

电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究

周德刚

黑龙江省九三电业局嫩北供电所

DOI:10.32629/hwr.v2i10.1611

[摘要] 电力工程一直都是国家建设的重要组成部分,与经济发展及社会进步具有非常密切的关联,而电力工程本身具有较大的规模,涉及的内容非常广泛,不仅包含电力生产工作,还包含电力资源储存及分配等方面的内容,任何一个环节出现问题,都可能会对电力工程的稳定运行以及人们的正常用电造成严重的影响,因此,必须要对电力工程方面的管理工作保持高度的重视,但受到电力工程规模、技术要求以及其他因素的影响,在电力工程进行实际管理的过程中,还会遇到各种各样的问题,需要相关人员通过强化管理、改进流程的方法对其进行优化。

[关键词] 电力工程管理;强化思路;流程改进方式

所谓电力工程管理,从根本上来讲,就是对电力工程的资金投入、建设情况、施工安全、施工质量以及施工进度进行管控的一种手段,其目的是为了对建设过程进行实时的把握,确保工程建设能够满足相关规定的要求,因此,企业要认识到电力工程管理对于自身经营及发展的重要性,并将其作为自身发展战略实施以及资源总体规划的基础,使企业能够从中获得更大的经济效益,但目前很多企业在对电力工程进行管理的过程中还有许多的不足之处,在一定程度上影响了电力工程的效益发挥,因此,需要针对电力工程管理加强研究,通过探寻强化管理的思路以及改进流程的方式,有效推动提升电力工程的管理水平。

1 存在于电力工程管理中的问题

1.1 监管机制不够健全

通过对当前阶段我国电力企业发展情况的分析可以发现,大多数电力企业的运行及发展都需要有国家财政拨款作为支撑,所以大部分电力企业都是国有性质的,而对于国有企业而言,在对各个方面进行监督管理的过程中,却并不能对一些细节的问题进行有效的关注,监管机制无法进行全面的覆盖,从而出现了监管机制不健全的问题,对电力工程管理工作质量造成了一定的影响。

1.2 管理流程较为混乱

在对电力工程进行管理的过程中,各部门之间都设有明确的职责,财务部门需要对工程建设过程中的费用消耗进行预算,并根据预算结果对资金进行合理的分配,以此为基础,由相关人员对材料和设备进行采购,使工程的成本投入得到有效的控制,技术部门需要为电力工程提供技术保障,而后勤部门的主要作用是确保工程的顺利实施,但很多电力企业在进行工程管理的进程中,并没有对各部门的职责进行明确,交叉管理的问题频繁出现,对管理工作的有序开展造成了非常严重的影响,而且在这种情况下,一旦遇到问题,容易出现责任推诿的现象,无法找到明确的责任负责人。

1.3 施工缺乏安全管理

电力工程本身具有较高的复杂性,在专业性方面的要求非常高,其施工操作具有一定的危险性,需要具有一定专业知识及实践经验的人员进行施工,并做好风险控制工作,才能使施工的安全得到保证,但如果在进行工程管理的进程中,没有对安全管理工作保持高度的重视,会使安全事故的产生概率大大提升,此外,如果在管理期间,未能对施工组织进行合理的设计,各项工作之间缺乏协调性,也会使对工程的安全性造成一定的影响^[1]。

1.4 人员素质偏低

在任何工程的管理当中,人员都是一项非常重要的因素,其专业水平会对工程的质量造成直接的影响,在电力工程当中更是如此,如果管理人员专业能力不足、缺乏成本控制意识,无法对工程的预算进行有效的管理,会对工程采购的科学性造成严重的影响,另外,管理团队综合素质偏低,不能在工程当中有效落实各项管控措施,会使工程管理工作的效用发挥受到影响,使工程的施工安全以及施工质量指标失去保障,对工程的顺利完成产生不利影响。

1.5 资金管理水平不高

对于电力工程管理而言,资金管理是最为关键的管理内容之一,实际管理过程中,经常会出现不重视工程造价管理的问题,导致各参建单位之间没有进行有效的协调,对于资金管理较为随意,资金浪费问题普遍存在,非常容易因为资金问题的影响,造成工期的延误^[2]。

2 强化电力工程管理的主要思路及相关流程改进方式

2.1 对监管机制加以完善

想要确保电力工程的顺利实施,必须要对相关的管理工作保持高度的重视,并对监管机制进行不断的完善,通过制度保障来提升施工流程及各项操作的规范性,管理人员应该保证各项制度的有效落实,使电力工程管理的水平得到提升,与此同时,还要对相关人员的管理意识加强培养,使相关人员能够在工作当中自觉进行质量监管,有效提升电力企业各项行为的规范性,并使相关人员的成本控制意识以及团队意识得到增强,以此来推动管理水平的提升,使工

程的顺利开展得到保证^[9]。

2.2 对强化思路加以明确,并对管理流程加以改进

想要保证电力工程管理工作质量,最为有效的方法就是要对管理工作的强化思路加以明确,并对管理流程进行合理的改进,以此来提升管理方法的规范性,在电力工程完成招标工作以后,应该向上级仔细汇报项目当中的相关项目及细节内容,然后,由财务部门结合相关资料进行预算工作,技术部门需要对施工图纸进行认真的审查,确保施工图纸的合理性,使其能够对施工活动进行有效的指导,并使用文件的形式对施工图纸进行保存,各部门应该加强协调,由技术部分确定电力工程所需设备及材料的数量,并与财务部门加强沟通,对采购方案进行合理的编制,要对后勤和技术部门的权责加以明确,在遇到问题时,双方应该进行协商,使工程管理流程能够得到进一步的规范,对于工作中的细节问题应该进行深入的研究,通过管理工作的改进和优化,推动电力工程的实施^[9]。

2.3 对安全管理保持重视

对于电力工程管理而言,安全管理会对整个管理工作的质量造成直接的影响,因此,管理人员必须要对安全工作保持重视,并确保工程的安全生产,这对于工程管理水平的提升具有很大的现实意义,管理人员应该结合电力工程的特点以及国家相关规定,对安全管理制度加以编制,并将其落实到工程的各个环节当中,严格按照制度要求督促工程项目的实施,通过安全管理,确保工程建设的稳定性,使工程质量得到保证,为了避免在施工期间出现施工人员不了解施工危险的问题,使安全隐患能够得到及时的清楚,管理人员一定要对各参建单位进行积极的组织,使各单位之间能够进行有效的衔接,将上一环节的技术交底工作做好,使施工人员能够对施工中的危险点加以了解,并作出准确的判断和有效的防护,有效提升安全管理水平,使工程管理水平得到保证^[9]。

2.4 对人员加强培训

对电力工程实施管理的过程中,企业应该认识到人员是影响工程质量的重要因素之一,应该将管理人员加强培训,使其专业能力得到有效的提升,只有管理人员具备了较高的综合素质,才能使管理工作得到有效的落实,因此,企业应该对管理人员进行定期的培训,一方面提升管理人员的

专业水平,使其能够对工程加以了解,并对工程质量进行准确的判断,另一方面要做好管理人员的思想政治工作,通过培训教育,使其认识到电力工程对于国家发展的重要性,从而自觉履行管理责任,使管理工作更加规范,确保更像工作的有序开展,进而达到提升工程管理水平和质量的目的^[9]。

2.5 对资金管理水平进行提升

不管是建设单位还是施工单位,都应该对工程造价保持高度的重视,各单位应该通过有效的协调,做好工程量的评估工作,并对工程造价进行合理的编制,以此来完成施工方案编制,使工程能够在规定期限当中完成,并且各项资金的应用都需要进行详细的记录,避免资金随意使用,造成资金浪费或影响工程的顺利开展,出现加大成本投入的问题。

3 结语

综上所述,工程管理主要是为了在工程建设过程中,对工程的安全、质量、成本以及进度进行有效的控制,在满足安全指标和质量指标的前提下,尽可能的提升工程进度,降低成本投入,将工程的效用充分的发挥出来,因此,在对电力工程进行管理的过程中,相关单位应该认识到工程管理工作的重要性,并对其进行不断的改进和优化,使其管理效用得到不断的增强,有效推动电力事业的发展。

[参考文献]

- [1]刘朝辉.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].中国科技投资,2017,6(34):137.
- [2]赵光,鲁伯顺,祁文莲,等.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].建筑工程技术与设计,2017,3(25):2040.
- [3]次仁桑布.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].中国新技术新产品,2017,4(1):120-121.
- [4]廖海娜,蒋海林.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].工业设计,2017,7(4):184.
- [5]叶青,王帅.电力工程管理思路的强化与改进[J].中国科技投资,2018,9(2):116.
- [6]何少霞.探讨电力工程管理中的进度管理问题[J].建筑工程技术与设计,2016,3(36):1728.