新形势下电力工程管理探讨

李卫华 陈丽

周口龙润(电力)集团有限公司

DOI:10.32629/hwr.v2i11.1714

[摘要] 改革开放以来,随着中国加入 WTO 组织,市场经济体制逐步确立,市场竞争更加激烈,这不仅给电力工程项目的发展带来了机遇和挑战,同时也对电力项目的发展提出了更多的要求,面对这些竞争与挑战,电力工程管理模式需要不断改进,勇于探索创新,力求突破,寻求一种更加科学合理的管理模式来促进电力工程的建设发展。

[关键词] 电力施工; 工程管理; 管理创新

1 电力工程项目管理概述

1.1 项目计划管理以及全面协调

电力工程项目管理是一项综合性的工作,涉及到的工作面广,如果没有一个科学合理的管理机制是无法实施的。进行电力工程项目计划管理,首先需要进行操作过程信息的收集,并在分析信息的基础上制定一个科学的计划书,并严格地按照这一计划进行具体的工作。电力工程施工的各个阶段,都需要有明确的任务以及相应的目标,只有不折不扣地完成各个任务目标,才能保证电力工程总体的质量。将电力工程施工的工作进行细分,并将每一项工作分配到具体的部门中,明确每一个部门的具体工作以及工作的标准,收集相关的信息,对各项目目标的控制提供可靠的依据。

1.2 电力工程项目进度、质量控制

电力工程项目管理还包括对工程进度的管理,从项目建议书批准日开始,就需要加强项目进度管理。对电力工程中各项工作进行分析,明确各项工程的需要的时间,并制定完善的工程进度规划。电力工程项目是一项重大的项目工程,对进度管理过程汇总,除了对施工承包单位施工进度进行控制外,还需要加强对影响工程项目建设的各项因素进行有效的控制,包括施工设计、设备材料等资源的采购等。

1.3 电力工程投资费用管理

电力工程建设中,对投资费用的管理也是项目管理工作中的重要组成部分,是一项不可缺少的工作。实施投资费用管理就是为了保证在合理预算的范围内完成整个电力工程项目。这就需要相关的部门根据工程建设的实际需求,根据市场、工程计划等测算工程项目所需的资金,并在此基础上制定科学的资金利用计划书,将各项资金合理地分配到各个具体的工作中。加强对施工设计变更的控制是降低额外工程费用的有效手段,对工程项目投资费用控制有重要的意义。

1.4 电力工程建设施工安全管理

加强电力工程项目安全管理也是项目管理中关键的环节,是保证工程施工安全,也是保证工程在工期内高质量完成的前提条件。进行工程项目质量管理,需要各个施工部门严格地按照施工计划进行施工,并定期对工程施工的质量进行评估,判断施工是否达到相应的质量标准。电力工程施工过程中,实

施安全管理,首先要提高施工人员的安全施工意识,加大对安全施工的宣传力度,其次需要不断地完善安全施工措施,施工过程中采取一定的安全防护。

2 电力工程管理中存在的问题

2.1 电力工程项目工期进度受多种因素的影响

建设电力工程项目过程中,经分析,总结出了影响电力工程项目进度的因素:人为因素、技术因素、材料设备因素、资金因素、气象因素、工程水文地质因素、社会环境因素等等。

2.2 管理人员的整体素质比较低

在设备订货过程中不仅仅要使价格尽量控制在预算范围内,还应该在订购合同中对设备的附属设备进行详细的规定,避免单独购买相应的附属设备。然而因为项目管理人员和技术人员当中多数人缺乏效益观念,没有工程造价的意识,缺少施工合同方面的经验,导致在购货过程中发生不必要的经济预算开支。

2.3 电力工程施工管理流程不完善

供用电技术工程公司在整个电力工程施工管理流程中具有举足轻重的作用,既有领导作用又有连接的作用。业务部、财务部、工程管理部是公司内部与用户电力工程相关的三个部门,三个部门的工作分工比较明确,即财务部负责各用户、施工单位和供应商的款项的收付与支取,在电力工程进展的各个阶段所应承担的职责都是由业务部和工程管理部负责的。这需要两个部门进行频繁交接活动,电力工程施工的进展因此变得缓慢。对于在施工管理过程中出现的违规操作现象也是由于管理欠缺和不完善造成的。

2.4 对施工安全的管理力度不够

因为不能在施工安全管理过程中做到周全,所以经常发生安全问题。比如没有安全管理意识、没能很好的策划监督,致使工地接连不断的发生事故。

3 电力工程管理模式的创新与应用

3.1 使用现代化管理软件提高管理效率

专业现代化的工程项目管理软件,能满足工程项目管理的许多要求,主要是进度控制,同时也可以进行费用控制和资源管理。特别是软件可以将进度、资源、资源限量和资源平衡很好地结合起来,使得进度计划可以不再只是凭经验的定性计划,而是基于要完成的工程量,并结合施工承包商的人材资源而制

定出来的定量的切实可行的、科学合理的、进度计划。在实际的工程管理中, 现代化管理软件可以大大提高管理效率。

3.2 以组织机制创新促进电力工程管理工作的开展

将领导责任制度给严格落实下去, 要想有效提高电力工程施工质量, 就需要对相关的质量管理体系进行健全和完善, 向相关的责任人身上来分解落实生产责任, 促使相关部门大力监督和检查, 技术施工人员不断提高自身专业技术和水平, 保证电力工程的施工质量, 促使市场需求能够得到充分的满足。

在整个工程施工过程相关人员的素质对电力工程的质量起到了至关重要的作用。要想提高整个电力工程质量, 就要先提高相关人员的素质, 不仅要在各类电力工程施工过程中注重对人才的培养, 也可以采取“请进来”与“走出去”相结合的方式, 放眼于世界, 抓住每一个机会去培养人才。所谓的素质具体体现在文化水平、技术水平、管理能力、组织能力、决策能力、控制能力、身体素质和职业道德等等。

3.3 以质量控制来提高电力工程管理效果

电力工程施工质量受到了全社会的关注, 因为电力工程如果有较好的电力施工质量, 那么就会促使人们更加方便地享受到优质的电力服务, 促使社会获得更好的发展; 如果有质量问题出现在电力工程中, 那么除了会导致经济损失之外, 还会影响到人们生命安全, 因此, 就需要做好电力施工管理工作。电力工程建设项目有着十分广泛的涉及范围, 并且需要十分复杂的施工工程, 有着较长的施工周期, 那么就会受到诸多因素的影响, 如设计质量、材料质量、机械设备、选取的施工工艺操作方法以及当地的地形地质天气状况等等。如果有问题出现于这些因素中, 都会对电力工程施工质量产生直接的影响。

对施工质量目标进行科学确定, 在电力工程施工质量管理中, 需要科学制定目标, 然后有效地展开和实现。在制定电力工程施工质量目标时, 需要将企业的质量目标充分纳入考虑范围, 在确定质量控制目标时, 需要将质量通病作为主要的控制内容; 然后来分解和执行目标, 并且实施目标的中心环节。之后将责任目标给严格落实下去, 促使责任目标得以有效实现, 要将质量控制作为一切的核心, 来全方位管理电力工程施工过程中的各个环节和工序, 将工程质量控制作用充分发

挥出来, 有效实现工程质量控制目标。这样对施工单位提出了很高的要求, 需要充分重视质量管理的重要性, 对工程质量设定较高的标准和要求, 并且综合采取一系列的手段和措施, 如培训、管理、检测以及整改等, 来严格地控制和管理各种工程质量的影响因素, 如工艺、人员、机械、材料等等。

3.4 全过程、全要素加强电力工程管理

在进行电力工程全过程、全要素管理形式创新过程中, 要注重优异项目团队的打造, 从个人本质、沟通才能、解决问题的能力、管理创新能力、领导与管理和谐一致方面组成优异的项目管理团队, 以此保证电力工程管理作业的顺利开展。同时电力工程管理形式的创新还应从设计阶段即开始对造价、管理等作业进行操控, 有效进步电力工程管理作业作用, 保证投资主体与施工单位的经济利益。另外, 电力工程管理模式还应对于自身的实际状况挑选全体承揽或分项承揽形式, 以此保证管理形式的适用性。在采用分项承揽的形式时还应对项目进行综合分析, 研讨分项工程的数目, 选定最优结合点。通过合理的分项工程的区分, 使项目资本得到合理的分配, 项目建造各团队和谐合作, 提高工程建造效率, 削减彼此制约的状况发生。通过全过程、全要素的电力工程管理模式创新推进电力工程管理作业地开展。

4 结束语

随着时代的进步和社会经济的发展, 传统的电力工程管理模式已经很难适应电力工程发展的要求, 尤其是在当今市场竞争如此激烈, 社会发展需求如此之多的情形下, 面对复杂多变的形势, 电力工程管理模式必须做出改进, 寻求创新以适应社会发展的需要。

[参考文献]

- [1]张向锋.新形势下电力工程管理探讨[J].中国高新技术企业, 2014, (18): 166-167.
- [2]魏本威.新形势下电力建设施工现场安全管理问题及策略分析[J].机电信息, 2014, (18): 176-177.
- [3]李鹏.新形势下电力建设施工现场安全管理问题及策略探讨[J].科技视界, 2018, (15): 152-153.