

# 简述水利工程管理存在的问题与对策

龚水明

昆山市水利水务工程质量与安全监督站

DOI:10.32629/hwr.v4i1.2634

**[摘要]** 工程管理是水利工程建设与运行的重要环节,不容出现一丝的疏漏与松懈。加强水利工程管理是切实保证水利工程质量的有効路径,也是促进社会经济发展的必要举措,所以必须高度重视水利工程管理。本文阐述了水利工程管理发展情况,分析了水利工程管理主要面临的问题,并提出了几点有针对性、有目标性的解决对策。

**[关键词]** 水利工程; 工程管理; 问题; 对策

水利工程是我国工程建设中的核心内容之一。对于水利工程而言,其具有施工周期长、涉及范围广、资金投入金额比较大等特点,这就使得水利工程项目管理工作变得十分地复杂、困难。所以在水利工程项目管理时必须认真、严肃地负责所有环节,将工程管理贯穿至每一个环节,以杜绝或者是有效控制问题的发生。从本质上分析,水利工程建设与运行事关国计民生,其直接决定着社会稳定发展。由此分析水利工程项目管理面临的主要问题,然后制定科学、可行的解决对策具有重大意义。

## 1 水利工程项目管理发展情况

从本质上分析,水利工程项目管理工作极具复杂性与系统性,落实严格、有效的水利工程项目管理工作,不仅能够保证水利工程建设质量,提高水利工程项目运行性能,也能够保障人民群众的生命财产安全<sup>[1]</sup>。根据大量的实践经验可知,高水平、高质量、高标准的水利工程项目能够在保障人民群众生命财产安全的前提下,为国家、社会、人民创造更多的效益。所以选择高效、科学的模式与方法来深化水利工程项目管理工作水平已经成为了重要趋势。实施水利工程项目管理工作的根本性目标就是促进各项资源之间的最优组合,创造更多的社会效益与经济效益。近些年来,在我国经济稳步增长的背景下,水利项目的建设规模与数量持续扩大,这也对水利工程项目管理工作有了新要求与新目标<sup>[2]</sup>。怎样通过高效的工程项目管理工作为水利单位创造更为的经济效益与社会效益,已经成为了焦点话题。事实上,水利工程项目管理工作是贯穿于每一个环节,基本管理内容分为施工管理、合同管理、质量管理等,唯有落实严格、有效的水利工程项目管理,才能够保证水利工程项目建设与运行安全。

## 2 水利工程项目管理工作面临的主要问题

### 2.1 质量管理问题

质量是评价水利工程建设水平的重要标准,也是水利工程项目管理工作的一项核心内容。现阶段,水利工程项目管理工作中面临的主要质量问题,具体如下:①水利施工单位建立的内部管理制度与规范并不是很完善,管理工作的重点主要集中在施工进度与成本控制方面,而忽视了施工质量,从而限制了施工质量管理工作的全面、有效落实。②地方政府机构未能严格履行监督管理职责,由于水利项目的建设规模比较大、施工工期长,且投资金额大,若是没有严格进行施工质量管理,就必然会埋下安全隐患。例如,在工程项目招标过程中一些施工资质不达标的单位借用资质或是租用专业人员的方式成功获得项目承包资格,从而导致水利工程项目质量得不到有效保障。与此同时,业主部门也忽视了对这些施工单位的严格审核,这也是造成水利工程施工技术人员队伍整体水平、素质不高的重要原因。对于水利工程项目管理工作而言,竣工验收是保证水利工程项目质量的重要环节,也是防止水利工程项目埋下安全隐患的防护门<sup>[3]</sup>。然而在竣工验收质量管理阶段,政府监督机构没有认真履行职责,监督管

理流于形式化,从而没有充分发挥出竣工验收的作用。此外,在进行水利工程项目建设时,也很容易发生施工材料质量问题、偷工减料问题。总而言之,在水利工程项目质量管理方面面临的问题还是比较多的,所以水利工程施工单位必须予以高度重视。

### 2.2 工程项目管理模式问题

基于新时代背景下,随着我国水利工程建设数量与规模的扩大,水利工程项目管理受到了社会各界的密切关注,有关部门也建立了一系列规定与措施,同时构建了相应的管理制度与管理模式,为实现水利行业的稳定、可持续性发展创造了有利条件。然而由于我国水利工程项目管理模式发展与应用起步相对偏晚,部分基层管理单位尚未能够完全适应新的管理模式,依然选择传统意义上的粗放式管理工作方式,缺少创新意识与创新能力,水利工程项目管理工作过于形式化,而且时常会发生职责不明确问题,从而造成水利工程项目建设效率偏低<sup>[4]</sup>。

### 2.3 安全管理问题

安全管理是水利工程项目管理工作中的一个“老生常谈”的问题,若是在水利工程施工时忽视了安全问题,则就会留下安全隐患。根据大量实践经验可知,引发水利工程项目安全问题的重要成就就是工程项目管理不当,这也在侧面上直观地反映出我国水利工程项目安全管理工作水平需要进一步提高。水利工程项目安全问题的主要成因具体如下:①施工单位忽视了安全管理,建立的安全管理制度并不是很完善。②安全施工机制不健全,没有制定合理、可行的安全施工责任制。③安全管理资金不足,缺少安全设备与设施,往往会出现设备紧缺问题。

## 3 水利工程项目管理问题的有效解决对策

### 3.1 加大质量管理力度,优化质量责任制

首先,培养水利工程施工技术人员质量意识。施工技术人员是水利工程项目建设主体,自身的专业能力、技术水平以及综合素质直接影响着水利工程项目建设质量。为了能够有效加强施工技术人员质量意识,就必须使施工技术人员深刻地意识到质量管理的关键性,从而能够在具体施工中严格根据工程标准与规定作业。与此同时,也要组织施工技术人员定期参加教育培训活动,全面掌握施工技术基本要点、施工工序流程,在遇到施工质量问题时应从专业、技术角度去解决,从而有效保证水利工程建设质量。其次,提高技术管理水平<sup>[5]</sup>。对于水利工程建设而言,为了能够防止施工资质不达标的单位承包水利工程项目,就需要在招投标过程中合理地提高准入标准,保证水利工程项目各个项目都由资质深厚的施工单位负责,进而保证水利项目的建设质量。最后,增加监督管理力度,优化质量责任制。综合分析大量的施工实践经验可知,对于水利工程项目而言,项目的负责人是否关注质量管理的精力、财力投入,直接关系到水利项目的建设质量。所以项目负责人一定要在思想上重视质量问

题,严格、全面推行终身责任制,同时现场施工技术人员与管理人员必须全面落实管理责任制,在出现工程质量问题后,根据责任制有关规定将责任追究到底。此种情况下,水利工程项目的所有施工人员就会端正工作态度,认真完成每一项任务。

### 3.2 优化管理模式,提高管理工作效率

首先,根据国家水利部出台的有关规定,及时地优化水利产权制度、经营体制,例如借助于股份合作、承包以及拍卖等方式优化水利产权制度,从而为水利工程项目建设与管理工作融入新的活力与新鲜血液。其次,根据当下的岗位制度与人员分配实际状况,制定科学、可行的责任追究机制与奖惩机制,对于表现突出的工作人员给予物质或者是精神层面的奖励,对于态度不端正的工作人员则要适当地予以惩罚,从而充分激发水利工程管理工作与施工技术人员的工作积极性。最后,实施科学化管理。借助于电子信息技术与物联网技术等构建信息化的水利预警系统,并且重视数字化技术与自动化技术等的应用,将水利工程管理工作与高新科技进行深度融合,从而促进水利工程管理信息化建设与发展。此外,也要重视高新复合型人才的介绍,打造高水平、高能力、高素养的管理工作队伍,逐步提高水利工程管理工作水平。

### 3.3 加大安全管理力度,保证施工安全

首先,深化安全管理制度。施工单位应该结合现场施工具体状况,建立科学、合理的安全管理制度,并逐步增加管理力度,将其贯穿至所有的施工环节,严格执行安全责任制有关规定,编制完善的安全管理工作方案,对于水利工程施工过程中安全系数比较高的项目,必须要提前制定有效的应急处理方纳,同时进行全过程控制,有效规避或者是控制施工安全风险。其次,切实做好安全管理,不断强化安全防范。从全员思想上入手,提高水利工程施工现场领导的安全意识水平,突出安全施工必要性,促进安全工作落到实处。在进行安全管理过程中,必须将安全放在首位,重视预防,同时组织培训与教育活动,达到全面提高安全责任感的目的。最后,对每一个安全管理环节进行细化。对于水利工程而言,其具有系统性、复杂性较强特点,若是其中任何一个环节出现了安全问题,都可能会埋下质量与安全隐患。所以,应该对水利工程安全管理的各个细节进行逐步细化,以

工程设计、施工以及监理等作为切入点,根据水利工程项目具体情况,制定可行的管理措施,减小或是严格控制安全事故,从而保证水利工程建设质量与安全。

### 3.4 鼓励与支持技术创新

为了能够进一步推动我国水利行业的发展,水利单位就必须落实科学生产力。水利单位需要鼓励与支持创新,尽量多地为技术人员创造学习、进修的机会,聘请高端科研技术人员进行指导。同时也要树立创新理念,制定合理的创新奖励机制。事实上,创新是企业发展的根本性动力,而通过创新奖励机制能够带动全员创新。此外,水利单位要推动学习提高个人工作能力。要营造刻苦学习、集思广益的研究氛围,多交流、多讨论、多发表意见,从而带动全员创新、全面创新。

## 4 结束语

水利工程作为一项综合性、复杂性极强的工程项目,在建设过程中需要各方面的大力支持,也需要管理工作人员借助于有效的管理制度去进行约束,从而才能够切实保证水利工程建设质量与安全。但是纵观我国水利工程管理实际情况,其中仍然面临着一些问题,所以这就需要管理人员及时的更新理念,优化管理模式,加强质量管理、安全管理等,并积极进行创新,重视水利工程管理信息化建设,从而切实保证水利工程建设质量与安全。

### [参考文献]

- [1]岳福永.当前水利工程建设管理存在的主要问题及对策探讨[J].河北工程技术高等专科学校学报,2016,(02):26-28+31.
- [2]王贺.水利工程施工中存在的问题与对策研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2018,(05):25-26.
- [3]王炜炜.当前水利工程建设管理存在的主要问题及对策探讨[J].科学技术创新,2018,(10):104-105.
- [4]买买提·艾木都拉,古力先·哈斯木.水利工程施工中存在的问题与对策浅述[J].绿色环保建材,2017,(09):210.
- [5]张君桃.新时期小型农田水利工程施工中存在的问题及其对策探讨[J].南方农业,2018,12(30):184+190.