度与现代化的机器设施较少,投资成本

高,且缺少专业配备。第五,维修养护的时间规格不合理。采用短期突击的方法,使工程没得到充分养护。第六,维修养护的设施,配备,材料,现代化机械与工作人员的价格呈上涨态势,不断增加。难以达到养护公司要求。

3 物业化管理模式面临的难题

3.1 工程管理责任

工程的管理责任不明确,产权问题待规划。物业化的管理缺乏条理,法律知识欠缺,安全意识不高,使工作难以顺利进行。法律管理的缺失,使公司内部出现利益至上,责任不清的矛盾。对公司整体安全带来了重要影响。

3.2 维修养护机制

水利工程的物业化管理正在初步发展阶段,市场化需求大,不成熟,物业化的管理机制陈旧,对于水利工程和水管公司的任务方面欠缺经验。优秀的维修养护公司较少,不能满足市场化的深入推进,难以拓宽维修养护公司的市场模式。法律管理的缺失,使水利工程的物业化管理不能有效进行,不利于物业化进程的发展。

3.3 维修养护定额

目前,水利工程的维修养护定额仍采用水利部和财政部2004年颁布的《水利工程维修养护定额标准(试点)》。维修养护的定额低,经济化需求高,维修养护的成本高,投资不足。维修养护的设备价

值高, 维修养护公司的机械现代化趋势没有达到普及, 现有的条例标准已然达不到现在维修养护公司的发展需求。二者差距较大, 使施工进度难以达标, 维修养护公司发展缓慢, 财政资金方面出现问题, 没有了资金支持, 使水利工程物业化的维修养护公司长久发展受到影响。

4 水利工程维修养护物业化管理的思考

4.1 健全水利工程维修养护物业化管理机制

健全水利工程维修养护物业化管理机制, 推进水利工程维修养护物业化管理体制改革的改革, 使其达到社会发展的目标。帮助水利工程管理体制形成, 选择优秀的维修养护公司, 使管理机制运行顺利。由符合条件的企业实施物业化管理。面向市场, 并实时有序的监督市场工作。有效地实现水利工程的物业化管理。

4.2 推进水利工程维修养护物业化管理发展

第一, 改变水利工程维修养护物业化管理的旧模式, 实行新的工作机制。建立可操作性强的管理机制。调整养护工区, 并使其达标。采用机械化手段, 使养护得到全面发展。第二, 培育管理型人才, 加强水利工程维修养护物业化管理模式, 选择全方面发展型人才, 构建新团队, 并满足水利工程维修养护管理化的需要。可以选择人才培养, 并选择对优秀人才的合适强度, 针对人才职工推出具有针对性的方案, 使他们有明确的分工, 以此来提高整体物业化管理水平机制。第三, 精心编制养护方案, 对养护活动进行实

时监控, 落实有关制度, 实行自动化模式。充分了解养护活动的实际情况。为符合养护活动机制, 实行奖惩制度。促使企业人员发展, 做到公平公正公开, 提高公司团队整体水平, 促进公司发展。

5 物业化管理的建议

第一, 建立符合实际情况的物业化管理模式。选择符合规范的物业化企业作为尝试, 进行管理。进行分工管理工作, 提升工作效率, 积攒工作经验。针对不同规模的水利工程单位采用不同的管理方案, 进行不同的工作模式。第二, 健全法律法规。在水利工程物业化管理的进程中注重具体的操作方法, 遵循法律选择, 按照法律规范行事, 通过法律的指导积累经验。推进水利工程物业化管理向市场发展, 为水利工程物业化管理提供法律依据。并兼顾物业化管理的实践, 有规律的开展规定工作。第三, 水利部门要结合物业化管理公司的管理机制, 并设定相应的养护金额, 跟随物业化管理公司的规范机制随机调整, 以达到养护工作的需求。设定长期计划与运行体制, 使养护工作顺利运行。选用优秀的管理机制, 提高管理公司的工作效率。选择合适的企业, 符合养护工作的实际情况, 使养护工作有效发展。第四, 健全物业化管理机制的整体运行, 充分利用奖惩制度, 并结合水利工程物业化管理的自身情况, 制定相应的规范考核制度。确立养护工程各个阶段的任务进程, 明确考核目标, 加强管理制度。避免物业管理表面化。通过科学的制度, 使水利工程维修养护管理有效正确的运行。第五, 推动水利工程维修养护物业化管理面相市场

化, 并加强管理, 广纳人才。鼓励水利工程公司, 推动物业化管理工作的顺利运行。并培训专业性人才, 遵循已有的规定, 以加强物业化管理效率。

6 结束语

水利工程物业化的管理模式推动了企业管理改革, 推动了机械化发展进程, 促进了水利工程物业化管理的现代化发展, 推动水利工程物业管理面向市场发展, 并有序地引导物业管理向社会, 经济, 集体化的规范发展。水利工程物业化管理的改革, 使物业化管理的工作效率持续提高, 维修养护质量与养护团队日益精进。各地的水利工程管理体制机制也在不断更新, 不断健全并完善。并向现代化体制靠拢。水利工程维修养护物业化管理模式是现代新兴模式与项目, 由于各地统一并不完善, 所以物业化管理的模式仍在发展与不断摸索中。随着维修养护企业逐年增加, 竞争越发激烈, 企业需提高竞争意识, 才能使企业更好的发展。选用优秀人才, 并进行人才招聘, 提高团队整体水平。

[参考文献]

[1]吴春龙,周静,何京波.徐州市尾水导流工程市场化运维项目管理方法探讨[J].江苏水利,2019,(S2):28-31.

[2]欧正峰,李宁,付鹏,等.江西省水利工程物业化管理模式探讨——以峡江水利枢纽库区防护工程为例[J].水利发展研究,2019,(01):59-61.

[3]郭磊,夏美龙.大型水利工程物业化管理模式探讨——以峡江水利枢纽物业化管理为例[J].科技经济市场,2018,(11):127-129.