水利工程运行管理问题及其优化措施

盛东升

新疆额尔齐斯河流域开发工程建设管理局顶山管理处

DOI:10.32629/hwr.v4i1.2659

[摘要] 在新时期的快速发展中,我国社会经济水平得到了很大提升,水利工程事业发展十分迅速,水利工程是我国基础设施建设中的关键内容,在很大程度上影响着国家经济的发展。水利工程运行管理涉及内容比较多,相关部门需要加大水利工程管理工作力度,根据水利工程建设实际情况制定相应的解决措施,进一步提高水利工程运行管理的整体质量,为水利行业的可持续发展提供保障,文章主要对水利工程运行管理问题及其优化措施进行了研究。

[关键词] 水利工程; 运行管理; 问题; 优化措施

引言

水利工程项目管理和质量直接关系着水利工程建设的整体水平、工程周边区域人民群众生命财产安全。在新时期的发展中,很多科学技术已在各个行业的发展中得到了有效应用,水利工程建设规模在不断扩大,建设效率和运营效率也有所提高,为了满足水资源保护发展的需求,相关部门需要加大水利工程管理工作的协调性和合理性^[1]。基于此,文章阐述了水利工程运行管理的重要性,研究了水利工程运行管理问题及其优化措施。

1 水利工程运行管理的重要性

1.1 满足市场经济发展的要求

在现代化市场经济的发展中,水利工程管理部门是市场经济主体,但在水利工程运行管理过程中,相关部门仍实行传统的计划经济管理模式,严重影响着水利工程运行管理工作的顺利实施和管理水平的有效提升。为了满足现代化市场经济发展需求,相关部门需要创新并改革水利工程运行管理模式,在市场经济发展的基础上,明确水利工程管理部门的重要地位,将更多先进技术应用到水利工程运行和管理过程中,充分发挥出水利工程运行管理的作用,实现水利行业的可持续发展。

1.2 实现水利工程建设可持续发展

在新时期社会经济发展中,社会各界对水资源的需求量日益增加,为了满足社会发展需求,水利工程项目建设规模日益扩大,并对水利工程运行管理提出了更加严格的要求。水利工程作为一项持续性工程,其建设需要适应新时期的发展形势,实现水资源的充分利用。在社会的快速发展中,水利工程运行管理模式发生了很大变化,水利工程管理部门必须创新并改革水利工程运行管理方式,为工程项目建设的有效实施提供支持。

2 工程实例

某市区共建设166座小型水利工程,331处22kW及以上固定小型电力机埠,420座小型闸坝,17908口小型塘坝,年蓄引提水能力是 $5.3 \times 10^8 \text{ m}^3$,有效灌溉面积是 $3.4632 \times 10^8 \text{ m}^2$,全区共投资3.35亿元,为71.77万人的饮水安全问题提供了支持,且建成了83处集中供水跨乡联村工程,23处千吨万人水厂,32处单村工程,46处联户和分散供水工程。乡镇政府全面覆盖自来水,通村率已达92%、普及率已达95%,并建立了农村饮水维修养护基金、水厂维修养护站和水质检测中心。

3 水利工程运行管理问题

3.1 管理制度不完善

在水利工程运行管理过程中,相关管理人员的责任意识、工作能力极易受管理制度的影响,在管理制度完善的基础上,管理规范相对详细、严谨,管理人员在工作中会肩负自身职责,提高管理人员的整体效率^[2]。但是,水利工程运行管理过程中的影响因素比较多,覆盖面较广,很多管理部门制

定的管理制度无法满足运行实际情况的要求,出现了成本高、资金短缺问题,严重阻碍了水利工程运行管理工作的有效实施,影响工程的运行效率。

3.2 资金落实不到位

水利工程项目属于国家基础建设工作,在很大程度上推动着国家经济的发展,工程建设部门需要实现建设资金作用的最大化。但是,在水利工程项目建设过程中,出现了严重的配套设施不完善,很多建设资金无法得以落实,人为地延长了水利工程项目建设时间,既会对水利工程进度、正常使用带来不利影响,又会打击人民群众的工作积极性。

3.3 水利工程管理权责不明确

随着社会经济的快速发展,社会各界越来越关注水利工程项目建设情况,其属于国家基础工程设施,防洪防涝到市区水利工程的实施直接影响着人民群众的日常生活。但是,在新时期的发展中,我国水利工程管理过程中普遍存在权责不明确问题,如大型防洪设施建设属于公益设施,但在实际规划过程中需要很多部门进行配合,建设费用也需要很多单位共同分摊,导致资产管理、财务管理等权责不明确问题不断突显出来,在遇到这些问题时很多部门会相互踢皮球,严重影响着水利工程运行管理工作的有效性。

3.4 验收缺乏一定的规范性

在小型水利工程项目建设中,验收工作是影响水利工程施工质量的关键。相关部门在验收小型水利工程的过程中,需要严格按照相关建设标准和规范,根据施工合同和设计图纸的要求完成验收工作。但是,在实际验收过程中,很多验收工作人员无法认识到小型水利工程的重要性,往往会觉得其规模较小,自动降低验收标准,这样相关部门无法及时地发现水利工程质量问题。另外,很多小型水利工程是为了解决区域缺水问题而建设的,其往往处于偏远建设区域,建设区域内的验收人员不够专业,甚至出现水利工程未经验收就被投入使用的问题,为水利工程留下了很多质量隐患和安全隐患,威胁着人民群众的生命财产安全。

4 水利工程运行管理问题的优化措施

4.1 建立完善的运行管理制度

在水利工程运行管理过程中,制度完善是在现有管理制度基础上,建立健全安全运行管理制度和体系,并遵循制度约束人的原则,利用相关管理制度预防并避免出现各项风险问题,避免因人为因素造成不必要的安全风险,将相关管理制度落实到实际中。在建立安全运行管理体系的过程中,相关技术人员需要做好以下内容:第一,水利工程运行管理制度具有可操作性、可行性,相关技术人员还需要制定精细化的制度,在出现问题的情况下提供保障。第二,提高水利工程运行管理制度的执行力和落实程度,将各项安全管理制度落实到个人身上,明确安全事故的责任范围,利用制度和

规范提高水利工程项目的运行管理水平。第三，制定严谨的工作流程(如图一)，可以帮助管理者了解实际工作内容，消除工作过程中多余的工作环节、合并同类内容，使工作流程更为经济、合理和简便，从而提高工作效率，减少失误。

4. 2加大水利工程运行管理的财政投入
- 水利工程具有公益性特点。在水利工程运行管理过程中，工程管理经费需要政府部门全额拨付，但在水利行业的发展中，政府部门投入的经费严重不足，很多水利工程管理部门未实现全额拨款，存在水利工程运行管理经费不足、管理人员不足等问题，且由于实行粗放式管理模式，无法实现管养分离的方式，还有很多水利工程管理部门无法确保人员的工资福利待遇，在很大程度上影响着水利工程后续管理工作的顺利实施。
4. 3明确水利工程运行管理责任
- 首先，水利工程管理部门需要引进大量人才作为支持，聘请更多的水利工程项目管理人员，严格规定相关管理人员的管理规则和规定，定期做

好各项检查、培训和讨论工作，向执行评估人员颁发资格证书，并建设劳动力激励制度，激发工作人员的积极性。其次，针对水利工程的各个流域建立水利工程管理运行队伍，在运营管理队伍的基础上明确水利工程管理范围，各个水域活动管理小组需要日常观察和分析水利工程管理业务，各个小组安排一个专业负责人，积极开展日常管理工作，将各项工作落实到个人身上，为水利工程运行管理工作的协调性提供支持。最后，防汛部门需要加强和区、镇等水利工程管理部门的合作，做好水利工程项目维护、维修、检查、管理和运行工作，明确各级管理部门的运营责任，实现水利工程各项业务运营和管理的有效性，提高水利工程运行管理水平。

4. 4强化养护维修工作

为了实现水利工程项目功能的完好性、水利工程运行的安全性，延长工程项目的使用年限，相关部门需要强化水利工程项目养护维修工作[3]。在水利工程项目养护维修工作过程中，相关部门需要定期做好养护、维修工作，根据水利工程项目养护维修规范，针对各项养护维修项目进行目的性、规划性的组织，及时地消除各项质量隐患，并检查和记录工程项目养护维修工作，掌握各项水利工程的完成情况，进一步提高水利工程项目运行的安全性和稳定性。

5 结束语

综上所述，在现代化社会的发展中，社会各界对水资源的需求量日益增加，我国水利工程项目建设规模在不断扩大，并对水利工程项目运行管理提出了更加严格的要求。现阶段，很多先进技术已融入水利工程运行管理过程中，水利工程管理水平有所提升，有助于充分发挥出水利工程项目社会效益。因此，在新时期的水利工程运行管理过程中，相关部门需要深入分析其中的问题，并总结相应的措施予以优化，实现水利行业的可持续发展。

[参考文献]

[1]侯晓峰.小型农田水利工程运行管护中的主要问题及其对策[J].农民致富之友,2019(03):94.

[2]方久涌,周文国,钱学荣.水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(33):167.

[3]艾克拜尔·买买提.水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J].吉林水利,2015(02):52-53+62.

作者简介：

盛东升(1981—)，男，青海乐都人，汉族，本科，助理工程师，研究方向：水利工程；从事工作：水利工程运行与管理。