

# 浅论电力企业物资仓储的优化管理

杨明明

固始供电公司物资供应分中心

DOI:10.32629/hwr.v3i8.2323

**[摘要]** 电力企业的生产作业关系到广大用户的切身利益,因此确保电力企业稳定持续的生产作业是一件至关重要的大事。在电力企业的管理中,仓库管理是至关重要的环节,必须采取有效措施,加强仓库管理,完善和健全管理机制,提高管理人员素质,把仓库管理工作贯彻落实,以保证电力企业的良性发展和持续正常生产。

**[关键词]** 电力企业; 物资管理; 仓储管理; 措施

## 1 物资仓储管理的意义

### 1.1 仓储管理是企业的重要部分之一

仓储管理是物资流通的具体形式,同时也是实现物资价值和使用价值的重要手段,没有物资的运输和仓储就没有产品价值的实现,实现企业利润也就毫无保障。因此,在企业管理实施的具体过程中,加强仓储管理,对于提高企业整体的管理水平具有重要的意义。

### 1.2 仓储管理是保证企业生产过程顺利进行的必要条件

企业的生产是对原材料的加工改造,因此必须要按质、按量、准确、及时地向生产部门供应物资,没有科学的物资管理是很难实现的。因此要想做到物资储备数量合理以及物资供应的顺利连续,就必须对仓库活动进行科学的管理,只有这样才能确保生产的正常顺利进行。

### 1.3 仓储管理是保持物资价值和使用价值的重要手段

物资在处于储存阶段可能会受到各种因素的影响,使得其价值和使用价值遭到损失,所以,要保管保养好储备物资的价值和使用价值,就需要采取有效的措施和方法来保证储备物资不受损害,保证物资的质量。

## 2 电力物资仓储管理的基本环节

### 2.1 物资验收

对电力物资的验收工作不仅是电力物资管理的基础环节,也是保证电力物资质量的主要手段,它主要是对物资的质量、数量以及相关的标准等方面通过相应的程序来对其进行检测,来确定物资和人们的要求是否相符。而人们在物资验收的过程中主要是由验收准备、文件、验收以及验收报告这四个部分组成的。

### 2.2 物资出入库

物资入库业务管理是指根据物资入库凭证,在接受入库物资时所进行的计划、组织等各项业务活动,它的主要内容是建立入库物资的明细账,保管卡片和物资技术档案。而物资出库业务管理则是指仓库根据出库凭证,将物资发放给所需各单位而进行的各项业务的活动,它是物资发运阶段的开始和物资储存阶段的结束,它的业务程序主要有核对出库凭证、备料、复核查对、清点交接、清理销账等基本环节。

### 2.3 物资的保管保养

物资的保管保养,是指仓库根据各种物资不同的性能特点,根据实际情况,对各类物资进行不同的保管和维护保养,以确保库存物资质量的一项工作。在库物资的保管保养关系到物资数量的准确和质量的完好,因此,物资的保管保养是企业仓库管理的中心内容。

## 3 目前电力企业物资管理存在的问题

### 3.1 企业部门工作分配混乱

目前,大部分电力企业的物资管理部门采用的都是实物管理模式,由企业财务部门负责对物资价值实施管理,由此成为分割管理模式,虽然这种分割模式有利于提高电力企业物资管理工作效率。但是,由于企业财务部门并没有对物资管理建立管理台账,也没有对物资的名称、类型、规格、价格、数量等进行详细记录,仅仅凭借企业物资管理部门提交的购入单、领用单对物资进行价值管理,难以完全掌握库存物资的详细信息,由此不能实现对企业物资管理部门的监督与限制。

### 3.2 物资采购缺乏全面考虑

随着社会经济的持续发展,人们对电力企业的需求越来越高,要对电力工程项目及已有资产进行扩建、改建,但是,资产的扩建、改建等工作分别由电力企业不同部门进行管理,每个部门之间严重缺乏沟通协调,容易导致项目管理部门紧紧对自己部门管理的工程项目进行物资采购,并没有从整体角度综合考虑,无法实现对库存物资的差额采购,导致企业堆积的库存资产越来越多,造成物资的闲置和浪费。

### 3.3 报废物资得不到有效管理

大部分电力企业的报废物资回收都是依靠移交人将报废的物资交到仓库进行粗放式管理,没有建立完善的回收机制,更没有跟踪从资产建立到资产回收的过程记录。当报废物资被移交到企业仓库时,也只是由物资部门负责对其进行管理,没有形成良好的报废物资回收登记、拆卸利用和监督机制,由此存在报废物资被盗用、私人回收等现象,如果企业对于报废物资没有任何针对性的再利用措施,不但无法发挥报废物资的剩余有效价值,更会对企业的整体效益带来影响。

## 4 现代仓储管理优化策略方法

#### 4.1 优化仓储布局, 发挥本土优势

充分利用流通活跃、信息灵通、交通便利、占地面积大这一优势, 迅速调整自己的仓储管理方针和策略, 调整好自己的仓储结构, 通过统筹规划、合理布局、科学安排, 解决仓储资源的有效利用问题, 调整库区布局, 更新库房, 进行必要的技改, 同时打破条块分割, 使之适应物资大流通的需要。

#### 4.2 加强技术改造, 达到自动透明

现代物流业的发展需要现代化的仓储管理做支撑, 信息化和以信息化做指导的先进技术就成为仓储业走向现代化的有效途径。将传统的纸和笔的手工记录信息、人工操作管理方式改为电子化、数字化、网络化的计算机管理和机械化、自动化的操作管理方式, 势在必行。仓储管理技术改造方面主要从以下两方面着手:

4.2.1 根据市场供求关系确定仓储硬件设施建设与改造, 做好仓储机械化、自动化、智能化的改造, 提高仓储资源的利用率和仓储管理的效率。在物资规范管理的基础上, 要向“向空间要仓库”延伸, 形成“自动化立体仓库”, 它由高层货架、巷道堆垛起重机、出入库输送机系统、自动化控制系统、计算机仓库管理系统及周边设备等有机组成。自动完成以出库拣选、入库分拣、包装、组配、储存等一系列作业指令, 实现自动识别、自动报错、物品的跟踪、信息反馈等, 使物资信息规范化、透明化。

4.2.2 建设完善的功能强大的仓储管理系统, 做好仓储管理信息化、网络化的技术改造。在软件设施方面可以有以下几个层次供选择: (1) 单项的仓储、运输管理台账; (2) 本单位局域网; (3) 通过ERP物资模块的实现仓储管理全过程控制。

#### 4.3 完善管理标准, 准备国际接轨

要适应开放市场的要求, 做好与国际惯例接轨的各项准备工作, 关键是要引进先进的管理方式, 加强仓储资源的整合, 不断完善仓储标准化体系, 不断地优化业务流程。按照国际物流标准模数尺寸来设计仓库、托盘、货架等储运设施和设备。仓储标准化不仅是为了实现仓储环节和其他环节的密切配合, 也是仓储内部提高作业效率的有效手段。

4.4 加强仓库管理人员队伍建设, 提升仓库管理人员的综合素质

仓库管理员除了要具备专业知识外, 还要有现代管理意

识和物流理论知识, 要熟悉库存物资的性质。企业可以开展讲座、交流、技术培训等形式, 让企业管理人员改自身的专业技能, 提高仓库管理员的素质和能力, 确保企业仓库管理的水平的不断提高。这样就能确保企业正常生产, 提高企业竞争力, 实现企业与员工之间的和谐、共同发展。

#### 4.5 搭建信息平台, 实现信息管理

在当今的信息时代, 信息化的效果在仓储管理上尤为凸显。运用现代信息技术搭建公共信息平台, 使公共信息网络与仓储信息网络资源的有效结合, 实现仓储信息共享, 全面推进单位仓储管理信息化, 提升单位仓储信息化水平, 才能更有效的提高仓库利用率、更有利于实现库存的集中控制, 是降低仓储成本的有力保障。

#### 4.6 加强仓库管理, 确保物资安全

4.6.1 要对进入仓库的人员加以管理, 仓库管理人员有权利防止其他无关人员进入仓库。

4.6.2 仓库管理员在交接工作时, 要保管好仓库钥匙, 防止丢失。除此之外, 采取有效的措施控制货物存放程序, 预防仓库的物资尤其是贵重物资的被盗现象。

4.6.3 在仓库设计和建造时, 应该具有前瞻性的设置措施, 以有效防止盗窃事件发生。

4.6.4 在仓库区, 为了便于管理人员的管理, 仓库室内照明必须保持明亮。

## 5 结语

随着社会经济趋势不断提升, 电力企业生产原材料也日增大量化、高参数、高性能。供电企业的物资管理对供电企业在电网建设和生产经营中所涉及到的各种生产资料的采购、储存、保管和使用等管理的活动, 是供电企业发展建设的重要保障。它管理的好坏直接影响到电力企业生产物资的供应。仓储管理作为企业管理的重要部分, 对于保证电力市场物资供应、提高企业的经济效益具有十分重要的作用。

### [参考文献]

[1] 刘艳伦. 电力企业物资计划管理在集中采购中的重要作用[J]. 中国集体经济, 2019(19): 37-38.

[2] 张先波. 浅谈国企电力企业物资采购管理遇到的问题及对策[J]. 现代国企研究, 2018(18): 11.

[3] 雷林. 基于信息化与标准化的电力物资仓储管理[J]. 现代经济信息, 2017(17): 106.