

简析水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施

孙凤斌 李文豹 孙玲玲

平原县水务局工程管理股

DOI:10.32629/hwr.v2i12.1778

[摘要] 在新形势政策的扶持与引导下,我国社会主义市场经济日趋繁荣,水利水电工程建设数量及规模不断扩张。然而,纵观我国水利水电工程建设管理工作开展现状可知,其中仍存在诸多亟待解决的突出性问题,极大的限制了经济可持续发展。基于此,本文围绕如何优化水利水电工程建设管理展开深度探究。

[关键词] 水利水电工程; 工程建设管理; 可持续发展

随着经济建设的逐步推进,我国水利水电工程建设取得了实质性的突破。水利水电工程建设涉及诸多项目,且各类项目的标准要求存在显著差异。现阶段,水利水电工程建设管理仍存在诸多问题,制约了行业的可持续发展,因此,需要采取有针对性的措施,切实提高水利水电工程建设管理水平。

1 综合论述水利工程建设管理的实际意义

近年来,在水利水电工程建设管理过程中,我国一直致力于寻求优化水利水电工程建设管理机制,通过创建工程建设监理机制与项目责任制带动经济可持续发展,促进经济建设与生态文明建设的协同进步。在工程建设过程中,应当秉承与时俱进的基本理念原则,根据实际情况作出一定调整,促进区域经济的可持续发展。

2 深度剖析水利水电工程建设管理环节存在的突出问题

2.1 缺乏完善的工程建设质量标准

我们都知道,水利水电工程涉及诸多建设项目,且各建设项目宗旨与施工标准要求存在显著差异。基于此,应当构建一整套完整的制度条例与规章准则,确保高效完成阶段性工程目标。相关部门要结合工程概况,进行系统且深入的市场调查研究,积极参考成功案例,并明确水利水电工程建设目标,确保在规定时间内高质量竣工。然而,部分参建单位在工程规划环节,未能考虑施工现场的实际情况,盲目追求经济效益,置施工准则于不顾,这不仅损害了区域的土质结构,还浪费了大量的水资源,激化了基层矛盾。

2.2 水利水电工程建设质量管理落实不到位

通常,水利水电工程都是由政府部门出资组织建设的,由于政府部门的承建项目体系庞大,难免会出现项目管理松懈,导致工程建设管理质量不达标,增加了发生安全事故的概率,给公众财产安全构成潜在威胁。水利水电工程建设管理常见的问题包括:施工材料质量不达标、施工工艺单一、主体施工技术落后等,不仅降低了整体项目质量安全等级,制约工程的性能发挥,也对区域经济可持续发展造成了阻碍。

2.3 水利水电工程建设安全管理不符合要求

针对水利水电工程建设采取切实可行的安全管理措施,是强化项目管理质量的关键举措,如果工程项目建设管理对安全管理工作缺乏重视,势必会增加发生安全事故的概率。例如,诸多水利水电工程项目施工单位盲目侧重于控制投资成本与进度,忽视了安全管理工作;施工监理人员分配不平衡,监督管理落实不到位,形式化主义严重;基层施工技术人员专业理论知识储备有限,缺乏实践经验,综合素质匮乏,安全管理意识淡薄,未能充分认知到施工安全的重要性。

2.4 水利水电工程施工监督管理流于形式

由于水利水电工程对施工质量有较高的要求,故而为确保工程建设质量符合工程建设要求,保障公众财产安全,应当全方位动态监管整个工程建设流程。就水利水电工程的发展现状可知,绝大多数企业并未充分认知到工程建设监管工作的重要性,缺乏完善的监督管理体系,且基层监察队伍综合素质匮乏,极大的制约了工程建设的运转。由此可见,切实强化工程监管质量至关重要。此外,工程招投标并未严格遵守法律法规与制度条例,违法竞争屡禁不止,且中标单位私自分割施工环境,转承包乱象盛行,无法保障整体工程建设质量。

2.5 水利水电工程资金储备不足

水利水电工程不仅与国民经济增长息息相关,与社会生产与日常生活也紧密相关。由于水利水电工程施工工期紧张、专业技术难度系数高、工序繁琐复杂,在实际建设过程中要投入充足的资金,确保工程建设的正常运转。由此可见,加大对水利水电工程建设资金的监管投入具有重要意义。

然而,在现阶段的水利水电工程建设管理环节,仍存在资金供应贫乏、资金分配失衡、资金过度消耗等问题,极大的限制了工程建设的开展。另外,由于工程建设资金储备不足还会导致工期延误,基层员工对工程建设丧失信心,进而削弱其主观能动性,综合管理效果差强人意。

3 强化水利水电工程建设管理质量的具体策略

针对上文所提到的水利水电工程建设管理环节存在的各类问题,我们应当深度剖析问题的诱因,采取有针对性的应对措施,不断提高工程建设效率,强化工程建设质量。其具体内容如下所述:

3.1 确保工程综合管理决策的科学合理性

为切实强化水利水电工程建设质量,作为工程组织建设的主体,施工企业应当秉承与时俱进的基本理念原则,顺应时代发展趋势,在水利水电工程规划建设前,深入实地进行系统的考察与调研,结合企业的战略发展目标确立工程建设目标,并严格遵守规划方案动态监控工程建设流程。与此同时,要选择具备专业技术且经验丰富的人员作为整个工程建设的负责人,确保工程建设的有序运转,并以此为基准,提高工程管理决策的科学合理性。

3.2 构建完善的项目责任分配制度

为强化水利水电工程建设管理质量,应当明确工程建设人员的职责权限,最大限度的保证各阶段性工程建设主体责任的落实,在此基础上,细化各管理环节的责任,将责任落实到个人,从根本上强化工程建设管理质量。再者,应优先选择管理水平高、理论知识储备丰富、职业道德素养过硬且掌握实践经验的管理人员。同时加大对基层监管人员的协调管理投入,深化其安全意识与责任意识,约束实际行为,切实提高工程建设综合管理效率。

3.3 严格控制工程施工周期

首先,要立足于科学发展观合理控制水利水电工程建设周期,以安全生产为根本,以质量控制为基准,严格控制重难点工程建设,明确阶段性工程建设目标。同时,将施工工期合理划分成几个连续阶段,明确各阶段的施工任务与注意事项,制定切实可行的施工计划。其次,协调各参建方的关系,统筹兼顾整个施工项目,促进各施工工序的高效衔接。再次,优化参建单位的资源配置,确保施工机械设备、材料与技术人员按照施工计划进场,维系施工现场秩序。最后,结合水利水电工程项目建设特点,优化施工方案,协调组织管理,为施工建设创造有利条件。

3.4 强化工程建设监管质量

为推进水利水电工程建设的正常运转,应当加大对工程建设项目的监督检查投入力度,积极落实质量管理工作,从根源消除安全隐患,杜绝侥幸心理,保障公众财产安全。与此同时,需建立健全水利工程质量监督机制,约束管理行为,从而提高监督管理水平,保障经济效益与社会效益最大化。此外,还需严格遵守标准规范落实招投标工作,杜绝暗箱操作、违法乱纪行为。针对不具备专业资质且综合信誉差的单位,应禁止其参与投标,确保招投标的公开透明化。同样重要的是,加强工程监管人员的专业技能培训与职业素质教育,以完善工程建设监管水平。

3.5 加大施工现场安全管理投入力度

在水利水电工程建设管理过程中,需严格遵守国家现行法律法规,制定一整套行之有效的专业监管体系,以此提高工程安全管理质量,确保各项管理措施的高效落实。首先,要构建完善的水利水电工程建设安全责任制度,明确安全主体责任,并优化专业技术,加大安全生产监管力度,消除安全隐患,降低发生安全事故的概率。其次,强化水利水电工程建设综合管理,深化基层建设人员的安全管理意识与责任意识,最大限度的保证建设管理质量。最后,还应强化监管人员的应急事故处理能力,确保其在发生紧急情况时,能够采取最合理的措施将损失控制在最低水平,维系工程建设的正常运转。

3.6 构建专项资金,确保工程建设有序运转

充足的专项建设资金是确保水利水电工程建设正常运转的必要条件,尤其是综合性建设工程,更需要资金的支持。通常,水利水电工程都是由各地方政府部门统一出资建设的,旨在促进区域经济的可持续发展。然而,这并不代表水利水电工程的投资建设资金越多越好,如果工程建设对区域经济发展水平考虑不到位,盲目投资不仅会造成大量资金流失,还会制约工程建设的正常运转,延误工期,增加成本。针对此,政府部门要客观衡量区域经济发展形势,优化工程建设。针对施工难度系数高、对专业技术有特殊要求的工程环节,要适当加大资金投入。再者,政府部门应严格控制工程建设资金的流转,以完善资金管理,增大综合利用率,进而避免资金的过度浪费,为工程建设的运转奠定坚实基础。

4 结语

综上所述,水利水电工程与民生保障工作息息相关。为切实强化工程建设质量,应当立足于科学发展观,深度剖析工程项目建设存在各类突出性问题,探索强化工程管理的手段,并积极借鉴国外先进的管理经验,完善管理技术标准,进而维系水利水电工程建设的有序运转,促进行业的稳定进步。

[参考文献]

- [1]王金勇.论水利工程建设管理存在的问题及应对措施[J].建材与装饰,2018(44):36-37.
- [2]陈雷,黄智.水利工程管理存在的主要问题及相关应对措施[J].科技创新与应用,2018(15):187-188.
- [3]王魁,杨运珠.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].新农业,2018(13):46-47.