

水利工程施工管理中存在的问题与对策研究

朱荣慧 唐海燕

兴化市水利局工管科

DOI:10.32629/hwr.v4i4.2891

[摘要] 基于水利工程施工管理中存在的问题与对策研究,首先掌握水利工程施工管理的主要特征,其次结合水利工程施工建设管理中存在的问题,得出工程施工建设管理前期工作优化对策,从而全面阐述研究水利工程施工管理中存在的问题与对策重要性。

[关键词] 水利工程; 工程管理; 存在问题; 对策研究

引言

水利工程是我国经济发展主要支柱,作为民生工程,不仅改变了人们的生活质量,而且保证了生态环境。在水利工程施工的过程中,需要保证水利工程质量,制定精细化管理措施。同时科学合理调整施工进度,强化项目规划及前期各项工作,并且结合工程实际情况,制定完善的施工方案,保证水利工程建设顺利实施。

1 水利工程施工管理的主要特征

1.1 多变性

水利工程施工阶段,会受到很多因素的影响,主要包括社会因素,人为因素以及自然因素等。对水利工程项目管理的过程中,需要专业人员到现场进行勘察,结合周边地质和水文等,设计施工图纸,再由专业人员进行严格审查。以此说明水利工程会涉及到经济和生态等方面的利害,因此,对其综合分析,保证工程质量达到最佳效果。

1.2 复杂性

水利工程项目管理内容涉及非常广泛,所以提高管理人员的专业技能和素质,施工人员需要具备较高的理论知识以及丰富经验。要想保证水利工程质量,需要重视施工整体布局以及施工效果,尤其是空间位置,因为有一些地区,水文地质比较复杂,所以会影响水利工程施工现场管理。

1.3 特殊性

水利工程与其他工程相比,建设管理具有一定的难度,在高山峡谷修建水利工程,这些地区自然环境十分恶劣,会影响正常施工,很大程度上给水利工程的现场管理带来不便。

2 水利工程施工建设管理中存在的问题

2.1 某些水利工程施工经理的行为不规范

水利工程在管理过程中采用“四个系统”的管理模式,其核心是企业责任制。但是,一些水利工程没有项目负责人。在整个项目过程中,项目负责人主要存在以下问题:不遵守项目建设程序,随意压缩施工时间,严重影响了整个项目的质量;经理的责任还不够明确。整个项目资金不足,项目部分必须提前垫付资金。一旦项目落后,成本逐渐提高,将影响整个项目的质量。

2.2 水利工程施工管理团队素质不高

水利工程缺乏管理团队,人员素质也有很大差异。许多人缺乏责任感,处于无证工作状态。此外,管理团队对员工的监督不到位,管理人员无法很好地协调,缺乏有效的沟通。

2.3 工程施工管理机构不健全

首先,水利工程主要问题是施工周期的延迟。部门无法履行管理服务职能。其次,在水利工程施工之后,由于一些施工单位在签订施工合同后,各个阶段还没有合理安排投资和运营等,同时预算可能会超支。一些管理部门没有对建筑材料的购买进行详细调查,从而导致资金周转困难和预算

超支。在水利工程的日常管理过程中,缺乏完善的维护管理体系,使有关部门对水利工程施工管理机构没有给予足够的重视。导致水利项目基础设施不完整,缺乏相关的管理机构配置以及整体员工素质低下,没有达到水利工程施工管理的要求。此外,在水利项目的管理方面仍然存在许多差距和不足。一些员工利用维护和维修水利项目中谋取个人利益,这严重影响了水利项目的质量,并给国家和社会造成重大经济损失。

2.4 在水利工程施工建设阶段缺乏有效的监督

在通常情况下,水利项目负责人不是专门的质量检查员,没有特殊的测试工具。另外,对于政府监督部门,监督人员较少,任务较重,无法进行全面检查,难以深入开展工作。当前在建的水利工程的监督机制主要集中在行为监督上。在监督过程中,项目法人是监督责任的主要负责人,也是监督的主要对象。在具体实施监督工作中,一些监督工作只是以形式进行,只着眼于监督制度的建设,没有得到有效落实。

2.5 水利项目的地方支持资金不足

目前,建筑水利工程需要地方政府的支持资金。为了确保水利工程的实施和发展,地方政府通常会在项目批准后,承诺提供资金支持。但是,在建设项目的过程中,政府承诺的配套资金不足将导致项目的延误。

3 水利工程施工建设管理前期工作优化对策

3.1 项目审查工作

首先,需要编制水利工程施工项目建议书,水利工程施工项目主要是委托专业的咨询单位,对水利工程施工建设区域进行选定,其次,还对施工区域的地质特征,水文条件以及气候人口分布进行详细调查,最后结合实际情况,制定科学合理的建议书。当编制好后,提交给投资决策人员,并且共同商议,研究施工计划可行性,与此同时,还需要为项目建设提供丰富的资金,保证施工顺利进行^[1]。

3.2 完善质量管理体系机制建设

科学完善的质量管理体系是做好质量管理工作的保证。实现高质量的项目需要参与施工的各方共同努力才能实现。第一:建立和完善项目质量管理体系,对监理单位进行控制,对施工单位进行担保,对重点部位进行监督,加强工程质量责任制,保障工程质量。第二:加快完善质量管理标准法规体系,尽快修订与经济社会发展相适应的法规标准。第三:建立质量管理奖惩条约,创新质量管理工作。法律制度可以为监测水利工程的质量提供支持。国家主管部门应当完善水利技术监督法规,按照统一的法律法规进行监督,最大限度地提高水利工程施工质量管理的监督力度。主管部门应根据时代变化的需要制定立法,以使法规适应对水利工程的有效监督。有关部门应调整和整合原有法规,以引入最新的法律法规,使监理人员在监督工作中可以遵循法律,避免制度混乱,使监理人员在遇到困难时依法行事。监事在依法保证的基础上,可以在监督过程中依法对不合格的项目进行处罚,以保证水利工程的质量和合理建设^[2]。

3.3 施工招标工作

水利工程施工质量与施工单位具有一定的关系,因此,水利工程项目应该选择优秀的施工团队,并且需要先进的施工技术。项目业主可以采用投标的方式,制作投标文件,以竞标的方式对施工资质进行审核,从而选择出施工技术和施工管理经验丰富的施工单位,从而全面提高施工进度。

3.4 优化水利工程项目现场布局

首先,需要保证水利工程施工管理的实效性和有效性,第一时间解决水利工程项目存在问题,同时,还需要构建完善的水利工程管理制度。在施工进场之前,需要开展现场环境调研工作,分析现场环境的利弊条件,合理的规划和布局,从而实现场地资源利用最大化。同时,还需要组织施工单位和设计单位研究施工图纸,明确施工重点,构建科学的施工技术方法,施工员一定要掌握图纸,方可施工,避免出现返工情况,出现经济效益损失。在施工的过程中,围绕着施工工艺和工程设计的问题进行讨论,同时水利项目需要建立有效的沟通平台,保证遇到问题能够及时汇报和沟通,从而达到有效指导,工程顺利实施。水利工程实施涉及步骤比较复杂,所以在施工阶段,需要合理安排工序,把责任落实到个人身上,保证有序施工,实现合理资源配置^[3]。

3.5 有效进行资金管理工作

对于任何一个企业来说,资金管理工作都是非常重要的。水利工程也不例外,因此在进行资金管理的过程中,需要建立相应的现金流预警系统,如果有资金周转问题,会及时警报,从而避免因现金流带来的资金风险。水利管理部门应该对每一笔资金,都需要严格控制和监督,尤其是销售方有拖欠款以及资金往来,都需要及时的掌握和了解,同时对于现金流的管理,可以采取岗位分离制度。重视工程成本预算,水利工程施工投入成本也是非常重要的,一定要在保证工程质量的前提下,减少资金投入,从而获取更好的效益,从而更好的发挥水利工程价值。施工单位必须购买优质材料,并禁止使用劣质材料和半成品。施工质量控制必须定期检查和评估施工中的所有环节。对于将来可能出现的问题,必须及时采取预防控制措施。

3.6 引进先进的施工装备、培养高素质施工人员

通常在水利工程施工阶段,需要引进先进的施工装备,为水利工程施工提供一个物质保证,加强水利工程的施工管理力度。同时,还需要对施工人员进行培训,提高工程施工人员的自身职业技能和综合素质,鼓励施工

人员在工作中的交流。并且在培训的过程中,强化施工人员的工程质量和安全意识,让每一位施工人员都意识到水利工程建设的重要意义。并且采用考核激励制度,对员工奖罚分明,在一定程度上会提高员工工作的积极性,减少水利工程质量问题。

3.7 做好施工质量监管的记录

在水利施工过程中,要做好对施工质量的监督记录。质量问题不仅影响建设和管理过程,甚至还会影响水利项目的安全。通过记录施工阶段的质量监督数据,它可以提供有关施工质量的信息,并及时调整和纠正在施工过程中可能出现的任何差异。同时为后续施工提供数据分析,对后续施工进行相应的合理调整,针对所有施工质量进行有效的动态监督。例如,在施工计划中,必须记录防渗漏和密封的数据,正确引用防渗漏和密封的技术,必须很好地进行相关测试,并且在建筑施工中一定确保技术防漏和密封的水平。项目需要不断完善和改进,总体而言,良好的施工质量监督记录可以为项目的每个阶段提供质量保证,也可以为未来的水利建设提供质量数据,这对新时代的水利项目的发展具有积极的影响。

3.8 安全施工管理

施工现场全面强化安全管理制度,水利工程施工企业一定要结合施工实际情况,并且制定完善的安全管理制度,逐步细化每个施工环节,且得到有效落实。针对施工安全系数高的项目,应该制定一套应急施工方案,需要控制全过程,最大限度降低施工风险系数。

4 结语

总而言之,考虑到国内水利工程的运行现状,可以看到水利工程的管理和维护仍然存在很多问题。水利工程施工的前期阶段是非常重要的,因此,需要进行全面的研究和分析。整个项目建设阶段,需要做好管理工作,改革水利工程的运行机制,吸引更多资金纳入水利工程,从而促进水利工程的发展和进步。

【参考文献】

- [1]杨凌云.浅析水利工程质量监督管理工作中的问题及对策[J].科技风,2020(07):178.
- [2]王海峰.农业水利工程建设与管理中存在的问题及处理对策探析[J].建材与装饰,2020(07):297-298.
- [3]李驰.水利工程质量监督管理存在的主要问题及对策研究[J].科技风,2020(06):186-187.