

# 做好项目管理中的招标采购及合同管理的方法分析

程琳

贵州黔源电力股份有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i9.3348

**[摘要]** 随着水利水电行业的发展,人们对项目管理工作也提出了更高的标准要求。招标采购与合同管理都是项目管理的重点内容,占据着重要位置。做好项目管理工作,不仅可以有效提高工程的效率,还能有效控制工程的建设成本,实现工程项目经济效益最大化。为此,全面探究项目管理中的招标采购及合同管理方法显得尤为重要。

**[关键词]** 项目管理; 招标采购; 合同管理; 方法分析

**中图分类号:** F715.4 **文献标识码:** A

当前,水利水电企业要想在激烈的市场竞争中实现可持续发展战略目标,就必须做好项目管理工作,尤其是招标采购与合同管理。针对此,本文论述了招标采购的基本概念,介绍了招标采购计划与方式的制定策略,并提出切实可行的合同管理方法,旨在优化项目管理水平,促进整个水利水电行业的良好发展。

## 1 招标采购的基本概念

招标采购是指采购方作为招标方,预先提出明确的采购条件和要求,邀请各企业参与竞标活动,遵循优中选优的基本原则,选择最适宜的投标单位作为合作对象。最后,与合作对象就采购工作的相关事宜签订合同,进一步明确双方在采购工作中的权责和义务。

在招标采购过程中,要面向全社会公开采购信息,吸引更多的企业参与竞标活动,由此拓宽采购渠道,做到招标活动的公开化、透明化与规范化,杜绝暗箱操作、贪污腐败、徇私舞弊等不当行径。另外,通过公开招标采购,有助于招标企业合理筛选竞标对象,最大程度的压缩采购成本,拓展企业的经济效益增长空间,促进企业的稳定运营。

## 2 招标采购计划与方式的制定策略

招标采购计划与方式的制定策略主要包括如下几方面:编制招标计划,采用

合理的计划管理手段;加大对招标质量的监控力度。

2.1 编制招标计划,采用合理的计划管理手段

随着社会发展进程的加快,各行业之间的市场竞争越来越激烈。从水利水电行业方面来说,项目类型涉及面越来越广泛。在项目管理过程中,首先,需做好招标采购的一系列准备工作。客观地说,招标采购是一项综合性、专业性与复杂性较强的工作,涉及多个项目种类,如工程勘察设计类、工程咨询服务类和工程材料设备类等。在正式开展招标采购工作前,要编制完整性、可行性的管理计划,以促进工程项目招投标工作的正常运转。

招标计划对招标工作具有一定的引导作用。为此,遵照招标计划开展招标工作至关重要。从某种角度来说,招标计划的合理性会直接影响项目计划的实施。在实际工作中,需充分考虑各种极有可能出现的问题,提前做好准备工作,以便从根本上解决问题。与此同时,加大对招标采购工作的各个环节的重视程度,不断优化和完善整个招标采购工作流程。

首先,加强计划编制时间的合理性。要想促进各项工作的有序运转,必须注重计划的完整性、合理性与可行性。在规定时间内完成招标采购工作,是开展项目管理工作的最终目标。在整个招标

采购工作中,需要编制招标计划,为加强招标项目的完整性,必须从根本上解决缺项问题。而这对于整体招标工作的顺利开展也具有积极意义。

相关人员要合理安排招标计划时间,确保时间的充足性。由于招标工作较为复杂,所以有必要对其展开全面且细致的分析。在编制完成招标文件和方案后,草拟合同。在整个工作流程中还包括审查投标人资质、解答招标疑问以及取定标底等环节。招标采购工作具有繁琐性、复杂性等基本特征,往往需要投入大量的时间和精力。再者,招标采购工作还要做好对各类预见性问题的准备工作,以便在最短的时间内对紧急情况加以处理,最大程度的减轻紧急情况的不利影响。

## 2.2 加大对招标质量的监控力度

从真正意义上来说,要想推动招标采购工作的顺利开展,就必须不断加大对招标质量的监控力度。在开展招标质量监控工作时,需科学选择施工单位。这对于项目管理水平的提升具有重要意义。加强招标质量监控具体从如下几方面着手。

### 2.2.1 确定招标方式

通常来说,对供应商的选择方式是多种多样的。其中,主要包括公开招标采购、邀请招标采购以及询价采购三种方式。在实际的项目采购过程中,相关人员要尽可能的采用公开化、透

明化的方式,选择性价比最高的物资。而这也一定程度上加剧了各供应商之间的竞争。总之,采取这种方式,不仅可以促进各类招标物资方式的组合,还可以加强采购成本控制,实现经济效益最大化的目标。

### 2.2.2明确投标方资质要求

优秀的产品供应商会直接影响采购招标工作结果。为此,招标方要不断优化和完善自身的投标资质。如果投标资质过高,就会在一定程度上增加项目资源的供应风险,加大成本控制难度。为此,在招标工作开始前,相关人员需深入了解市场行情,客观考虑各方面的影响因素,进而提出科学合理的处理措施。

### 2.3加强合同管理

在水利水电项目建设过程中,合同成为维持发包人、承包商与其他项目相关方保持正常关系的重要纽带。可以说,合同管理是贯穿整个工程项目管理流程的,合同管理也是工程项目管理的重点内容。加强工程合同管理不仅有助于约束和规范各参与方的市场行为,维护各参与方的根本权益,还能够有效规避工程项目风险。

#### 2.3.1建立合同实施保证体系

建立合同实施保证体系的主要目的是促进合同实施过程中各项日常事务的有序运转,使合同事件处于可控范围内,达到合同目标。且做好合同交底,分解合同责任,实行目标管理。在正式签订合同后,项目部成为合同执行主体。为此,项目部的管理人员应认真学习合同条款,对合同实行全面且深入的研究与分析。

合同管理人员应该向项目部各管理负责人进行合同交底,对重点合同内容予以详细阐述。借助合同交底,让相关人员熟悉合同内容、标准要求、管理流程以及职责权限。在日常的项目管理中,合同交底工作极易被忽略。然而,在市场经济繁荣发展的大环境背景下,必须及高度重视合同交底,避免合同执行环节出现失误。

#### 2.3.2建立合同管理的工作程序

在水利水电工程项目建设过程中,合同管理的相关事务较为繁杂。一方面要建立定期或不定期的协调会制度,另一方面明确常规性事务的工作程序,积极协调各方面的关系,加强合同实施工作的程序化、标准化与规范化。

#### 2.3.3建立良好的合同文档系统

建立合同文档系统是合同履行的重要保证。建立合同文档系统的作用具体体现在如下两方面:其一,搜集工期延误和工程费用索赔的证据资料;其二,加强工程进度控制,建立和完善工程项目报告制度。

#### 2.3.4加强合同实施过程控制

合同实施控制,即在合同实施过程中,对合同加以控制。在合同实施前,需进一步明确各项合同事务的责任分配,将责任落实到工程项目负责人头上。在合同实施中,促进合同当事人与各工程项目参与方的沟通交流。在必要的情况下,召开协调会议,对各项事务展开统一部署和协调安排。注重信息管理,增强信息交互的通畅性,为合同实施奠定坚实基础。

#### 2.3.5注重合同争议及纠纷管理

从某种角度来说,合同的争议和纠纷也是不可避免的。通常,合同的争议和纠纷集中在工程索赔方面。索赔作为一种合同赋予双方的具有法律意义的权利主张,主体是双向的。导致工程索赔的原因是多种多样的,既可能是工程设计方面的,又可能是工程合同方面的,更有可能是不可预见性和不可控性因素导致的。在工程项目建设过程中,为防止发生索赔问题,要积极做好投资控制工作,切实维护各参与方的根本权益。在合同管理中,加强工程项目档案管理和工程项目的信息管理,建立完整的数据库,为项目管理工作提供必要的、可靠的数据,维护工程决策的客观性与合理性。

### 3 结语

综上所述,招标采购与合同管理是工程项目管理的重要组成部分,是保障水利水电工程项目建设品质的必要前提。在水利水电工程项目建设施工过程中,优秀的施工单位和供应商往往发挥着至关重要的作用。加强招标采购与合约管理,可以约束和规范各参建方的工作行为,促使其遵照合同开展工作,保障工程质量,最终维护多方权益。

#### [参考文献]

- [1]郑香.项目管理中的招标采购及合同管理方法[J].交通世界,2019(21):208-209.
- [2]李颖.施工项目管理中的招标采购及合同管理[J].建材与装饰,2018(27):130-131.
- [3]谭真.如何做好项目管理中的招标采购及合同管理[J].中外企业家,2017(23):18-19.