

浅谈水利工程施工管理的重要意义和应对措施

张忠梅

青海省水利水电工程局有限责任公司

DOI:10.32629/hwr.v2i10.1581

[摘要] 在我国社会经济发展过程当中,水利工程发挥着至关重要的作用,对国家社会民生建设成果有着直接程度的影响。但是,在多元化的水利工程施工方式面前,施工技术也呈现出一定的复杂特征,而水利工程施工质量将直接影响着水利工程建设未来发展。为此,认真做好水利工程施工管理有着非同寻常的重要意义。本文在分析当前水利工程施工管理问题的基础上,指出相关应对策略,能够对今后水利工程施工管理工作的开展具有一定的可参考价值。

[关键词] 水利工程;施工管理;意义;策略

1 水利工程施工管理的重要意义

1.1 基础工作得到具体落实

在水利工程施工管理工作当中一定要认真落实施工管理制度,加强成本预算,在此过程当中,进一步明确工程参与单位间的责任与义务,促使各部门间能够互通有无、密切协作。认真做好工程招投标文件、施工合同的审查工作,确保相关文件内容的合理与精准。除此之外,认真做好水利工程施工规划及相关规划内容的落实工作,不断强化对工程参与人员的系统性监管,把握好水利工程施工情况的全过程掌控,认真地做好工程施工的基础工作,从而为建设高质量水利工程奠定坚实的基础。

1.2 工程施工整体质量提高

水利工程施工管理工作是关乎每一施工细节的重要内容,在将工程施工方案进行严格审查的基础上,明确每一道施工工序,从而确保整项工程在预定时期内顺利完工。全面地做好工程施工成本的合理性掌控,对工程施工人员的工作进展情况做好监督,防止会有影响工程正常施工的因素出现,避免给工程施工进度造成不利的影响。在此基础上,针对工程施工作业中发现的问题要在第一时间进行处理,从而保证整体工程的正常施工进度及整体工程质量。

1.3 水利工程施工的安全性提高

在水利工程施工管理过程当中要认真做好工程的监管工作,不断加强工程参与人员的安全观念,尽可能地将工程施工带来的环境污染问题降到最低程度,同时,积极地采取相应保障措施,为广大施工人员在作业期间的安全做好充分的保障。水利工程施工管理工作的开展要做到具体问题具体分析,预先做好相关问题的预防工作,从而为接下来建设优质水利工程创造良好地条件。

2 水利工程施工管理的主要内容

2.1 施工之前的施工管理工作

无论是在具体内容或在相关方式上,水利工程施工之前的管理是极为关键的,总而言之,施工之前的施工管理工作具体涵盖以下几方面的内容:工程投标文件、成本合同的编制与签署;对工程施工成本的科学合理性预测、施工合同

的签订。同时,工程开工前期需要围绕监理工程师拟定工程的管理合同,并且要确保工程承包方、监理工程师及工程法人间建立起良好地关系。在整个施工之前的施工管理工作当中,工程合同管理是非常重要的一方面工作,在工程合同当中要明确具体的施工周期、成本投入等问题。

2.2 施工中的施工管理内容

第一,施工管理工作者要做好施工图的会审工作,明确工程成本,并且要预先做好成本掌控工作,针对那些复杂结构的工程,需要从提高工程效益、减少资源损耗、保证工程质量、增进工程施工进度等方面进行综合性分析;第二,认真做好工程施工组织设计优化工作。在每一项工程项目竣工后进行工程验收及费用结算。施工方案的优化对于整个水利工程施工管理工作而言是极为重要的,为此,要严格把握好技术指标,认真做好每一项具体的工作;第三,对相关劳务成本进行严格的系统性审核。需要指出的是,劳务费结算在工程项目成本管理中是非常关键的一个环节,需在创建劳务合同的基本前提下,做好劳务工程量及临工结账单的严格审查,严把每一项费用关,防止会有超出结算预算、多结等问题,针对那些费用产生不合理的情况要严加掌控;第四,认真做好材料成本管理工作,在确保工程施工质量的基础上,尽可能地降低采购成本到最低的程度。

2.3 施工后期的施工管理内容

水利工程正式完工后,监管部门与各工程参与方要密切配合,严格的做好工程验收工作,将水利工程质量进行严格的掌控。同时,强化竣工结算的管理力度,加强账款验收及相关施工资料的管理,待工程施工全部竣工,第一时间做好相关费用的结算,争取让每一方的债权债务关系明朗化。

3 水利工程施工管理问题分析

3.1 施工人员管理意识严重匮乏

施工人员管理意识的匮乏在我国很多水利工程施工中得到了明显地体现,有一些施工企业为能够达到自身最大化经济利益,随意地压缩工程施工成本、缩减施工期限、偷用不达标施工材料等等,造成各类安全隐患事故频频发生,这无疑给工程施工人员的生命财产安全带来了巨大

的危害,这样做不仅影响到了工程施工质量,并且造成水利工程的正常使用年限大打折扣。

3.2 管理制度尚不完善

在工程管理过程当中制度保障是一根本性的要素,因水利工程施工涉及范围是十分广泛的,这就让不少的施工单位在日常的施工管理中的问题逐渐显现出来,譬如:工程是工程成本过高、工程质量不过关等等,这势必会给工程正常的施工进度造成极大的影响。

3.3 缺乏先进的施工设备

在我国社会主义市场经济迅猛发展的今天,各类先进的施工设备应运而生。可是,目前有一部分施工企业为能够将工程投入成本控制在最小的范围,在工程施工作业中使用的依然是过去传统的施工设备,这势必给整个水利工程施工质量带来了极为恶劣性的影响。再加上,工程施工中有的施工人员专业技能或综合素质不过关,严重影响到了工程施工的正常开展。

4 水利工程施工管理应对策略

4.1 相关工作人员树立积极的管理意识

国家政府部门及相关单位要大力开展水利工程施工管理工作的宣传与再教育工作,这样才能够使在每一个施工企业当中树立起正确的施工管理理念,同时,国家在此方面要健全相关法律及规章制度,利用法律的武器来严格要求广大施工企业的日常施工行为,只有不断的加强施工企业在施工管理方面的正确认识和理解,才能够建设出高质量、为广大人民群众造福的水利工程。

水利工程施工管理过程当中,要不断地增强工程监理工作人员的综合素养,进行监理制度的革新。要不断地对水利工程建设监理单位进行深化改革与创新,这样才能够为监理单位注入全新的力量,同时,水利工程监理单位要大力地举行综合性工程咨询服务活动,不断地引导大家了解水利工程管理的重要意义和现实性价值。

4.2 健全施工管理制度

工程施工企业要制定科学合理的在岗责任制度,针对每一项施工要做好系统化的规范管理,明确施工人员的具体工作行为,这样才能够确保正想水利工程在有序的状态下顺利进行,在保证工程参与人员生命财产安全的基础上建设高质量的水利工程。此外,工程施工企业要认真做好下属单位的日常监管工作,进一步明确各部门的岗位权责,这

样才能够在工程施工工作中做到所有工作的开展有章可循,在接下来施工过程中存在的问题,可在第一时间有专业的人员进行处理,在一定程度上可促使工程施工管理质量大大升高。

此外,要不断地加大对水利工程施工的系统性监督,这就是日常所说的质量监督工作,其在整个工程管理中占据着非常重要的地位。然而,质量监督工作的开展则需要依靠国家法律、法规及相关行业规范来进行,组建一支有着综合素质的质量监督团队,不断完善现有的质量监督体系。同时,对于水利工程评审方面,则需要交由行业协会来制定具体的评优指标、相关详细的工程评优方式,做到水利工程评优工作的客观、公正。

4.3 增加资金投入并创建交流渠道

及时地做好工程施工设备的更新,加强对施工程序的系统化经管,这样才能够将水利工程施工质量进行有效地系统性掌控,确保工程施工管理水平地进一步提高。对此,施工企业要定期做好施工人员的专业技能培训,加强施工人员业务素质,在闲暇之余多组织大家进行日常施工作业的问题讨论,让大家互相学习、相互取经。此外,施工企业要创建科学合理的奖惩机制,单独进行安全管理奖项的设置,这样才能够调动起大家参与工程施工管理工作的积极能动性,从而达到最佳的水利工程施工管理成效。

5 结语

水利工程作为国家的基础工程,具备显著的公益性特征,关系着未来我国社会经济的稳定发展,为此,要进一步完善现有的工程施工管理体系,多学习借鉴世界发达国家在水利工程施工管理方面的成功经验,根据我国水利工程的特点,制定出与我国基本国情相吻合的工程施工管理规划,力争在很好地确保工程参与人员安全与健康的基础上,创建出优质的、造福于广大人民群众的水利工程。

[参考文献]

- [1]王磊.浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术,2017,(12):213-214.
- [2]刘旺富.浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].江西建材,2016,(21):126.
- [3]马红帅.浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术:文摘版,2016,(12):314.