

# 浅谈工程合同管理的重要性

尚克琴

新疆下坂地水利枢纽工程建设管理局

DOI:10.32629/hwr.v3i3.1981

**[摘要]** 水利工程施工及工程管理的部分为工程合同管理。施工合同管理是对施工项目完成情况起关键作用,是工程项目管理的核心,它始终贯穿于整个工程项目建设的始末。

**[关键词]** 新疆; 合同管理; 重要性

新疆维吾尔自治区位于亚欧大陆中部祖国边陲,总面积166万平方公里,大概占全国陆地面积的六分之一。新疆属于温带大陆性干旱气候,降水稀少、蒸发强烈,年均降水量154.8毫米。境内山脉融雪形成约河流570多条。冰川储量2.13万亿立方米,有“固体水库”之称。水资源总量832亿立方米,居全国前列,但单位面积产水量仅为全国平均的六分之一。水资源时空分布极不均衡,资源性和工程性缺水并存。新疆地处干旱地区,在新疆,水利是农业的命脉,也是国民经济的命脉。

近年新疆大力发展水利基础设施建设领域,加强水资源的合理配置,着力抓好重大引水调水工程和山区水利控制性骨干工程、流域开发治理工程建设,先后统筹阿尔塔什水利

的结合部及密封环内表面喷焊Ni60合金粉末,利用该合金较高的硬度(HRC在60左右),提高零件关键部位的耐磨性能,较好地解决了叶轮和密封环出磨损较快的问题,大幅度提高了过流部件的使用寿命。

2.3 为了实现在运行状态不停机、不压闸进行水泵流量的调节,解决梯级泵站流量调配难的问题,泵改中在西习五级站和习家庄七级站分别采用了内馈式变频调速电机和无刷双馈变频调速电机,机组转速从800~980r/min无级连续调节,水泵流量从0.3~0.75m<sup>3</sup>/s范围调节,提高了灌溉配水的灵活性。

2.4 电动半球阀的应用。将东雷、新民、南乌牛三个二级站的液压平板闸阀改为QDYQ940—25C型电动硬密封半球阀,此闸阀止水效果好、密封严,启闭力矩大。通过南乌牛站几年来的运行效果看,该闸阀操作安全,工作可靠。

2.5 利用泵站更新改造的有利时机,将原上泵站的出水断流装置全部更换为节能型侧翻式拍门,该产品无需启闭装置,可自动启闭,止水效果良好,开启角度达85°,材料选用优质铸铁,维护方便,使用寿命长。

## 3 泵改后的效果

### 3.1 泵站运行的可靠性、安全性提高

我局泵站更新改造实施以来,19座泵站的103套水泵机组、电气设备和17座35kV变电站、大部分金属结构得到了更新,泵站运行的可靠性、安全性大幅度提高,所有改造泵站实现安全可靠运行。2017年,完成渠首引水1.4亿方,斗口引水1.02亿方,创造了灌区斗口引水新纪录。

枢纽等5座大型水库和,奴尔水库等17座中型水库建设,开工建设玉龙喀什水利枢纽工程,推进奥依阿额孜水利枢纽工程、库尔干水利枢纽工程、莫莫克水利枢纽工程前期工作。继续实施27个大型灌区节水改造建设,启动南疆19个中型灌区节水改造项目建设。加强重点河流防洪治理、大中型病险水闸除险加固、重点区域城乡饮水安全等工程建设,重点加快22个深度贫困县农村饮水安全巩固提升工程建设。

水利工程施工及工程管理的部分为工程合同管理,施工合同管理是对施工项目完成情况起关键作用,是工程项目管理的核心,它始终贯穿于整个工程项目建设的始末。

## 1 工程合同管理的重要性

### 3.2 泵站效益提高

泵改后,泵站的能源单耗从泵改前的4.65度/千吨米下降到4.0度/千吨米,全局斗口单方水用电量从1.3度下降到1.02度,年节电1500~2000万度,节约电费400万元以上,泵站效率大幅提高,效益显著。

### 3.3 维修成本降低

随着东雷、新民、南乌牛、高明等几个大型泵站更新改造的完成,全局机电设备维修费用大幅下降,改造前年维修费用在200万元以上,改造后年维修费在130万元以下,年节约维修费用在70万元以上,成本降低明显。

## 4 结束语

乘着国家大型灌区泵站更新改造项目的东风,困扰我局泵站管理的诸多问题得到有效解决,泵站运行的安全性、可靠性大幅提高,效益显著。随着泵改的完成,灌区发展已跃上一个新的平台,必将为灌区经济的腾飞发挥更大作用。

## [参考文献]

[1]陶玉琴.工农渠灌区大型泵站改造后费用增加的原因及对策措施[J].农业科技与信息,2017,(01):120-121.

[2]盛成军.从阜宁泵站更新改造的实践谈应注意的几项技术措施[J].江苏水利,2014,(10):11-12.

[3]刘旭东.泵站更新改造中的关键技术措施探讨[J].价值工程,2018,37(10):195-197.

[4]荣垂涛,王蕾,张婵婵.灌区泵站技术更新改造[J].水能经济,2017,(4):73.

水利工程施工是水利工程合同的一种,它与其他施工合同一样都需在订立时遵守自愿、公平、诚实、信用等原则。合同是水利工程项目管理的核心。任何一个水利工程的实施,都是通过签订各种的合同来实现的。合同管理有利于提高水利工程建设的管理水平。水利工程投资大,涉及面广,地质条件复杂,施工难度系数大,设计变更更多,工期长等因素,这就要求有一种科学的合同管理体系。

## 2 工程合同管理存在的问题

### 2.1 合同双方法律意识淡薄

建设部和国家工商管理局联合制定《建设工程施工合同示范文本》,就是要规范合同双方的行为,维护各行业工程正常的秩序,培育发展规范化市场。《建筑法》明确规定,建筑工程的发包单位及承包单位依法订立书面合同,明确双方权利以及义务。但实际社会实践中,一部分合同有失公正,合同条款存在合同双方权利、义务不对等现象,造成这种现象的原因是承包商为了获得工程利润,就会降质降价,承包商为了使自己的利益最大化,就会采取偷工减料、以次充好或非分包等手段,给工程建设带来重大隐患。工程承包双方在签订合同前后都会更多的重视双方自身利益,忽略合同的法律性及重要性,对合同法律知识认识不全面、不深刻,法律意识淡薄,甚至在合同签订过程中为了利益有意而为之,利益大于一切。

### 2.2 缺乏专业的合同管理人才

合同管理人员需要专业的培训,要有一定的专业技术知识、法律知识以及造价管理等多方面的知识。有些单位没有专业的合同管理人员管理合同,有的合同人员缺乏专业知识培训,将合同管理视为一种简单的工作。缺少对合同条款的分析,合同签订严重缺乏预见性,缺少对工程的了解,存在主体运用不当、文字处理不严谨、重要合同条款缺失的现象。一旦发生合同纠纷,缺少必要的法律支援。

### 2.3 合同执行不力

在合同执行过程中,承包商因自身管理水平、施工地质条件变化、天气变化,人员变化等客观原因,造成合同中部分内容无法按期按质量完成合同条款,业主方充当老好人没有严格按照合同追究违约责任,严重影响了施工质量以及进度。

### 2.4 合同管理不规范

工程项目的承发包双方在签订施工合同上严重缺乏法律意识合同的评审程序不规范,没有做好签订、审批、会签、审查、登记等工作,对工程自身认识不到位。

### 2.5 不重视合同档案管理

没有配备专门的合同资料管理人员,或管理人员专业水平不高,合同管理知识落后,人员工作不认真,材料丢失等,严重影响合同档案管理工作的行为。

## 3 工程合同管理方法

### 3.1 加大合同管理力度

为保证施工合同全面履行,水利工程建设行政管理部门应把水利施工合同管理工作列为整水利工程建设工作的重要内容。要严把审查关,要在加强审查汇签的基础上,加大合同的管理力度。对合同条款不明确的地方明确到位,不能含糊不清。

### 3.2 加强合同法律意识

认真学习贯彻学习《合同法》内容,减少合同纠纷产生,加强合同管理体系和制度建设。在签订合同时,要对合同合法性、严密性、可操作性进行重点审查,对其中合同条款没有细推敲和认真约定,草率签订合同,对违约条件没有做具体约定。导致了水利工程合同中纠纷的产生。在签订合同过程中,要对合同的合法性、严密性进行认真审查把关。减少签订合同时产生纠纷的因素,把合同纠纷控制在可控的范围内。以保证施工合同的全面如期履行。各方要重视合同管理机构、合同管理工作。做好合同履行的监督管理、合同签订、合同授权、合同审查、合同公证等工作。

### 3.3 加强对承包商的资质审核

通过严把承包商资质管理关,认真做好资质审查工作,把不符合要求的单位挡在外面,严格有效的控制建筑施工队伍规模,解决供求失衡以及过度竞争问题,从根本上杜绝恶意压价等行为,维护正常的施工秩序,保证市场规范、健康发展。

### 3.4 加强合同及相关资料归档和管理工作

合同文本及相关资料是重要法律文件是工程资料的重要组成部分,由于水利工程项目周期长,资金大,涉及专业多,地质情况复杂,追加工程量多。签订之后应及时建档并妥善保存,在经过很长时间的建设过程之后,很多具体问题要靠合同资料予以解决。因此,做好资料归档工作应由专人负责管理保存,不断提高合同管理人员水平。

## 4 结束语

水利工程施工合同管理是水利工程的重要内容之一,加强水利工程施工合同管理,建立公开公正公平竞争的市场秩序,是规范水利行业,保证水利行业有效发展的重要措施。

### [参考文献]

- [1]刘博.水利工程施工合同管理的作用和方法研究[J].水利技术监督,2016,24(02):17-18+28.
- [2]张世涛.浅谈水利工程项目合同管理的现状与对策[J].水利规划与设计,2018,(05):17-19+110.
- [3]王建峰.水利工程施工中的合同管理[J].建筑技术开发,2018,45(07):72-74.
- [4]齐姗姗.关于加强水利工程施工单位合同管理问题的研究[J].黑龙江科技信息,2017,(11):243.
- [5]刘利云.水利工程施工合同管理存在的问题及措施[J].山西水利,2018,34(07):40-41.
- [6]宋岩.水利工程施工合同管理中主要问题探究[J].水利技术监督,2016,24(02):15-16+23.