

# 水利工程项目管理中制度建设及优化研究

李敬文<sup>1</sup> 郭庚<sup>1</sup> 蒋顺涛<sup>2</sup>

1 黄河河口管理局利津黄河水务局 2 黄河河口管理局供水局官家闸管所

DOI:10.32629/hwr.v4i6.3046

**[摘要]** 本文主要针对水利工程项目管理中制度建设展开研究,先阐述了水利工程项目管理中制度建设的原则,然后以水利工程项目管理中制度建设的重要性作为研究依据,重点提出了几点制度建设的优化措施,如优化机构管理制度、优化质量安全制度、优化总承包管理制度、优化总承包进度计划管理制度等,不断提高水利工程项目管理的制度建设水平,确保水利工程项目建设的顺利完工。

**[关键词]** 水利工程项目管理; 制度建设; 优化措施

## Research on system construction and optimization in water conservancy project management

Jingwen Li<sup>1</sup> Geng Guo<sup>1</sup> Shuntao Jiang<sup>2</sup>

1 Yellow River estuary administration lijin Yellow River authority 2 The water supply bureau of the Yellow River estuary administration

**[Abstract]** This paper mainly focuses on the system construction in water conservancy project management, First, the principle of system construction in water conservancy project management is expounded, Then the importance of system construction in water conservancy project management is taken as the research basis, For example, we should optimize the management system of institutions, the quality and safety system, the general contracting management system, and the general contracting schedule management system, so as to constantly improve the institutional construction level of water conservancy project management and ensure the smooth completion of water conservancy project construction.

**[keywords]** Water conservancy project management; The system construction; Optimization measures

在水利工程项目管理过程中,加强和完善制度的建设相对于工程管理是至关重要的,只有在制度优化的带动下,才能有助于工程项目建设质量水平的提升,以更科学的制度执行水利工程建设方案的实施。在水利工程项目制度建设中,应遵循招标的公开性原则,按照建设方需要,结合监理公司要求,促进工程项目建设工作的顺利实施,将工程项目制度建设水平提升上来。要想确保水利工程项目管理水平的稳步提升,必须严格遵循安全性、健康性、发展性原则,对项目工程主题要求进行研究分析,有效执行实施各项工作,使工程管理制度建设的系统性充分发挥出来。

### 1 水利工程项目管理中制度建设的原则

在水利工程项目管理中,必须将系统化、体系化原则与制度建设有效结合在一起,对水利工程项目管理要求进行深入分析,将项目的规范化、系统化制度体系建设落实下去,使水利工程项目管理具有较高的权威性、完整性、体系化。在传统的水利工程项目制度管理方面,其管理的无序混淆化现象比较严重。因此只有在更优化的项目制度体系建设的带动下,才有助于将制度的系统化原则发挥出来。而致力于工程项目建设管理水平的增强,还有要落实好各项工作责任,确保工程项目与具体事务的安排权责相符,进一步优化工程项目各项工作,从而促进工程项目的综合管理能力稳步提升。

同时,要按照程序化原则实施各种制度建设,将管理效率提升上来,在管理工作程序化方面,应对管理活动的要求进行细化、量化分析,将管理制度转化,并积极推进到位,在体制建设的帮助下,确保工程项目管理效率的有效提升。在水利工程项目管理中,还要在制度条款中限制和约束事故和伤害等不良现象的出现,使制度建设管理体系优化水平大大提升,基于项目规范性要求,落实管理模式,实施综合化工程项目管理是发展所需。

此外,零思维控制模式,要在水利工程项目管理目标中予以执行,以减少和避免各种意外事故的发生,结合水利工程项目管理体系的要求,给予各项工作强有力的制度性扶持。

### 2 水利工程项目管理中制度建设的重要性分析

在水利工程项目管理制度建设方面,要想防止事故的发生,必须要基于建设工程的视角,对生产成本予以有效控制,确保工程项目质量的稳步提高,全方位、多角度、宽领域综合化管理工程项目。在水利工程项目管理过程中,成本管理发挥着重要作用,所以应将成本管理落实下去,使项目工程与制度优化结合在一起,使制度的激励性、约束性更强,确保工程项目综合质量管理水平稳步提升,同时在成本控制的帮助下,可以进一步优化整个项目的建设、运行管理成本,确保工程项目质量效益的稳步提升,实现工程项目成本控制目标。

在水利工程项目管理制度建设中,基于不同方面优化成本,确保方案选择的准确性、科学性,为工程项目综合管理提供依据,将工程项目成本降至最低。在水利工程成本控制管理中,细化成本管理至关重要,加强成本控制机制的建设,更有助于将成本控制管理能力提升上来,全面分析整个项目的进度,确保良好的项目成本质量,有效实施质量规划和模式。

此外,在水利工程项目实施方面,特别是在项目实施阶段,应注重施工进度计划安排的合理性,保证工程项目进度与质量要求相一致,确保良好的安全控制水平,只要在制度的约束和保障下实施,就能将工程项目成本保持在可控范围,从而实现全面管理工程项目。

### 3 水利工程项目管理中制度建设的优化措施

#### 3.1 优化机构管理制度

在水利工程项目管理中,应注重优化机构组织,对组织管理机制予以不断补充和完善,就能将不同部门管理职能的作用充分发挥出来,共同致力于工程项目效率的提高,更好地进行工程项目建设。在新的工程制度管理中,要加强管理模式的创新,遵循有效性原则,对工程进度计划进行不断完善推进,组织管理整个施工过程,确保工程项目管理、施工综合效率的稳步提升。在新的管理模式应用下,工程项目质量与施工管理能保持密切的联系,这得益于组织机构管理制度建设,将不同职能管理部门的作用予以

展现,确保整个工程项目组织机构形成良好的协调效果、沟通效果,能更加全面地执行管理工程项目。

此外,要想将新的管理制度作用发挥出来,就要集中整合工程项目和单位组织控制模式,确保协调管理模式具有较高的应用性,使工程项目质量控制效果得以保障维系。

### 3.2 优化质量安全制度

要想推动水利工程项目管理目标的实现,也要加强质量安全控制标准的落实,不断提高质量安全控制水平,基于新的制度建设视角,要集中整合各项管理制度和质量安全控制管理体系的优化整合建设,使之成为统一的整体。在工程项目实施过程中,要提高对安全管理的重视程度,加强安全控制制度的完善,确保安全控制管理水平的持续增强,保证安全控制目标得以顺利执行。此外,还要注重管理的实时性跟踪和调查,不断优化工程质量管理,借助优化和完善来健全安全管理制度,推动工程质量效率的提升,使工程管理制度模式建设变得更加完善。需要注意的是,工程项目方案的编制也是必不可少的,对工程项目管理模式进行优化,为工程项目承包商管理奠定基础,并有利于促进工程项目质量主体建设实施。

### 3.3 优化总承包管理制度

在水利工程项目管理中,项目管理部门要全面管理整个承包单位,尤其要将总承包管理的作用发挥出来,在优化管理制度的前提下,不断提高工程项目管理落实水平。在管理总承包商方面,要对施工合同制度建设要求进行分析,将工程项目合同制度执行到位,并对项目进度执行情况进行分析,进一步优化合同制度。对制度协调和调度实施统一化,确保总承包商质量管理体系的优化效果。在总承包商管理中,要对施工组织方案实施统一编制,对各个建设单位进行协调管理,不断优化施工模式,有利于执行工程项目的施工方案,基于工程项目的组织和协调,确保制度体系建设顺利下去。

### 3.4 优化总承包进度计划管理制度

在水利工程项目总承包进度计划方面,要对不同项目实施方案进行慎

重对待,确保各个工程项目与进度计划管理要求相一致,将工程项目制度优化水平提升上来,有效实施工程项目。总承包方要加强管理模式创新制定,合理安排总体施工进度计划,不断提高工程机械和劳动力的利用效率,确保施工进度的高度合理性,使工程项目进度控制水平得以全面提高。在制度建设中,进度规划建设也是尤为重要一个环节,所以要对项目施工的各个环节进行统筹考虑,严格管理工程项目制度建设。水利工程项目实施过程中,应与总承包商进度密切联系,合理部署和安排人员、设备、材料等,为推进整个工程项目的顺利实施创造基础。

## 4 结束语

综上所述,在水利工程项目管理中,加强制度建设是至关重要的,强化制度优化研究势在必行,只有在制度的规范管理下,才能给予水利工程项目管理强效率的保证,保障水利工程项目顺利实施,从而推进水利工程社会效益和经济效益,提升水利工程企业的服务质量和水平。其中,在制度建设优化方面,要对优化机构管理制度、优化质量安全制度、优化总承包管理制度、优化总承包进度计划管理制度等予以高度重视,将水利工程管理的制度建设最优化,实现工程管理制度的令行必执,使工程项目的效益最大化提升。

## [参考文献]

[1]崔飞.基于新时代的视角谈公益性水利工程项目管理单位人力资源管理[J].经济师,2019,(08):251-252.

[2]徐艳.基层水利工程建设管理单位会计制度监督管理机制的完善[J].黑龙江水利,2017,3(12):61-63.

[3]尚晓华.基层水利工程建设管理单位会计制度实施问题与对策[J].黑龙江水利,2017,3(09):57-59.

[4]刘娟.从水利工程项目考核看提高水利工程项目管理水平的有效途径[J].水利技术监督,2017,25(03):53-54+122.

[5]孙学文.当前我县水利工程项目管理中存在的一些问题及其改进措施研究[J].科技视界,2015,(08):260+268.