

# 水利水电工程建设管理问题及解决措施

臧俊才 刘小虎

东台市水利建设有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i4.2925

**[摘要]** 在现代化社会的快速发展中,我国水利水电工程项目建设规模在不断扩大,为社会生产和发展提供了大力支持,水利水电工程建设有利于节省更多的资源、减少成本的投入、保护生态环境。水利水电部门需要充分利用各项资源,发挥出水利水电工程的整体作用,不断完善管理制度,适应新常态经济发展需求,为社会经济的持续、稳定发展提供保障,文章对水利水电工程建设管理问题及解决措施进行了分析,以提升工程项目建设整体质量。

**[关键词]** 水利水电工程; 建设管理; 问题; 解决措施

## 引言

水利水电工程是现代化社会发展中的关键工作,为人民群众的日常生活、生产提供了支持。在水利水电工程施工建设过程中,建设管理工作是其中的关键,直接影响着水利水电工程施工进度和建设质量,水利水电工程管理部门必须注重建设管理能力的提升,提高工程项目建设整体质量,推动水利水电行业的持续、稳定发展。基于此,文章介绍了水利水电工程建设管理特点,分析了水利水电工程建设管理中存在的问题,总结了相应的优化措施。

### 1 水利水电工程建设管理特点

水利水电工程的主要内容是水力发电、农田灌溉、排蓄水、防潮、防洪等,水利水电工程项目建设有助于实现水资源的充分利用,为社会经济发展提供电力能源作为支持,还可以有效地防范洪涝、干旱等自然灾害的出现,为人民群众的生命财产安全提供支持<sup>[1]</sup>。在新时期的快速发展中,我国政府部门越来越重视水利基础设施建设,并投入了大量精力、资金作为支持,在很大程度上完善了水利水电基础设施,为社会经济的进一步发展做出了贡献。在水利水电工程建设管理过程中,仍存在一系列问题,严重影响着水利水电工程项目的整体质量,阻碍了水利水电行业的持续发展,相关部门必须有效地解决这些问题,提升工程项目建设整体质量。

水利水电工程建设管理具有以下特点:首先,施工持续时间长。水利水电工程从选址到竣工需要持续很长时间,但水利水电工程对质量要求比较严格,需要做好准备工作,如三峡水利水电工程建设周期是15年;其次,施工环境复杂。我国幅员辽阔,地形呈现出西高东低的特点,水利水电工程项目普遍建设在偏远地区,施工现场材料运输、通信中存在很多问题,为施工管理带来了很大难题;最后,安全隐患多。在长江中下游平原地区,由于考虑到汛期,所建的闸站及河道疏浚项目基本要求在5月底通水,建设周期短,安全管理防患不到位,尤其在城区防洪工程中,建筑物基坑开挖边坡较陡、闸站厂房层次较高,易造成安全事故。

### 2 水利水电工程建设管理中存在的问题

#### 2.1 工程决策失误

水利水电工程具有一定的复杂性、建设规模比较大,在工程项目施工准备阶段,相关部门需要制定完善、科学的决策方法,为水利水电工程项目建设顺利实施提供支持。在制定决策方案的过程中,管理人员需要根据实际情况,做好调查和实地考察工作,以此制定完善的决策方案。但是,很多部门在规划工程项目的过程中,未深入分析工程所在区域的水文、地质、环境等各项因素,导致后续工程项目建设中出现了一系列破坏生态环境、占用土地、无法充分利用水资源的问题,这样就会浪费大量的人力、

物力和资金,引起人民群众的不满。除此之外,水利水电工程对施工工期的要求比较严格,工程量比较大,很多企业为了如期完成项目,未制定完善的规划方案而盲目施工,导致工程决策性不断下降,严重威胁着人民群众的生命财产安全。

#### 2.2 施工管理方式、管理制度有待更新

现阶段,我国水利水电工程施工企业实力比较雄厚,拥有完善的施工设备、施工技术、施工团队,但在施工管理工作中,施工企业仍实行传统的施工管理方法、施工管理制度,无法满足现代化市场竞争的实际需求。例如,我国很多大型水利水电工程施工单位资质比较老,诚信力度、口碑比较好,但由于企业内部的经营管理制度、施工管理方式还有待更新,导致施工企业的施工效率有所下降。除此之外,水利水电工程施工企业未建立完善的激励制度和制约制度,导致企业员工的工作热情、工作积极性受到很大影响,严重阻碍了施工企业的发展。

#### 2.3 水利水电工程建设资金投入不足

水利水电工程是国家基础工作,其发展直接影响着我国经济、社会的发展。水利水电工程项目建设需要投入大量资金、施工难度大、施工工序具有一定的复杂性,为了确保水利水电工程建设管理的顺利进行,施工企业需要提供大量资金作为支持,且不同施工项目、施工工序的开展都需要投入很多资金<sup>[2]</sup>。在我国水利水电工程建设管理过程中,政府部门财政拨款是主要的资金来源,但在资金拨付过程中,涉及很多环节、办理的手续比较复杂,最终流入施工企业的项目资金比较少,极易导致资金短缺问题的出现,不利于水利水电工程建设的顺利实施。

#### 2.4 工程建设管理体系不健全

在水利水电工程项目建设过程中,很多管理部门未制定完善的工程建设管理体系。首先,在合同管理过程中,水利水电工程施工合同不标准,存在合同内容缺失现象,导致后期施工过程中出现了一系列违规操作,施工建设纠纷比较大,为水利水电工程建设和发展带来了很大影响。其次,在工程招标和投标过程中,很多水利水电工程管理不满足相关要求,未严格按照招标、投标规范进行,出现了很多不正当竞争行为。并且,在水利水电工程建设实践过程中,存在工程分包、转包问题,严重影响着工程建设的整体质量。最后,在工程监理过程中,水利水电工程监理人员未按照监理流程工作,无法有效地监管工程质量,且监理人员的综合素质有待提升,存在监理资质不达标现象,无法确保监理质量。

#### 2.5 忽略施工安全管理工作

为了确保水利水电工程的顺利进行,管理部门需要强化施工安全管理工作,提升工程项目建设整体质量。但是,很多水利水电工程项目建设过程中,存在安全管理工作落实不到位的现象,留下了一系列安全隐患,严重

的还会引发安全事故,威胁施工人员的生命财产安全。并且,很多施工企业为了追求施工进度、获取更多的经济效益,只注重施工进度、投资成本管理工作,未有效地开展施工安全管理工作。除此之外,监理人员未履行自身的岗位职责,不能严格地进行施工监督管理工作,导致很多问题无法及时地发现并予以整改,还有很多施工企业的综合素质相对较低,未掌握专业技术的操作方法,缺乏施工安全管理意识,在实际施工中完全按照施工经验进行,严重影响着工程项目建设的顺利实施。

### 3 水利水电工程建设管理问题的解决措施

#### 3.1 提升工程的决策性

在水利水电工程建设过程中,为了避免后续工程建设因决策失误出现工期延误的现象,施工企业需要在施工准备阶段做好调查、分析工作,深入分析施工企业自身的实际情况、工程项目建设环境等,以此为基础合理地制定施工决策方案,并在工程项目建设中严格按照相关规章制度进行,提高水利水电工程建设的整体质量。

#### 3.2 建立完善的工程质量监管体系

为了建立完善的工程质量监管体系,水利水电工程管理部门需要做好以下工作:首先,建立质量保障制度。水利水电工程设计部门需要建立施工现场服务制度,及时地供应施工设计图纸,有效地解决施工现场设计问题。在水利水电工程建设管理过程中,人员知识水平和技术能力是其中的关键内容,施工人员和管理人员需要提升自身的学习能力,加强对新技术的学习,利用现代化水利水电工程管理方法进行施工。其次,全面落实人员的职责。在水利水电工程项目建设中,所有人员需要明确自身的岗位职责,尤其要注重细节问题,避免出现不必要的经济损失。最后,实行奖金发放鼓励创新模式。水利水电管理部门需要制定完善的奖金、科技创新制度,规范人员的各项行为,营造轻松、愉悦的创新环境。

#### 3.3 投入大量资金作为支持

随着社会经济的快速发展,我国水利水电工程建设规模在不断扩大,涉及很多施工工序,施工难度比较大,相关部门需要投入大量资金作为支持。政府部门需要投入大量资金作为支持,确保工程项目建设资金到位,让截留、挪用政府财政资金投入最小化,直至杜绝截留、挪用行为,为水利水电工程建设工作的顺利实施提供支持。另外,相关部门还需要遵守专款

专用原则,严厉打击资金浪费、挪用公款的行为,加强各个机构之间的联系,确保水利水电工程资金及时到位。

#### 3.4 强化施工现场的安全监管

安全管理是水利水电工程项目管理中的关键,管理部门需要认识到施工现场安全监督管理的重要性,全面落实安全措施。在水利水电工程施工现场,为了提升工程施工的整体质量,施工人员和管理人员需要树立安全意识,注重安全、进度、质量、成本和风险等各项管理工作,针对不同管理内容实行相应的管理措施。在水利水电工程项目建设中,管理部门还需要注重施工细节,强化施工人员的安全管理意识,针对从业人员开展安全意识、防范意识相关的岗前教育培训工作,提高施工人员的安全意识<sup>[3]</sup>。除此之外,水利水电工程管理部门需要制定完善的安全责任管理意识,管理人员需要明确自身的岗位职责,加强对工程建设全过程的监督和管理工作,强化安全管理工作力度,及时地解决各项安全隐患,为水利水电工程施工的安全性提供保障。

### 4 结束语

综上所述,水利水电工程是社会经济发展中的基础建设项目,其具有资金投入量大、施工材料多、人员需求量大、施工持续时间长等特点。水利水电工程建设质量直接关系到工程周边人民群众的生产、生活,影响着水利水电事业的快速发展。在水利水电工程项目建设过程中,管理部门需要加强各项细节管理,尤其要注重施工现场安全管理工作,进一步提升水利水电工程项目建设的整体质量,推动水利水电行业的持续、稳定发展。

#### [参考文献]

- [1]陈声建,王光远.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究,2019,4(21):137-138.
- [2]唐艳艳.浅论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019,(06):35-36.
- [3]陈宇.水利水电工程施工质量管理问题及其解决措施[J].工程建设与设计,2019,(05):247-248+251.

#### 作者简介:

臧俊才(1978—),男,江苏省盐城市东台市人,汉族,本科,研究方向:水利水电,中级。