精细化管理在水利工程管理中的应用

李祥芸

莎车县水利局

DOI:10.32629/hwr.v4i7.3130

[摘要] 水利工程对施工技术的要求比较高,在实际施工中极易出现各项事故,提高施工管理的整体水平,实行传统的水利工程施工管理,极易引发施工事故,无法提升施工项目的综合效益。为了有效地改善这一现状,水利部门需要实行精细化管理模式,针对施工全过程进行质量控制,不断提升水利部门的整体水平,为水利工程项目建设的有序进行提供支持,文章主要针对精细化管理在水利工程管理中的应用进行了分析。

[关键词] 精细化管理; 水利工程管理; 应用

引言

随着社会经济的快速发展,水利工程项目建设规模在不断扩大,基础设施是直接关系社会民生工程建设的关键项目,其建设发展在很大程度上影响着社会经济的发展,水利部门需要引进现代化管理理念、管理方法、管理手段,将其渗透到水利工程项目建设全过程中。基于此,文章介绍了精细化管理的相关内容,阐述了现代水利工程精细化管理的重要性,分析了水利工程项目管理中存在的问题,针对精细化管理在水利工程项目管理中的应用进行了分析。

1 精细化管理的相关内容

在水利工程项目管理过程中,精细化管理针对绩效、量化、结果、执行进行管理的模式,与粗放型管理模式相比,精细化管理的关键是针对水利绩效结果进行管理,既能够提升水利部门的综合效益、减少经营成本的出现,这样水利部门会形成以绩效、流程、结果的新型管理模式^[1]。在市场竞争日益激烈的大背景下,水利部门需要实行精细化管理模式,提升水利部门的综合竞争实力,精细化管理指的是将法律法规作为基础,有效地提升水利部门的综合效益,应用新型管理模式,进行细致、快捷、准确的管理、控制。在水利施工管理过程中,管理部门需要摒弃传统的管理模式,将提高管理效能作为未来管理目标,实行具体、明确

的管理标准,转变经验式管理模式,将量化管理标准渗透到管理全过程中,充分发挥出量化数据的作用,分析评价尺度、判断基础,规范管理部门的各项行为,有效地控制水利管理的各个细节,实现水利企业经营的预期目标。

2 现代水利工程精细化管理的重要性

在我国基础设施建设中,现代水利工程是其中的关键内容,在区域经济开发、资源利用中发挥着重要作用。与其他工程项目存在很大差异,现代水利工程运行过程中,面临着复杂的环境,为了确保水利工程运行的稳定性,减少各项突发事件的出现,相关部门需要采取相应的风险措施,针对水利工程运行全过程进行监督、调控,实现人力、物力各项资源的合理配置。精细化管理是新时期发展中的关键手段,其能够在管理对象内部形成完善的管理制度,涉及管理对象的各个方面,提高水利工程项目管理的整体效率。例如,水利工程项目运行需要很多部门的大力支持,为了确保各项工作的有序开展,往往需要支出大量的资金作为支持,精细化管理模式的应用可以减少现代水利工程运营中的投入,减少费用支出问题的出现,为水利建设开发项目的稳定运行提供支持。除此之外,在水利工程项目建设中,精细化管理模式促进了管理体系的升级、优化,改善了传统现代水利工程管理中出现的问题,在新

时期水利工程运营中发挥着重要作用,有效地提升了水利工程运行的整体质量。

3 水利工程项目管理中存在的问题

在水利工程项目建设中,水利工程施工管理是其中的关键内容,但在实际施工中仍存在很多问题,如管理人员综合素质有待提高、管理工作不到位、未严格按照精细化管理要求进行,阻碍了水利工程施工管理的有序进行,下文主要针对水利工程项目管理中存在的问题进行了分析。

3.1 技术管理体系有待完善

在水利工程施工管理中,精细化管理对管理技术提出了更加严格的要求,但受各项不利因素的影响,我国管理技术更新速度相对较慢,技术管理体系还未得到完善,无法满足精细化管理工作的实际要求,很难发挥出精细化管理在水利工程建设中的作用。

3.2 施工过程管理不到位

随着社会经济的发展中,社会各界越来越注重水利工程项目建设管理,并对水利工程施工建设管理提出了更加严格的要求,导致传统水利管理工作无法满足现代社会的发展需求,极易出现施工过程管理不到位的问题,无法确保水利工程施工管理的科学性、高效性,导致水利工程施工质量、施工进度控制不到位,且管理人员数量有限,很难进行施工现场巡查工作,无法有效地提升管理的整体效率。

3.3 缺少高素质管理人才

在水利工程施工管理过程中, 管理人员的年龄普遍偏大, 受管理人员自身综合素质局限性的影响, 日常管理中应用的管理技术相对落后, 未严格按照实际管理要求进行工作, 严重影响着水利工程管理工作的有效进行, 导致水利工程管理水平持续降低。在我国水利工程项目管理工作中, 很少有管理人员熟悉国际、国内先进工程项目管理模式和管理方法, 施工现场高素质的专业管理人才比较少, 无法满足现代水利工程项目建设发展管理的实际需求, 且数字化、智能化设备购买有限, 很难发挥出先进专业设备的作用, 不能有效地开展日常管理工作。

3.4 施工计划缺乏合理性

通常情况下, 水利工程施工工期比较短、施工紧张, 这就对工程项目安全性、可靠性提出了更加严格的要求^[2]。为了提升水利工程项目质量, 管理部门需要在施工计划基础上实地勘测, 但很多水利部门的实地勘测工作普遍是一种形式, 导致实际施工情况和管理计划存在很大差距, 阻碍了水利工程项目施工管理工作的有序进行。

4 精细化管理在水利工程管理中的应用

4.1 树立现代化的管理理念

在新时期的水利工程施工管理中, 为了满足精细化管理的发展要求, 水利部门需要改善传统的管理模式, 针对具体管理流程、管理职责进行细分。在水利工程的发展过程中, 水利部门普遍只注重产品生产过程, 很少在实际管理工作中制定精细化管理体制, 影响着水利工程项目的建设和发展。为了改善这一现状, 水利工作人员必须树立精细化管理理念, 在实际建设中需要统筹兼顾, 既要注重水利工程项目的经济效益, 又要充分考虑水利工程的环境效益、社会效益。并且, 在水利工程项目建设管理过程中, 水利部门需要将各项工作和民生进行融合, 坚持为民服务的理念和态度, 有效地开展水利工程施工管理工作。

4.2 实行量化考核模式

在水利工程精细化管理过程中, 管理部门需要注重管理精度的提升, 改变

传统的管理模式, 明确水利企业内部各个管理岗位的职责, 实现责任精细化分工, 在确保精准定位的基础上进行程序管理, 不断提升量化考核标准。除此之外, 水利部门在日常考核过程中, 需要制定完善的评估制度, 确保量化的针对性, 还需要做好后续考核整理工作, 将奖惩制度落实到实际中, 激发企业员工的工作积极性, 全面实施精细化管理模式。

4.3 深化水管体制改革

在现代化社会的发展中, 水利部门需要进一步深化水利工程施工体制改革, 根据市场经济实际发展情况制定完善的管理运行机制, 根据水利工程施工管理工作核心、重点, 从人事、用工、分配制度等方面进行创新, 激发管理人员的工作积极性, 充分发挥出管理人员的主观能动性, 确保水利工程施工管理工作的规范性、标准化、信息化、精细化。除此之外, 水利部门还要建立健全水利工程施工运营管理体系, 实行相应的合同管理模式, 建立健全考核激励机制, 为维修养护工作的规范性、精细化提供支持。并且, 管理部门还要建立完善的工程维修养护竞争制度, 确保水利工程维修养护的专业化、市场化、社会化, 还要制定维修养护市场准入制度、招投标管理制度, 规范维修养护市场秩序, 为市场的稳定发展提供支持。

4.4 提高管理队伍的综合素质

在各项管理工作过程中, 人员是其中的基础和保障, 水利部门需要建设高素质的水利工程施工管理队伍, 为精细化管理工作的有序进行提供支持。通过提升管理队伍的综合素质、优化水利工程施工管理人员结构, 全面落实精细化管理制度, 为水利工程施工管理工作的创新和发展提供支持。除此之外, 水利部门还需要引进更多高素质、复合型管理人才, 强化现有管理人员的教育培训力度, 实行“走出去, 引进来”的战略, 不断提升水利工程施工管理队伍的政治、文化、技术等综合素质, 以满足新时期工程管理的实际需求。

4.5 水利工程施工质量精细化管理

在水利工程施工项目建设中, 精细化管理模式的实施可以明确管理目标, 针对水利工程施工管理全过程进行量化质量

控制、评估, 确保管理过程制度化、程序化, 针对检查过程进行精细化管理。在水利工程施工质量管理过程中, 管理部门重点针对建筑机械设备、人力资源、材料等进行管理, 并进行施工质量、阶段验收工作, 通过开展施工质量精细化管理工作, 可以及时发现施工建设问题, 并采取相应的措施予以处理。除此之外, 在水利工程精细化管理过程中, 管理部门应强化施工材料控制, 针对材料选择、现场使用全过程进行控制, 引进更多高质量的施工材料, 还需要针对施工问题、重点内容进行精细化管理, 有效地控制施工现场的各项行为。

4.6 水利工程风险精细化管理

水利工程项目涉及多方面内容, 为施工建设带来了很大难题, 极易引发施工风险问题。为了有效地解决施工风险问题, 水利部门需要实行精细化管理模式进行风险控制, 提升水利部门的综合效益。首先, 强化风险管理工作力度, 实行经济转移方式提升控制质量, 并针对施工风险进行全面风险, 有效地辨别、控制各项风险, 提升风险预测能力、风险规避能力^[3]。其次, 水利部门需要实行保险方式进行经济转移, 不断提升风险防控能力, 做好各项经济风险的应对工作, 为后续工程施工管理提供支持。

5 结束语

综上所述, 在现代化社会的发展中, 水利工程施工建设规模在不断提升, 为了提升水利企业的综合竞争实力, 获取更大的发展空间, 水利部门需要从管理层面, 建立精细化管理模式, 将其落实到管理全过程中, 为水利行业的持续、稳定发展提供支持。

[参考文献]

[1]田文.精细化管理在水利工程施工管理中的应用探微[J].科技资讯,2019,017(010):88-89.

[2]黄莲英.精细化管理在水利工程施工管理中的应用研究[J].建筑工程技术与设计,2018,(004):2156.

[3]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020,(13):158-159.