

# 电力物资仓储管理的完善与创新探讨

童之洁 王晓昕

国网河南省电力公司周口供电公司

DOI:10.32629/hwr.v2i11.1711

**[摘要]** 随着社会经济的高速发展,电力企业面临着愈发激烈的竞争。电力行业的迅速发展和电力工程规模的不断扩大直接导致了电力物资需求量的增加,物资仓储的管理工作也将迎来新的挑战。仓储管理是企业配送物料的必要环节,也是确保企业生产能够顺利开展的重要条件,当物资仓储相应管理工作较为滞后时,将会对企业效益与发展产生直接影响。

**[关键词]** 电力物资; 仓储管理; 完善及创新

## 1 电力物资仓储管理的意义

### 1.1 有利于促进库存信息资源的共享

在现代信息技术的支撑下,通过建立完善的信息管理系统,输入物资采购、使用等各项信息,能够为物资采购提供科学的依据。管理人员通过管理系统可以及时掌握相应的信息,促进物资管理信息资源的共享,全面把握各项信息资源,也为正确的做出物资采购决策提供依据。

### 1.2 有利于掌握物资出库和入库情况

通过配备专业技术人员,完善仓储管理制度,运用现代信息技术,能够实现对物资仓储的有效管理,及时掌握入库和出库的基本情况,为物资采购提供合理的依据。

### 1.3 有利于降低成本并提高工作效率

在物资管理信息系统的支持下,能够全面把握电力企业的物资库存信息,掌握整个电力企业对物资的需求,进而采取相应的管理措施,实现对电力企业物资资源的有效管理,同时也能够合理进行资源配置,促进物资管理水平的提高。当电力企业物资资源得到正常配置的时候,仓储量处于适当的状态,同时也不会出现资源短缺现象,能够减少物资储存资金的使用量,促进电力企业生产效益的提高。

## 2 电力物资仓储管理的现状

### 2.1 物资标准化建设滞后,管理粗放

众所周知,物资规范是电力物资管理的先导和首要条件,而做好物资规范的最有效措施就是以科学的方法对储存的电力建设工程物资进行编码。但是实际日常的管理工作中仓储人员缺乏这方面的知识,同时也没有科学的理论做指导,很多企业还是依据传统的管理经验建立比较初级的编码方案,这些编码方案往往已经不能适应新时期的需要,对物资种类、特征和属性的描述也无法做到面面俱到。

### 2.2 储备超额问题

目前,电力库存物资储备未严格按照“合理储备”原则,未按照各单位生产、经营需要为前提确定储备策略,降低实物流库存。仓库备品备件储备没有形成常态化管理,缺乏临时应急物资储备。一般的物资采购体系中如果没有合适的库存储备,物资部门就不能及时将工程物资配送到生产需求现场,从而影响到整个生产的进度,同时还需要耗费大量的时间与资金。如果库存物资超过合理储备额度,则物资仓库中的闲置物资没有得到物尽其用,导致了物资不断的积压,采购资金也因此不能得到及时的周转,甚至于一些部门为了达到考核目标,宁愿用大量的资金去购置新的物资,也不愿使用仓库中积压的库存物资,造成了很大的浪费。

### 2.3 库存管理分散,资源共享程度较低

很多电建企业在生产过程中都会依据各自的实际情况设立项目物资仓储基地和区域物流中心等,从而实现物资采购、运输和储存过程中的成本最小化,虽然对物资进行分散化管理缺失能够在一定程度上降低物资的管理成本,具有明显的地区优势,但是也存在一定的弊端,比如项目部之间距离过大不利于物资的调配,这给电建企业的资源调度带来了极大不便,使得资源共享的程度大大降低,当库存管理过于分散时,企业甚至不得不重复购买物资,这样反而增加了其生产成本,不利于物资仓储管理工作的顺利开展。

### 2.4 仓储设施不合理,信息化程度较低

仓储设施作为物流过程中一个重要环节,需要先进物流设施设备的支持,也需要一个科学先进的仓储管理系统,其中最重要的是利用计算机技术对储存货物进行编码、出入库统计等工作进行控制,从而避免人工操作过程中容易出现的误差,提高管理效率。但是目前我国仓储管理领域信息化水平普遍偏低,计算机应用尚未十分普及,且很多仓储设施设备依然是十几年前出厂的设备,不仅其工作性能得不到可靠

## [参考文献]

[1]张怀亮.张海生.规范农网工程管理提高农网运行水平[J].农村电工,2009,17(11):9-9.

[2]丁毓山.杨勇.农村电网规划与改造[M].北京:中国电力出版社,2001,26-32.

[3]赵晨旭.叶海龙.韩瑜.基于 Browser/Server 模式的农网工程信息管理系统构建[J].中国电力教育,2010,(16):258-260.

[4]王梅义.蒙定中.吴竞昌.大电网系统技术[M].中国电力出版社,1995:36-48.

保证,效率也无法满足当前仓储管理的需要。

### 2.5 仓库归属地分散

在电力物资仓储管理中,十分重要的一个方面就是对各个仓库库存的物资进行合理的调度和平衡利库。当前各个电力企业及下属分公司都有自己的仓库,并且分别自行管理。这种仓储管理模式虽然在地理位置分布方面具有很大的区域优势,同时为各单位核算资产带来了很大便利。但是这种管理模式还存在很多的问题,因为缺乏统一的管理和调度分配,各个仓库之间的物资周转不畅通,仓储管理人员交流沟通不到位,从而不能有效地调拨和共享各自的资源。

## 3 加强电力物资仓储管理的完善与创新

### 3.1 引进物资仓储管理前沿理论

库存管理理论是目前物质仓库管理理论中一个具有代表性的观点。它是指每一个经营单位都会库存一定的物资来保证生产的正常进行,但是如果库存过多,就会造成货物的挤压,容易打断资金链,如果库存过少,就会影响正常的生产进度。而该理论就是强调物资进行最优储存,既不影响资金的流动,也能保证正常的生产。库存管理理论能够对物资仓储管理进行有效的指导。另一个现代化的物资仓储管理理论为零积压管理理论,较强的物资配送与供应能力是实现零积压的重要基础,它需要各个物资归属地能够提供有效和真实的物资生产与供应信息,这样才能保证物流分拣中心能够实现零积压的库存模式。

### 3.2 对电力建设采购物资原则与流程进行明确

在采购物资方面需遵循其必要原则,并依据计划进行物资采购,如此对于物资采购来说十分重要。在进行采购时要将相应责任落实至个人,并且,还要把采购的具体责任向具体采购人员进行落实。采购时,要保证物资库存积压的减少,降低物资积压量,可以有效减少资金占有,这对项目建设的成本控制具有重要意义,并能使物资利用的效率得以提高。采购物资方面要确保经济性和及时性的结合,要不断完善采购物资的流程,同时,需对物资采购的相应制度进行优化,规范好采购人员行为,并对采购时的相关事项给予充分

重视,从而防止采购过程中不当行为的出现。

### 3.3 电力物资仓储管理优化措施

(1)加强标准化建设工作。建立完善的管理标准,扩大统一物资编码标准,涵盖所有的物资种类。根据物资仓储管理的实际需要,全面细致划分物资品种和属性,从而便利查询和管理,方便日常管理工作,促进管理效率的提升。

(2)合理设置仓库的位置,改进仓库的基础设施。合理调配不同仓库的物资,实现物资的统一调度和管理,便利物资流通。另外还要加强对不同部门物资存储的了解,合理进行物资的调度,避免重复采购,实现物资合理有效的利用,促进电力企业效益的提高。

### 3.4 提高管理信息化水平

(1)在完善电力物资仓储管理过程中,需要重视现代信息技术的运用,包括电子标签系统、无线设备管理系统、仓库管理信息系统、射频识别系统等,通过采用这些技术支持,能够有效提高物资仓储管理工作的效率。

(2)开发物流信息平台,具备多种多样的功能,更好的满足物资仓储管理中各种功能的需要,这些功能包括应急物资管理、客户关系管理、预警处理、配送管理、数据集成分析等,以便及时处理物资仓储管理的各种情况,提高管理水平。

(3)合理进行模块的划分,这些模块包括库存管理、人员管理、货位管理、信息查询、统计报表库存分析、故障处理等模块,每个模块完成自己的功能,满足管理工作的需要。在具体管理工作中,可以合理分配货位,能够通过信息化技术、可视化技术实现对物资的有效管理,提高物资出库和入库工作效率,降低差错发生的概率,促进管理水平的提高。

### [参考文献]

- [1]伍约任.电力物资仓储管理存在的问题分析及优化策略[J].中外企业家,2016,(20):29.
- [2]张俊.电力物资仓储管理存在的问题及优化对策[J].企业改革与管理,2018(18):46+68.
- [3]魏泉.简析电力物资管理的过程及优化策略[J].科技创新导报,2018,15(16):166-167.