

# 小型水库除险加固工程监理质量与进度控制浅析

王有良

浙江河口海岸工程监理有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i2.1884

**[摘要]** 我国是一个水库非常多的国家,其中,水库安全问题备受各界的密切关注,接下来,本论文从我国小型水库除险加固施工监理质量与进度控制中的问题入手进行一一分析,提出小型水库除险加固工程控制措施,希望能够为今后小型水库除险加固工作有序开展提供一定的可参考性建议。

**[关键词]** 小型水库; 除险加固; 工程监理; 质量控制

## 1 小型水库除险加固工程监理质量难题

### 1.1 质量意识差

在小型水库除险加固工程施工作业当中经常会听到:“毕竟是小工程,要求不能和大工程一样!”,因小型工程无论是在安全系数、或是设计标准方面要求都比较低一些,可是,但并非是在说可以降低施工质量,这是两个完全不同的概念。可是,在小型工程当中,参与工程的技术人员竟然对此概念也认识不清,虽然在口头上喊着质量第一的口号,可是在实际的工程施工过程当中,在质量与施工进度间有矛盾存在的情况下,往往会选择放弃质量控制这一主导的位置,转变成提前使用、降低成本投入。

### 1.2 行政干预过多

小型水库除险加固工程招标投标阶段,一部分工程项目法人便提出预先投入使用节约的投资指标;亦或有的提出许多具体的设计优化方案,指令设计组执行。然而,大型工程的优化方案都是需要经过咨询专家组反复商量研究之后,才向设计院正式提出的,设计院在接收到相关建议后,开会组织有关方面的专家共同探讨,从而制定最后的决策。一些领导提出的方案只能作为设计院工作的提示。优化方案可能是很好的,但亦可能并不成熟。如果在短时间内做出最终的决策可能会给工程质量控制造成极为不利的影响。

### 1.3 设计方案反复变化

小型水库除险加固工程设计方案的变更可以说是非常随意的,一些设计方案可以达到最终的优化目的;一些则将较为合理的设计方案进行了错误的更改。设计方案的变更会造成工程施工方案的不断调整及施工设备配置上发生巨大的改变,可以说是牵一发而动全身的。在无任何显著错误或优化可靠论证匮乏的情况下,不建议对设计方案做出变更处理。

### 1.4 监理单位力量较弱

其一,成本费用方面局限;其二,轻视小型水利工程。在监理单位的人员配备上,经常是偏少、偏弱。小型水库除险加固工程施工作业当中问题是非常多见的,这就需要由监理单位在现场独立作出决定,更需要派驻专业齐全、经验丰富的工程师入驻到工程施工现场。

### 1.5 费用紧张、条件差

小型水库除险加固工程在施工设备、试验设备的投入方面一直是破旧不全、通讯条件较差,安全保护、卫生医疗及防汛抗灾条件都非常差。在我国社会经济迅速发展的今天,一些客观的条件其实是可以不断完善的,譬如:小型水库除险加固工程清淤及排水、高空作业的安全保护网与照明等等,都可在国家劳动法中做出明确的界定,违章作业行为之所以在小型工程中普遍存在,主要是由于相关方面监理工作不到位所造成的,这不但给广大工程施工人员的身心健康造成巨大的威胁,并且对工程质量埋下了直接性的安全隐患。

## 2 小型水库除险加固工程监理质量与进度控制措施

### 2.1 确保监理工作及早期介入,且贯穿施工全过程

一般情况下,小型水库是在工程开工前期进行监理单位筹建的,可是,站在工程施工的重要性角度进行分析,在合同工程开工批复正式下达之前做好相关方面的控制工作是十分重要的。工程招标过程中要对施工方的相关资质进行反复核查,做好准备阶段的所有工作,这些都关乎着整个工程的质量问题。大量的实践足以表明:如果在工程初期出现失控的现象,那么工程后期施工质量更无法得到有效地保障,要知道开工时形成的坏习惯是难以从根本上进行更改的,为此,小型水库工程开始后要认真做好监理招标投标工作,第一时间建立完善的监理单位。

### 2.2 协调质量控制体系和质量保证体系的关系

质量控制体系是将质量保证体系为根基而建立的,其中,质量保证体系是前提,假设基础不健全且运行状况不正常,那么,监理工程师根本无法做好工程监理质量的有效控制工作。为此,监理工程师在开展质量控制工作的首要任务是在合同工程开工批复正式下发之前,一定要认真做好工程施工方质量保证体系的系统性检查,确定其是否健全,在没有得到肯定答复的情况下拒绝签发合同工程开工批复。否则在工程施工质量控制中,监理工程师应当拥有的只能是检查、指导和监督。

### 2.3 做好各个环节的工程质量监理工作

工程施工质量控制不但体现在工程验收的过程中,同时,需要认真做好每一个施工工序的质量控制。第一,明确承包

商技术员、质检员、值班工程师是否在自己的工作岗位、施工的记录是不是完整的、质量的保证机构运转是否正常,工程监理质量各个环节一定要做到明确分工,做到各司其职,这样才能够使得各工程阶段都专业的人员做好施工进度的保证。

#### 2.4 均衡监理部的权力、责任和利益

小型水库除险加固工程施工作业当中,监理工程师所肩负的责任可以说是巨大的,在此期间,同时拥有很大的权力和非常高的利益,为此,工程监理人员不但要求监理人员要具备丰富的工程管理经验 and 专业知识,同时要具备廉洁、吃苦耐劳的品行。可是,从当前我国监理工程师的实际现状来看其只是属于契约劳务的关系,这里的费用并不是按照工程费用的相关比率来制定的,而是按照劳务费来计算,承担着巨大的责任,但是,控制权却一直掌握在广大项目法人的手里。

#### 2.5 协调项目法人、施工和监理的关系

小型水库除险加固工程质量控制工作中要严格执行招标投标制、监理制与项目法人制,这是做好工程质量控制的有效举措,通过这些措施能够在改变思想理念的同时找到自身最佳的位置,这是非常关键的一个方面。在明确自身肩负的重要职责的基础上,要正确处理这三方之间的合作关系,需要指出的是:三方并非是非上下级或互相对立的关系,而应该是作为维护三方互惠互利的良好关系,这才是社会主义企业未来发展的主流趋势。

纵使项目法人与监理是质量控制的主要负责方,可是对此关系一定要有一个正确地认识,唯有施工方才是施工的主题,对质量控制的成功与否、施工方可以说起到了关键性的作用。即便是分工不同,但是三方都在本岗位上对国家与社会负责。在此期间,需要对政府各部门间的关系要进行系统性的维护,这对于促使工程质量控制工作的开展有着很大的影响,不管是供电供水、移民、沙石料场等环节,这些因素的出现都会给质量控制带来一定程度,都会对质量控制造成影响。作为监理工程师,工作的第一要务就是对施工进度进行控制,监理工程师所拥有的权威完全是由项目法人授权的,公正性和公平应当得到施工单位的信任和支持。

#### 2.6 对监理工作给予重视,打造合格的监理队伍

在当前我国水利工程监理工作当中,工程监理的方式可以说是非常多的,其中不但包含项目法人通过招聘组建立起的监理部门;同时也包括通过正规途径与招投标的方式最终所选择的监理公司。小型水库除险加固工程质量控制过程当中,监理工程师肩负了非常重要的职责,为此则要求广大监理工作人员一定要具备足够的敬业精神,这样就能够精通相关业务的同时还可以确保公平、公正。可是,监理部门自身并非仅仅是劳务集体,其也是作为一种技术密集型企业,既然作为经济实体,在组织和建设之外,必须进行一定投入,通过在硬件与软件方面进行积累,才能够促使其在自身岗位的作用充分地发挥出来。

### 3 结束语

总而言之,对于小型水库除险加固工程监理质量与进度控制进行探究具有非常重要的意义,可很好地推动我国国民经济的未来发展。这就要求所有开展水库除险加固的相关施工方一定要从水库的现实状况入手,认真做好水库除险加固工作。同时,工程施工企业可在工程开工前期借助先进的科学技术、先进的施工设备来提高工程施工效率。同时不断加强工程全过程质量监督,提高施工单位管理人员的管理水平,这样才能够促使小型水库除险加固工作的顺利进行。

#### [参考文献]

- [1]刘艳峰,刘小凤.浅谈水利水库除险加固工程的质量控制管理[J].科技风,2018(22):201.
- [2]李硕.水库除险加固工程的施工质量控制[J].科技风,2018(01):106.
- [3]麦万初.小型水库除险加固工程质量控制与管理探究[J].科学技术创新,2017(22):161-162.
- [4]艾则孜·阿卜杜喀迪尔.小型水库除险加固工程的施工质量控制[A].《建筑科技与管理》组委会.2017年3月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2017:2.
- [5]王丽学,杜俊鹏,刘四平,等.P6项目管理平台在水库除险加固工程中的应用[J].人民长江,2016(16):73-76.