

# 论述水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施

于英男

甘肃省嘉峪关市发改委价调办

DOI:10.32629/hwr.v3i1.1802

**[摘要]** 随着社会的不断进步与发展,我们国家的其他事业也随之蒸蒸日上,尤其是在近几年,由于南方多发洪涝灾害,所以我们国家在水利水电建设方面也越来越重视,投入的相关资金也相应增多,这样更加快了水利水电的发展,水利水电除了在洪涝灾害方面有帮助,对灌溉农田、城市排水和各种发电也有所帮助。近几年,我国在水利水电工程中,无论是在数量上、规模上,还是工程的建设上,都可以在国际上排到数一数二的位置。虽然它对我们的生活有很多好处,但在后期的管理中也存在许多问题,需要进一步加强。

**[关键词]** 水利水电; 工程建设与管理; 问题; 措施

要想水利水电可以长远发展,合理的进行管理是必不可少的,科学管理水利水电可以为我们的社会发挥其最有效的作用。水利水电工程本身就十分复杂,内容多为科学性内容,所以管理起来较为繁琐,但从水利水电开展以来,质量就一直是工程中不可忽视的问题,企业要想提高水利水电工程建设的质量,就要把握好管理的方式,尽可能的运用科学、合理的管理方法,并不断为水利水电探索新的技术,提升企业的标准,确定共同的目标,就可以使我们国家的水利水电工程在国际上的地位更高、更稳固,持续向前发展。本文就是通过现在水利水电工程的现状,寻找其中存在的各种问题,尤其是管理方面,并根据出现的问题进行相关的研究与讨论,从而找到最好的应对措施。

## 1 水利水电工程建设中在管理方面存在的问题

### 1.1 工程在建设之前的不合理策划

水利水电工程一但建设就需要动用极大的人力物力,可以说整个工程下来,规模是十分庞大的,再加上这样的工程一般占地面积较大,所以在进行施工的时候会产生许多的问题与错误,如果我们的管理制度不完善,没有做到全方位的考虑,当工程遇到问题时,解决起来就较为困难,而且在解决问题的同时,还会拖延整个工程完成的时间,增加工程周期,使工程不能在规定时间内完成,这种现象不利于中国水利水电工程的持续发展,这就是我们在对工程进行讨论时需要注意的地方。管理不到位,不但会拖延工程的时间,还有可能浪费原有数量的资金,将一些资金用于毫无用处的地方,不利于解决实际的问题。这一问题在水利水电工程中十分常见,造成许多资源被不合理利用。

### 1.2 水利水电工程责任制有缺陷

当我们进行水利水电工程之前,为了能够提高整个工程的效率,所以我们会将一个大的工程分为几个合理的小项目,这样会使工程稍做简化,节省一些不必要的时间。看起来这样的方法会较为繁琐,其实真正操作起来会显得简单许多,这样的方法在中国的水利水电工程中是较为常见的,所以许多企业都会运用这种方法进行作业,但其实这种方法存在着

管理不当的地方,这样就使每一小部分的质量标准不同,从而导致整体的质量下降。还有如果最底层的员工没有认真工作,一些技术并不合格,管理不严谨就不能及时发现,最终各个部分需要相互配合时,问题就会放大,整体质量下降。

### 1.3 工程建设时监察力度较小

合理的监督也是管理中的一部分,如果员工的技术等有待提高,但若是监督能够达到相应的高度,那么也是可以减少很多问题的发生。施工时会有很多不同的工程,所以我们的工程可能会历经多年的时间才能够圆满结束,监察力度不够,就会导致工程建设人员的总体水平达不到企业所需要的程度,这是一点。还有一点就是,检查力度不足也许在初期很难体现,但随着我们水利水电工程的不断建设,缺陷会逐渐凸显出来,并且问题也越来越多,影响逐渐增大。例如施工的技术不达标,员工不能圆满完成任务,材料的选择与施工所需相差较大,或者是比例不合格。其实我们的企业在对技术人员等进行招募时,已经严格进行了规定,但由于监督不严,所以导致这种错误的现象还时有发生,导致整个工程不能有效进行。

### 1.4 水利水电工程缺乏资金

水利水电工程需要大量的资金投入,才能良好进行,但由于资金缺乏,所以导致工程建设在不断被拖延,这就说明管理部门在管理时没有很好地将资金进行分配,导致一些部门资金较多,而一些部门资金不足,长期这样下去,各部门资金难以调节,就会发生拆了东墙补西墙的现象,长期以来,工程有可能延缓或者说中止,一旦中止再开始就较为困难了,可见资金的不合理管理对工程产生的影响也不可小觑。

## 2 水利水电工程建设中问题的解决措施

### 2.1 提高水利水电工程决策时的合理性

无论是什么事情,再决定进行实践时,都需要进行规划。一篇文章的合理开头,也要列一个提纲,更不要说这么重要的水利水电工程了。企业在决定进行建设前,要对这项工程进行规范的、科学的规划,并且在讨论的同时,也要进行实地勘测,这样才更加有保障,并且要设定一个具体的目标,让

技术人员按照计划好的过程和目标进行作业,同时也要按照相关的规定开展。对于技术人员的选择也要加强管理,选择时技术优良且知识丰富、实践经验多的人优先,保障整个工程最基本的质量,基层的“质量”得到保证,才能将工程进行良好的开展,加上管理基层的合理化管理,工程会朝着逐渐变好的趋势发展。

## 2.2 保障施工时间的合理性

我们在保障施工时间合理性的同时,还要确保一件事,那就是以安全为主,安全是最基本的要素,但是保证时间的情况下,我们所生产东西的质量不能下降,保证质量才能长远发展。我们对水利水电进行施工之前,要把握好整体工程较为关键的部分或者是其中的关键点,要严谨处理,不可轻忽大意,整个团队要清楚工程的任务,在规定时间内完成。此外,还要将施工周期进行合理的划分,划分为多个连续的阶段,保证每一阶段的任务、目标和需要注意的问题都是明确的,在这些方面的基础上,团队进一步制定客观、合理的计划。再有,虽然我们将整个工程分为了几个不同的阶段,但到最后依然要整合成同一个,所以每一个阶段之间相互的关系要进行完善,管理者要统筹兼顾,有大局意识,协调各方,让分工与合作井井有条。最后,我们可以根据水利水电工程总体的特点,按照实际情况将方案最优化,,为工作人员营造良好的工作环境的同时,还可以保证工程有质有量,一举两得。

## 2.3 加强工程建设时的质量监督

若想保证水利水电工程在中国乃至在世界有良好的发展趋势,那么水利水电工程的质量必须要过关,其中对质量的监督就是一个重大管理环节,整个工程必须严加管理,打起十二分精神进行监督,切不可投机取巧、滥竽充数,对于施工中的安全问题,也是不可忽视的存在,最基本要减少安全隐患,保证安全的同时,生产的质量才会更好。除了要加强监督意外,我们要制定合理的监督制度,若只是盲目的进行监督,也许并不能起到很好的作用,监督的制度要实时更新,不可以一尘不变,整个监督的体系要井然有序,规范管理者和技术人员的行为,全面提升监督的质量,醋劲工程的不断发展,提高效率。

## 2.4 加强施工现场的安全管理

我们之前多次提到安全这一问题,可见这个问题不能护士,是至关重要的。我们首先要确认的是该单位有明确的安

全生产责任制,保证主体对于安全事故是有责任的,同时要确实落实这一制度,并不断对其进行完善,安全措施的技术也有待加强。并且安全与监督也是密不可分的,对于保护人民安全的设施,要及时进行检查、修理和更换,监督人员要对存在的安全问题尽量排除,将风险降到最低;对于技术人员,要严格进行管理,对于没有按照安全法则进行工作的技术人员进行处罚,装备好安全措施,也是降低风险的一种办法。除了对安全的监督做到完善,我们对于工程建设的整个安全体系,也要有一定的了解,尤其是工作人员,一些基层工作人员安全意识并不高,这时候我们单位就需要对这些工作人员进行适当的培训,让他们提高自我保护意识,才能进一步保证工作人员的安全,从而保证施工过程的连续性。

## 2.5 加强对资金的管理

政府对于我们进行水利水电的工程是十分重视的,在进行建设前,也会合理投资,进行资金上的支持,虽然有时我们在计划上分配合理,但难免实际中会出现问题,这时候就需要管理人员合理的将资金进行分配,并保留一些预留资金,为突发状况做准备。加强资金的管理,除了能有效分配资金外,还能让资金得到充分、有效地利用,减少资金的浪费,保证工程的每一部分都有资金可以运用,这也是保证工程平稳运行的一个重要环节。

## 3 结束语

总而言之,水利水电工程对于中国的影响是不可忽视的,它可以为我们的国家带来很大的经济效益,拓宽中国在国家上的市场,为整个社会带来不可忽视的作用。所以我们对水利水电工程进行管理改善是十分有必要的,与时俱进,不断跟着社会步伐前进,才会有更多的发展机会,虽然我们现在还存在着许多问题,但只要不断改进,发现问题并解决问题,水利水电工程会持续发展。

## [参考文献]

- [1]赵雷.水利水电工程建设管理中的问题及应对策略[J].山西建筑,2018,44(26):247-248.
- [2]杨运珠.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].新农业,2018,(13):46-47.
- [3]丁爱军,李琳.山地风电工程建设管理的问题分析与对策研究[J].水电与新能源,2019,(02):69-74.