

水利工程建设现场管理

陈琛 方海军

黄河水利委员会水文局

DOI:10.18686/hwr.v2i9.1542

[摘要] 对于我国资源的有效开发和经济的快速发展,所起到重要推动作用的是水利工程建设,而在我国水利工程建设的作业中占有重要地位和最大比重的是大型和中型水利工程,大中型水利工程建设所需要投入的资金较多,建设周期时间较长,技术复杂多样等特点,而水利工程建设的一重要部分就是施工现场的管理,水利工程施工现场管理的好坏,优良,不仅关系到工程项目开展与运行,而且对于企业的形象影响具有深刻意义,毕竟工程建设中的施工现场,要素复杂多样,突发因素居多,所以如何确保水利工程建设中的现场管理优良具有极大的复杂性与难度性,本文收集相关资料,并开展水利工程建设中施工现场的实地考察,对水利工程建设现场管理做出浅层次的探讨与分析。

[关键词] 水利工程; 施工特点; 现场管理; 措施

引言

伴随着国民经济的不断发展,我国科学技术水平的日新月异,以及人民物质生活水平的不断提高,这些现状侧面推动了我国水利工程行业的蓬勃发展,同样在水利工程行业的蓬勃发展中,越来越多的问题被暴露,越来越多的情况需面对,我国近几年来,国内各大水利工程企业也纷纷对水利工程的现场管理增加了重视,也纷纷逐渐地意识到水利工程的现场管理不仅关乎企业的经济利益,更关乎着企业的信誉形象与长远发展,从一定程度上来说,水利工程的现场管理是不可缺少,也是不能缺少的一部分,它包含着各个方面,各个要素,同时也连接着各个要素的联系与有序运行,虽然水利工程建设项目开展涵盖的多个方面,但是施工现场的管理却是一切要素的存在与执行,保障施工项目管理工作中的各项方面有条不紊,科学合理,可以为企业的开展创造一定的有利空间,甚至可以为企业的长远发展奠定一定的必要基础。

1 水利工程的特点

1.1 施工现场地理位置偏远

众所周知,水利工程建设是为了我国更好的利用水位落差,水资源等水能,是为了更好的利用有限资源和开发资源,所以它独特的自身属性也就决定了它的分布地理位置,水利工程项目的建设与发展大多数处于山水相间的偏远地区,这些偏远的山区基础设施缺陷,生活水平较差,人烟稀薄,对外交通不便,所以导致了大量水利工程施工人员不愿意来到这种地区,也很少人再投入到这个行业,况且水利工程建设独特地理位置分布,使得内外的沟通联系不便(材料购置,建设机械设备引入,人员雇佣等),不仅不利于项目的开展,而且对于企业的损耗较大。

1.2 受地质环境影响大

例如上述我们所提到的,水利工程项目的建设大多数分布于山水相间的偏远地区,这独特的地理环境受到水文,河流分布,地形起伏,地质状况,气象等自然环境条件影响最大,

人为因素对此的影响较小,所以这些环境因素的影响是不可控且多变复杂的,人为地通过导流或者其他方式管控,也只能起到暂时或较小的影响。

1.3 施工工程量较大

水利工程项目的建设,施工工程量较大,所需要投入的人力资本,财力资本,物力资本较多,并且它独特的自身属性使得环境要素突发要素的影响作用加大,这些都会侧面地推动施工工程量加大,所以在水利工程的建设施工方案制定时,需要考虑到项目开展与运行中的各个要素影响,并且进行初步的方案检测和实地考察,从多个施工方案中择优而用,这才可以在一定程度上确保施工工程的质量。

2 水利工程的现场管理中存在的部分问题

2.1 企业人员和施工单位人员对于工程质量管理的不重视

在水利工程施工过程中对于质量管理工作的作用认识不清和质量管理工作错误存在,其实同建筑工程施工管理中存在的现象一样,无论是建筑工程还是水利工程的施工过程中,质量管理工作单位是独立于业主和施工单位的一方,质量管理工作单位的意义并不被这两者的意义所包含,质量管理工作单位的利益同样也独立存,但是质量管理的工作开展是从业主的利益出发,它的单位核心也是围绕业主的利益而展开,所以质量管理单位,在工作的开展中一定要对项目施工的过程和质量进行严谨,细致的监督管理,一定要让工程项目的质量符合业主的期盼所需,但是这一切从理论上来说,是没有理由的必须所存在,但是现阶段,我国众多质量管理工作单位贪图自身利益,往往与承包商和施工单位进行不良的"私自合作",而承包商,施工单位为了让自己项目工程能够达到标准,选择采用一种不合理,不恰当的手段应对,如此现状的长期存在,导致了我国大量工程的质量管理并不合格,大量工程项目的质量存在缺陷,不仅是对业主利益的不重视和损害,更是对我国经济发展和社会稳定造成了严重的不利影响。

2.2 水利工程建设现场管理人员综合素质水平不高

其实影响水利工程建设现场管理质量的根本因素,还是人为性因素,现场管理人员的综合素质水平不高,专业知识技能不足,是水利工程建设现场管理工作不良的重要影响因素之一,现阶段我国众多水利工程企业中,施工现场管理工作方面,无论是最底层的工作执行人员,还是高层的管理工程师,他们在专业知识和职业道德规范上都存在着不足与缺陷,对于施工现场管理中的各个要素存在和各方面问题的产生,他们并不能及时有效地提出解决方案,而且也不具备问题发现的谨慎意识,就连一些最普遍最基础的施工现场管理工作的制定与开展,也存在着严重的弊端,水利工程项目通常分布于山水相间的偏远山区,这些地区基础设施较差,生活住宿水平供应不足,而这些现场管理人员更不具备奉献精神,往往不愿去到偏远地区工作。

3 加强水利工程建设中的施工现场管理措施

3.1 健全管理组织机构,建设管理组织机构是施工项目管理的组织保证

如果要打造水利工程建设优秀现场管理,那么健全管理机构或者构建管理组织机构是根本要素,而构建有序的施工现场组织管理机构,必须要遵循严谨的科学理论准则,在统一的原则和规定下有序地开展管理工作,坚持七个原则,总体协调原则,集体与分相结合原则,责权利相结合原则,稳定性与适应性相结合原则,党政分开和循环监督原则,精简原则,灵活的信息沟通和效能原则,同时,由于水利施工企业的产品就是大坝,电站等水工建筑物,组织机构必定要以行业特性为基础,依据行业规范,专业化协作程度和管理效益来设置,同时,机构设置还应根据施工项目的特点和施工单位的实际,从有利于协调人际关系,充分调动职工的积极性,主动性和创造性,以及有利于提高工作效率和社会经济效益的角度出发,在纵向层次结构上,要正确处理管理层次与控制幅度的关系。

3.2 提高施工技术水平

例如上述我们所提到的,水利工程建设项目的开展存在着极大的复杂性与难度性,在施工现场大量机械设备存放,材料购置,施工图纸的熟悉,雇佣人员数量的安排,工程项目多样,施工工艺的复杂等,都是施工现场管理的必要要素,在

一定程度上来说有效的提高施工技术水平也是侧面推动施工现场管理工作的有序开展,在项目的施工准备阶段,施工现场的工作人员要首先对图纸进行熟悉与了解,做好施工组织设计,优化每道工序,水利工程项目的施工阶段中,会受到各个方面突发因素的影响,这些不固定且不可控的突发性因素产生和存在,侧面的要求施工规范及标准要不断更新与提高,也侧面的要求的工作人员要与时俱进,开拓创新,不断提高自己的专业技术水平,严谨,认真,细致地考察与研究每一道工序,提高施工技术水平的另一侧面推动力,就是构建质量规范标准,以标准要求限制,来确保工程项目的有序开展和工程质量的提高。

3.3 强化安全管理工作

水利建设的特殊地理环境,使得在项目的开展与运行中存在着诸多隐患与危险,所以企业要确保劳动者的生命安全问题不会受到威胁,最主要的是企业要为每一名劳动者提供医疗保障资金,确保每一名劳动者在生命健康受到损害时可以得到便宜甚至免费的医疗补偿,企业也要构建安全制度,以此作为辅助条件来保障企业劳动者的生命安全健康。

4 结束语

对于我国水利工程行业的发展,施工质量管理工作的良好开展是必不可少的因素之一,赞同时这项工作的开展与进行任重而道远,它所面临的挑战,困难较多而且复杂,所受到的非议也会层出不穷,但是,只要国家重视水利工程施工质量管理工作,相应的机关单位和人员也重视质量管理工作的技术投入,人才引进,那么就可以让水利工程施工项目的质量更为有效的被保障,本文对水利工程建设与水利工程管理的相关方面浅层次分析与探讨,希望可以为相关企业提供借鉴和帮助。

[参考文献]

- [1]翠玲.水利工程施工技术要点研究[J].科技创新与应用,2018(27):144-145.
- [2]陆飞.导流施工技术在水利工程施工中的应用[J].绿色环保建材,2018(08):237-238.
- [3]刘川川.水利工程施工管理特点及质量管理控制[J].山东工业技术,2018(20):120.