

业主方对水利工程建设管理的思考

李闯

杭州富阳水利建设投资有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i5.2178

[摘要] 随着我国经济的飞速发展,国民综合素质的显著提升,人们对水利工程建设的要求也越来越高。水利工程建设关乎国计民生,建设刻不容缓。水利工程一般都具有投资规模大、建设工期长、工程技术较为复杂、风险较大的特点。因此,加强对水利工程的建设和管理,尤为重要。而业主方在水利工程项目当中占据了非常重要的位置,必须充分利用这部分优势发挥自身优势。基于此本文就业主方对水利工程建设管理进行分析。

[关键词] 业主方; 水利工程; 建设管理

水利工程作为我国国家基础设施的重要组成部分,在我国经济发展中占有重要地位,且水利工程建设的质量受到广大关注,它既能够展示我国的经济水平,又能够保障人们的生命财产安全。业主做好在水利工程建设管理各阶段的工作是高质量水利工程建设的前提与保障,因此相关工作人员一定要重视这方面的工作。

1 关于做好水利工程建设管理的重要意义

第一,安全是工程建设的基础,没有施工安全的保障,就会导致施工人员内心恐慌,施工人员之间的配合就会出现问題,不仅严重影响水利工程施工效率,同时还会使施工质量受到严重影响。因此,做好水利工程建设管理工作,可以增强整个团队的凝聚力,促使施工人员之间的配合更加默契,整体的施工效率就自然得到提高。第二,水利工程建设管理工作做到位了,在工程施工中的重点资源和关联资源都得到了最大化的利用,资源平衡和优化了,施工成本自然就减少了,水利工程建设的质量保证才可以更好、更高。

2 水利工程建设管理工作的原则

2.1 以人为本

业主在水利建设管理工作时应当坚持以人为本的原则,既要求水利工程设计富有人性化,极具生活气息,能够切实满足周边人们的生活的需要,也要尽可能的降低相关的风险。

2.2 因地制宜,合理利用

因地制宜,指在规划设计时合理利用水利工程选址区各项自然资源环境和条件,充分利用当地地形地貌和原有自然景观的特点,少动土方,降低成本,显得更真切自然。

2.3 遵循目标管理的原则

水利工程项目建设工程管理一定要遵循目标管理的原则,这样才可以通过对关键因素的管理,从而达到造价管理的目标。无论是在设计阶段还是施工阶段都要积极地分析各阶段的目标,找出影响工程造价的主要影响因素,并找到相应的配套方案来配合施工的进行。

3 业主方在水利工程建设不同阶段管理的工作要点分析

3.1 决策阶段

3.1.1 做好选址并评估环境

在水利工程实施前,开展有效的调研工作,采取有效措施,针对施工中的重点区域、危险区域进行避让,确定工程建设区域后,要对水利工程进行有效评估,针对其中的矿产、地质灾害、文物保护、河势分析、防洪影响等进行有效分析、评估,水利工程建设会牵涉多方面的内容,如:拆迁、砍伐等,在进行岸河堤建设过程中还需要对土地进行挖掘,造成地表植被破坏和水土流失的现象。所以,必须采取有效措施降低水利工程建设对环境产生的不利影响。

3.1.2 做好工程造价测算工作

水利工程建设多与政府机关存在关联,因此,在决策阶段,业主必须充分了解水利工程建设相关流程,在开展工程造价测算工作时,要综合水利工程建设投资预算及其他动态因素,考虑政府机关的参与程度,确保工程预算在估算投资范围内,而工程建设实际投资又能处于工程预算范围内,确保投资预算规模宽裕。

3.2 实施阶段

3.2.1 重视工程规划设计工作

在水利工程设计准备阶段,坚持做好规划工作,在确保工程安全性的前提下,最大限度减少对环境的影响或破坏,保证工程项目与周边环境能够和谐相处,坚持以可持续发展理念为基础,通过统筹规划做好水利工程设计,合理运用多种数据辅助地质勘查,认真研究地质问题,做好水利工程招投标工作,以便合理调配资源,最大限度的保证工程建设效率。

3.2.2 确定科学的设计方案及人员

水利工程设计阶段要进一步明确工程细节,拟定好未来工程建设方案,业主方根据项目规模来选择负责人员,相关人员到岗后,要及时与设计人员进行交流沟通,优化好水利工程设计方案,监管人员要充分结合自身技术,对水利工程设计方案中存在的问题和缺陷进行确定,要求相关人员、单位及时进行修正。

3.2.3 筹措资金,做好协调工作

水利工程建设期间,工程资金的筹措以及内外协调工作会影响工程建设成效。若工程资金未能及时调拨,或施工过程中的后续资金不到位、征地安置工作存在问题等其他外部

协调的问题不能有效解决,容易产生投资索赔、质量低下、影响工期等方面的问题,因此,工程项目业主方应投入主要精力确保工程顺利。

然后根据工程有关合同,协调好各个单位与设计方的工作关系,而设计方有责任和义务向工程各方做好交底工作,在工程实施期间,派驻相应的设计代表解决现场存在的设计问题,确保工程建设能够严格依照相应标准进行,充分展现出水利工程设计整体意图。业主方在施工期间要尽力避免出现重大设计变更问题,认真履行各级评审控制机构的论证,合理控制工程投资、进度等关键内容。

3.2.4 注意对施工方的监管工作

水利工程施工期间,其施工技术、工程质量、内部管理要有现场监理人员、机构严格依照相应的合同进行监管,而业主方首先要确保外部协调工作顺利,并及时依照工程款支付流程开展款项支付工作,针对工程投资进行大局管控,对于施工合同中确立的业主方责任、义务要认真履行,严格依照相关流程开展工作,同时通过明确的业主代表来完成,避免出现现场出现管理混乱的情况

3.2.5 加强对工程监理方的监督管理

水利工程建设管理工作过程中,不可避免的需要工程监理人员、机构进行协调配合,但是由于水利工程监理体系制度推行时间相对较短,监理人员、机构素质变数较大,专业的注册监理工作人员数量不能很好的满足水利工程市场建设需求,加上部分业主方存在认知问题,对于水利工程监理人员、机构的配备、素质要求不高,无法达到理想的理想效果,为有效解决此类问题,应高度重视,在工程施工、监理合同的基础上,从多个方面对工程监理方进行必要监管。

①确立监理人员、机构的责任范围

在水利工程建设工作正式实施以前,必须有监理工程的监理人员、机构的具体体系及管理制度,明确其主要权责、工作范围、监理程序等,并以正规书面文件的形式予以固定,同时向各个工程参与方进行通知。

②提高监理系统整体质量管控意识和力度

水利工程项目牵涉内容和方面较多,其工程质量管理工作需要参与各方共同出力予以保障,因此,业主方应会同工程参与各方在工程开工前明确相应的质量控制程序、内容、办法,除了正常的联合验收工作以外,还要安排业主代表对监理单位人员上岗情况、证件情况进行检查,对监理效果进行监督,督促相关单位严格依照规定的程序进行监理,确保工程质量满足施工要求。

③要求监理单位做好投资控制工作

水利工程施工承包采用单价方式,若业主未能授权监理单位进行投资确认,业主代表必须根据工程施工实际状况进行工作量复核,并且对于实际工作变化较大或有条件的项目要进行现场确认,这样可以有效规避索赔风险问题,起到有效的监督监理作用,并且,确保工程概预算科目、会计科目两者一一对应,明确相应内容后才能准确、合法的使用相应投资,避免出现违规开支,确保资金拨付能够有章可循。

3.2.6 协调合同及信息管理相关工作

业主方应认真督促工程参与方做好相应的合同管理,确保各个组织机构能够顺利建立、运转,做好相应的信息管理工作能够确保工程顺利通过验收,工程建设参与各方要加以重视并认真落实,需要日常施工过程中做好现场记录工作,养成以书面文件沟通的习惯,避免口头答复而无据可查的现象出现,对于工程内部协调工作,必须要求各方安排专人,以认真负责的态度开展工作,对于工作过程中出现的问题要及时进行处理,避免出现遗留问题。

3.3 运营阶段

水利工程项目正常运营期间,可以大大削减下游洪峰流量,降低洪水对于居住区域的损害,同时,水利工程建设能够对枯水期径流进行合理控制,有效调节枯水期流量,从而保证流域城市供水、航运,并丰富农业水生资源,开展水产养殖和水生经济作物种植等多重手段或方式实现水利工程整体运营成效。这些手段在确保工程运营安全、稳定的同时,还能给业主方带来相应的经济、社会效益,工程建设管理工作的成效较为积极。

4 结语

水利工程建设是改造大自然、利用大自然、变害为利、造福于人民的伟大事业,在基础设施不断完善的背景下,随着时代的发展及时的选用合适的工程材料也是非常必要的。但是目前我国的业主在水利工程建设管理方面的工作还存在一定的问题,需要各方面的人员积极地采取一定的改善措施。

[参考文献]

- [1]黄永军.谈水利工程项目业主风险管理[J].工程建设与设计,2018(15):249-251.
- [2]李新虎.水利工程业主方的项目管理[J].山西水利科技,2008(02):85-87.
- [3]张强.水利工程建设管理模式探究[J].建材与装饰,2018(27):291.