

# 建筑企业成本控制管理存在的问题及对策

许生明

酒泉顺凯水利水电工程有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i5.3002

**[摘要]** 当前我国建筑行业的市场竞争越来越激烈,受到国家宏观调控的影响,诸多建筑企业施工项目的经济效益处于不断下滑的状态,为了对成本进行控制,越来越多的建筑企业发展面临困境,所以在本文中将对建筑企业成本控制管理存在的问题进行分析,并提出相应的对策。

**[关键词]** 建筑企业; 成本控制管理; 问题; 对策

根据目前的情况来看,在越来越激烈的市场竞争影响之下,建筑施工企业面临着“适者生存”的挑战,为了能够在激烈的竞争中得以生存和发展,建筑企业对内部成本进行着越来越严格的控制,由此,有必要强化其中的成本核算工作,以促使开支得到切实降低,并能够尽量提升建筑企业的利润。

## 1 建筑企业成本控制中的突出问题

### 1.1 成本制定不科学、严谨

建筑企业针对施工项目开展目标成本测算工作时,多是以市场信息指导价以及建筑工程预算定额消耗量为依据,计算结果为项目的计划成本。但是参与计算的工程量主要为投标书中的工程量,进行预算时并未对其中的工程量根据现场情况进行准确的核算,也就不具有根据实际情况所提出的项目单价。而事实上,各个施工项目是完全不可复制的,所以在此情况下,测算目标成本的方式不够科学,所得到的成本数据也就不够精确,导致成本制定在一定程度上失去了指导意义。

### 1.2 不具有完善的成本制度

从理论方面来看,施工项目管理工作可以分为六个部分,分别是成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析及成本考核,由此可以了解到,成本管理工作除了涉及到财务部门以外,还会涉及到其他的相关部门,尤其是项目管理部。但是在对成本管理工作进行实际操作的过程中,仍然有诸多企业仅将工作划分至财务部门之中,导致财务人员、施工技术人员以及工程组织管理人员之间的沟通合作出现严重的分离情况。从表面上来看,三个方面的工作各司其职,分工明确,但是在实际上,三者之间过于明确的分工能够导致建筑企业对于成本控制的责任出现缺失情况。由于各个部门之间未进行良好的衔接和沟通配合,各方面工作人员可能因为赶工期或者费用发票统计不及时等相关原因,出现人工费用浪费、机械费用浪费等情况,并引起生产成本的大幅度上升。与此同时,若施工人员不能够对施工现场进行科学合理的布置,施工材料就会以需要二次甚至多次进行转运,同样能够导致企业成本上升;另外,因为技术人员对施工质量需要提出一定的要求,若对实用却不经济的施工工艺技术进行应用,同样能够导致施工成本上升。以上各方面原因均能够引起企业施工成本的失控。

### 1.3 成本管理执行力度不强

根据目前的情况来看,虽然成本管理工作受到了越来越多建筑企业的重视,但是在实际上,多数企业却不能够对成本的策划进行有效落实,而是存在严重的随意性。项目管理者方面,施工成本管理能力不足,不能利用先进的电脑设备对施工成本及时记录、核对、分析,造成秋后算账,不算不知

道,一算吓一跳,造成工程计划成本超标,费用失控。员工方面,也存在心浮气躁的情况,总体上来看,部分建筑企业中存在“吃大锅饭”的情况,导致工作效率严重低下,同时人员成本费用不断增加,损失浪费的现象较为严重,从而能够对建筑企业成本管理体系的落实造成严重的不利影响。

## 2 加强建筑企业成本管理控制的对策

### 2.1 精确企业成本预算

在进行工程投标报价的过程中,应当以企业内实际情况为基础,对项目目标价进行科学合理的预算,避免出现低于成本竞价的情况,在对工程项目进行落实的过程中,则需开展系统统一的成本管理工作,将项目经理作为责任主体,促使项目中的各职员工作能够得到明细化,同时建立起精确的奖惩机制,细化具有可操作性的考核办法以促使工作人员的积极性得到提升,并能够对工作人员起到相应的约束作用。另外,需要制定切实可行的成本计划,以对项目成本进行严格控制,避免出现项目工程意外成本增加的情况。

### 2.2 优化成本管理方法

第一,强化工程项目的质量管理工作,并将此作为突破口,切实实现企业内部的成本控制,从而能够建立起科学的成本管理体系,对企业的工程质量起到保障作用,也就能够避免施工过程中由质量问题所导致的成本产生;第二,企业管理者应该能用发展的眼光看待问题,对成本管理工作进行落实,不应仅体现在“堵漏”方面,还应及时清除可能对企业成本产生影响的因素,强化对管理项目工程中人事、材料、技术等多方面成本费用的控制。

### 2.3 企业领导对成本管理高度重视

在落实工程项目的过程中,企业最高管理者应对成本管理工作进行全程参与,对成本制度进行有效确立并切实执行。

## 3 结束语

在企业中开展成本管理工作的主要目的,就是促使企业能够实现利益的最大化,但是受到各方面因素影响,建筑企业还需加强对成本管理的控制工作,以强化成本控制的有效性。

## [参考文献]

[1]李硕融.浅析建筑施工企业全面预算管理的问题与对策[J].经营者,2020,34(1):70-71+74.

[2]刘建梅.建筑施工企业财务内部控制存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2019,(23):150-151.

[3]刘汉兴.建筑企业项目成本管理存在的问题与对策研究[J].中国集体经济,2020,(08):46-47.