

如何对电力工程项目管理进行优化分析

曾婉军

国网河南省电力公司遂平供电公司

DOI:10.32629/hwr.v3i12.2607

[摘要] 随着社会经济的迅猛发展,人们对电力的需求呈现出逐上升的趋势。在电力企业的供电工程项目中,电力工程项目管理对人们的日常生活和国民经济起着重要的影响。经济的迅速发展推动了电力工程规模的夸大,但其在实际的项目管理中也出现了各种问题,严重制约了工程的顺利进行。因此,针对电力工程项目管理工作分析了各种实际存在的问题,并就相关问题提出了解优化措施。

[关键词] 电力工程; 工程建设管理; 优化

1 电力工程项目管理概论及其特征分析

1.1 概论。电力工程项目管理的内容十分的复杂,几乎涵盖了项目运行过程中的每个细节,电力工程项目管理可以使得电力工程在运行的过程当中,使得各个部门之间的配合能够进行的简单有序,通过科学的项目管理手段,可以在很大程度上提高电力工程施工过程当中的效率。

1.2 特征。(1) 创新性。电力项目管理的创新性是由于电力项目自身的独特性所致,世界上没有两片相同的叶子,同样,在电力工程中,也不存在两个相同的项目,在项目管理的过程中,没有任何可以借鉴的现成经验因此,电力工程项目管理工作需要结合当前项目的客观实际情况,在此基础上,进行创新,以适应项目管理要求。(2) 复杂性。电力工程项目涉及的主体内容很多,加上项目自身的独特性,在项目管理的过程中,经常会出现一些独立的问题因此,电力工程项目管理具有很大的复杂性。(3) 对项目经理的要求很严格。由于电力工程项目管理人员在年龄、学历、能力等方面的差异,这就需要项目经理在管理过程中进行协调,确保管理人员工作方向的一致性,合理的分配、协调、控制管理人员,这对项目经理的能力是很大的考验。

2 电力工程项目管理存在的问题

2.1 电力工程管理人员素质无法保证项目管理质量。对于任何工程项目管理来说,管理人员是其进行管理的基本资源,如果管理人员缺乏基本管理资质或专业素质不达标,必然会影响整体工程项目管理质量。这些管理人员在管理的过程中要充分的认识到项目管理对整体工程建设的重要意义与重要性,提高自身的管理方法与能力。在实际中我们可以看到,很多项目管理都存在有漏洞,这些管理不到位的问题必然会导致工程建设的安全隐患。一旦出现问题则会造成难以估计的工程事故。

2.2 电力市场调研不充分。电力工程建设项目具有建设周期长、耗费资源多、资金投入量大等特点,是国家和地方的重点投资领域,在城市化和工业化的推动下,市场对电力的需求也不断扩大,使得电力的供需关系发生了深刻变化。但电力市场对项目的回报具有一定的滞后性,这就要求管理者和决策者对电力市场进行全面、充分的调研。然而从当前的实践来看,许多电力工程项目通常不注重市场调研工作,项目分析不足,很容易造成资金亏损、资源浪费、进度落后等问题,因而无法达到预期的效益目标。

2.3 项目管理流程不科学。项目管理流程是整个电力工程建设项目的整体运行路线,对于工程管理有着非常重要的指导意义。但是就目前来说许多的电力工程在现场施工的过程当中组织机构松散散散,各个工作人员之间职责的分工并不是很明确,很多工作人员对于执行的程序一知半解,从而使得一些管理制度和一些管理理念无法在实际的管理过程当中得到有效的执行。

2.4 进度管理混乱。在我国电力工程的管理工作过程当中,对于进度的管理问题主要是管理当中所存在的基础问题,需要相关的施工单位和工作人员对整个工程项目的特点进行全面仔细地分析,并且结合自身的实际情况来有针对性的展开进度管理工作,并且制定完善的施工计划和方案。但从实际的角度来讲,在当前电力工程进度管理工作过程当中,很难对这些工作内容进行科学合理的管理,从而使得电力工程的施工进度无法得到有效的保障,进而使得整个电力工程的进展受阻。

3 电力工程项目管理的优化策略

3.1 制定管理标准。管理标准包含很多内容,具体包括对施工工艺规范化、对工程管理系统化、对现场管理常态化、对施工现场标准化。管理标准的制定使电力公司进一步推进电力项目的升级,特别是农网改造升级工程,在此项目中项目工程技术难度较大、工期时间较长、涉及的单位较多,所以在项目实施的整个过程,要严格加强项目管理制度,确保工程进度,对整个升级工程的安全、优质竣工提供了必要的手段。电力企业通过系统规范的管理措施,将形成管理机制常态化,从而使整个项目的操作流程更加规范,进而提高了每个工作人员的安全意识,确保了整个项目的安全竣工。

3.2 明确各参建方责任。项目的核心在于科学调动各方资源进行高效运作,由于电力工程项目涉及的部门和参建单位较多,在协调和沟通方面十分复杂,这要求项目管理者首先要明确各参建单位和相关部门的职责,做到责任清晰、分工明确。例如,监理单位在项目运作中处于重要地位,必须与各参建方协调好关系,特别是要合理处理与建设单位的关系,本着“守法、诚信、公正、科学”的服务宗旨,严格依据监理合同开展各项工作;电力系统的设计单位应做好相关的设计工作,注重细节,特别是做好图纸会审工作,不随意变更设计,如果由于特殊原因必须变更,应严格按照变更程序执行。

3.3 优化电力施工流程。就目前来说,随着社会的进步,与电力相关的一些仪器设备以及材料都在不断的进行更新换代,性能以及质量变得越来越好。当然电力系统的技术体系也变得比之前更加的复杂。因此对于电力施工流程进行严格的管理具有非常重要的意义。相关的项目管理人员必须在自己的日常工作生活当中不断的加强自己的学习,关注国内外一些新电力技术的发展。及时的对自己的施工理念进行更新,对于一些有利于电力工程发展的新工艺应该在电力工程施工建设的过程当中及时的应用。但是在进行新技术的应用之前,首先要做的是把对图纸的会审工作做好,在应用技术应用的过程当中,严格的把握新技术应用的每一个细节,从而使得施工的质量得到保障。

3.4 加强电力工程项目中管理人员管理意识。电力工程建设管理中,管理人员的管理意识薄弱是项目建设中的弱点,管理意识弱导致工程建设

水电站工程建设施工安全管理探究

李昊晏 靳永卫 吴小林 楼易承 宋云鹤

浙江缙云抽水蓄能有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i12.2519

[摘要] 水电站工程建设施工是一项非常复杂的工程,施工人员众多,施工范围也比较大,还会涉及到特种作业,所以水电站工程建设施工的特点决定了施工安全管理的重要性。在水电站工程建设施工的过程中,如果出现了安全隐患,将会造成重大的人员及财产损失,造成比较严重的社会影响。我国现在很多的水电站工程建设施工存在安全管理问题。本文通过对水电站工程建设进行研究,分析施工中的安全管理。

[关键词] 水电站; 工程建设; 安全管理

水电站工程建设的过程中,潜在很大的安全风险,增加了工程事故的发生机率。水电站施工中,涉及到诸多安全作业,如:高空、爆破等,需采取安全管理的方式,加强安全管理的力度,满足水电站工程建设的需求。安全管理是水电站工程建设的必需途径,全面应用到水电站建设中,维护水电站的安全建设,同时体现安全管理的价值意义。

1 加强水电站工程建设施工安全管理的作用

在当前社会经济全面发展背景下,水电工程也得到了良好发展,在此背景下,也给水电工程施工提出了严格的标准。怎样凭借有限的资源实现科学分配,促进水电工程的稳定发展,是当前有关部门重点关注的问题。水电工程建设作为一个利国利民的工程项目,其可以对自然灾害起到防洪抗涝的效果,并且还要促进水资源的高效应用,给国民经济增长提供条件。然而,从实际情况来说,在开展水电站工程施工工作时,因为自身含有施工规模大、施工流程多等特性,一旦其中一个施工环节存在问题,必将会给整个工程施工安全带来影响,轻者造成工程返工,给企业带来一定经济损失,重者将会给施工人员人身安全埋下隐患。因此,为了减少问题出现,就要给予施工安全管理工作高度注重,根据具体情况,加大施工安全管理力度,提升相关人员专业素养,确保每个职工均树立良好的安全施工意识,防止不必要问题出现,保证整体水电工程施工安全。

2 水电站工程建设施工存在的安全管理问题

2.1 缺乏专业的安全管理人员

水电站工程在建设施工过程中缺乏专业的安全管理人员,由于水电站工程的施工线路比较长,施工范围也比较广,很多安全管理人员不仅要

项目管理质量无法有效提高。因此,在管理方面,相关企业多注入创新型管理人才,优化管理层结构,提高管理层的综合素质,为保障项目管理成员能在知识技能层面相匹配。对管理意识薄弱的人员进行培训,增强其管理意识,相互交流管理经验,明确管理层的管理工作和应尽义务。

3.5 做好项目成本管理。项目工程的建设中,成本管理是在计划中保证工程质量下运用的方法,对项目的成本进行监督管理,发生偏差时能及时纠正,保证支出,能够将成本严格控制在范围内。合理的成本管理体现在减少资金投入,减短建设工期,提高经济效益。所以,做好项目成本管理是非常重要的,引进创新的成本管理概念,在环境发生变化时能够及时调整项目成本,制定合理的施工方案,保证项目质量并且降低施工成本。

4 结语

总而言之,电力工程质量是保证国家生产、保证人民正常生活的重要

业水平都比较低,缺乏专业性技能。安全管理人员的知识水平出现严重两极分化现象,年轻的管理人员管理经验不足,不能对水电站工程的建设施工进行全面的

2.2 部分水电站工程对施工安全管理不够重视

水电站工程的建设施工大多比较重视施工进度,以便为施工企业创造良好的经济效益,却忽略了对施工安全的管理,而且施工安全管理人员原本就存在不足的现象,又要对施工质量和施工环境等进行监管,使施工安全管理力度更加薄弱。施工安全管理人员的权利存在明显不足的现象,在安全管理的过程中,不能对某些安全管理制度进行有效的落实。施工企业也没有对各项施工组织及时的进行安全检查,施工安全检查工作过于注重形式,忽略的安全检查的实际意义。

2.3 混凝土浇筑安全管理体系不完善

在水电站工程建设的后期,需要进行大量的混凝土浇筑施工。混凝土工程的质量要求比较高,运输任务比较重,而且随着水电站坝体的增高,肯定会进行高空作业,所以混凝土浇筑施工的难度比较大。在混凝土浇筑施工的过程中,需要进行严格的安全管理,保证水电站工程的整体建设质量。

2.4 水电站工程建设施工安全管理经费投入不足

很对施工企业为了得到水电站工程项目的施工,在招投标环节中以压低价格的方法中标,但是因为标价过低,导致建设施工过程中,安全管理经费的投入出现明显不足的现象。由于施工单位在最开始签订水电站工程建设施工项目时,安全管理费用是分期进行支付的,与施工过程中的工程量没有太大的关系,导致安全管理经费与实际的生产过程脱节,不能产生实际的安全管理效果。另外还有一些施工单位在投入安全管理经费之后,没有取得良好的效果,所以就降低了安全管理经费的投入。

条件,通过对电力工程进行管理,进而提升电力企业的服务能力。全管理工作是影响电力项目的一个重要因素,只有采取科学、合理的管理措施,才能公整体上提升电力工程项目的专业水平。但是随着电力企业的建设和发展,还会出现各种新问题,作为管理层一定要根据实际情况进行积极的探索,以保证电力系统的安全运行。

[参考文献]

- [1]沈亮.电力工程项目施工阶段进度费用联合控制研究[D].重庆大学,2004.
- [2]胡龙舟.电力工程项目管理过程中的风险控制及解决措施探究[J].科技创新与应用,2019,(12):191-192.
- [3]宋俊武,邓云祥.对供电公司电力工程项目管理研究[J].现代工业经济和信息化,2019,9(03):102-103.