

水利工程施工管理中存在的问题与对策

韦春丽

广西崇左万宏建设工程有限公司

DOI:10.18686/hwr.v2i9.1495

[摘要] 我国水利工程施工管理,经过多年的发展与完善,已基本实现从粗放型到集约型的转化,逐渐适应计划经济向市场经济的转化,并已逐步向法制化,规范化,现代化发展,可是与发达国家相比还存在很大的差距,针对我国水利工程施工管理中存在的问题,采取措施进行改善,对于提高水利工程施工整体管理水平具有重要意义。

[关键词] 水利工程施工管理; 问题; 对策

在水利工程施工中,其工程施工管理具有重要的地位,如果不能充分发挥其管理的作用,将给水利工程施工带来各种隐患,首先,水利工程施工因其使用环境较复杂,所以后期管理和养护对于工程的质量和寿命尤为重要,水利设施如果得不到合理的管理,将加快其老化的速度,其次,水利工程施工如果得不到有效管理,将威胁到所在区域人们的生命财产安全,加重洪涝,干旱等灾害,使生态环境恶化,最后,不利于提高社会效益,不合理,落后的管理体制将影响到水利工程施工防洪,防旱,灌溉,供水等效益的实现。

1 水利工程施工管理存在的问题

1.1 质量管理问题

质量是水利工程施工管理的核心,只有在质量上符合规范要求的标准,才能够发挥出水利工程施工的最大优势,创造出最大的经济效益和生态效益,质量管理也是工程施工管理中最为重要的控制目标,在实际执行的过程中,由于很多中小型水利工程施工的施工单位不具有施工资质,所以质量意识比较薄弱,施工技术不高,在施工的过程中,没有严格按照施工规范执行,导致水利工程施工存在质量隐患,影响到后期的正常运行。

1.2 安全管理问题

安全是水利工程施工建设得以顺利进行的基础保障,也是每个施工企业都应该遵守的原则,所以在工程施工管理中,将安全管理作为重要的管理目标,在水利工程施工项目施工中,很多施工单位由于管理体系不健全,所以没有完善的安全生产管理制度,在实际操作中,工人的安全防护措施不到位,现场的监督管理不严,这些都是导致工程施工安全事故频发的原因,影响的工程施工进度和质量。

1.3 成本管理不合理

成本管理是水利工程施工建设中的三个目标之一,与工程质量和进度同等重要,成本管理与质量和进度互相影响,并且直接关系到施工企业的经济效益,现阶段,为了保证施工企业的资质,很多工程都采用招投标的方式,但是由于招投标市场的操作不够规范,所以存在很多的违规操作,虚假招标或者违法分包等现象严重扰乱了招投标市场的秩序,在工程施工的过程中,由于成本管理体制的缺失,对于施工人员,施工材料以及机械设备的管理不到位,没有优化各项资

源,导致资源的浪费,直接影响到工程的成本支出和施工企业的经济效益。

1.4 管理机制不完善

完善的管理机制是工程施工项目各环节得以顺利实施的制度保障,在施工中能够做到有据可依,管理机制的建立需要水利工程施工管理部门根据工程的实际状况,制定出合理的管理方案,但是在部分水利工程施工项目中,由于工作人员的管理意识不强,所以没有深入到施工现场对工程的实际状况进行科学的评估,对于工程的本质不够了解,管理目标不够明确,所以管理机制不完善,无法对工程施工进行有效的控制和管理,从而导致在施工的过程中存在很大的随意性,管理机制执行力不强,管理制度形同虚设,进而影响到工程的整体效果。

2 加强水利工程施工管理的对策分析

2.1 加强安全管理

加强安全管理是应对水利工程施工安全问题的必然要求,为增强安全管理实效,应着重做好以下几项工作,首先,要建立健全安全管理体系,建立和完善施工现场安全监督体制以及相应的安全生产责任制,将相关责任落实到个人,以制度形式来加强安全施工和安全管理,其次,要切实加强安全教育培训,安全教育培训应当贯穿于水利工程施工的全过程,通过培训来培养员工的安全观念,增加员工的安全知识,提高员工的安全技能,为安全管理提供可靠的保障,再次,要提高对施工过程的安全监控,现代安全管理的重要特征就是强调系统的安全管理,这就要求我们从水利工程施工的整体出发,把管理重点放在整体效应上,实行全员,全方位,全过程的安全管理,使水利工程施工达到最佳安全状态,水利工程施工安全施工监控工作具有长期性的特点,因此,在施工过程中应该逐步建立完善安全保障体系。

2.2 加强质量管理

在水利工程施工过程中,要严守质量关,提高质量管理水平,真正打造出优质的水利工程施工项目,质量管理是一项非常复杂的事物,应贯穿于水利工程施工的始终,监理单位作为质量监管的主体,在实际中应当充分发挥监管作用,例如,在施工现场,它们应当加大对勘察单位,设计单位,施工单位等各类施工主体的监管力度,与此同时,质量管理也要立足

于企业实际以及地区实际,构建完善的质量管理体系,推行全面质量管理,制定并完善各个岗位质量责任,质量规范,考核方法,使质量责任制落到实处,督促监管机构按照监管合同严格执行监督管理工作,所有监管人员持证上岗,对施工企业的技术措施以及组织设计进行仔细审查,真正做到“三控制,两管理,一协调”,只有建立完善的,全面的质量管理体系,将各个环节联动起来,才能为水利水电工程的质量安全提供有效保障。

2.3 加强成本控制

成本管理是水利工程管理的重要环节,而成本控制又是成本管理的核心内容,因此,在实践中,要加强成本控制,提高成本管理水平,首先,要从企业实际出发,合理编制施工成本定额,为项目评估提供可靠依据,其次,要明确该水利工程项目的特点及管理需求,并将其作为成本考核的客观依据,再次,要建立和完善项目内控机制,加大项目成本管理工作的监督和检查力度,最后,要努力实现成本管理的动态化和常规化,及时纠正或改进管理中出现的违规行为,以减少不必要的损失。

2.4 加强教育培训管理

人员是水利工程管理的基本保障,要想切实提高水利工程管理水平,就需要建设一支高能力,高水平,高素质的水利工程管理队伍,为此,需要充分发挥教育培训的功能与价值,在现实中,项目经理作为主要的水利工程管理人员,应当具备一专多能,他们既要有扎实的理论知识和专业知识,也要有丰富的工程实践经验和广泛的社会阅历,道德教育是教育培训的重要内容,在提升管理人员修养方面发挥了不可或缺的作用,对于项目经理而言,要认真负责,爱岗敬业,清正廉洁,勤奋踏实,而这些意志品质恰好是保证水利工程质量的必备素质,是加强水利工程管理的必然要求。

2.5 落实目标管理责任制

要按照水利工程的实际情况,每年按照产权管理关系,

逐级落实管理法人或责任人当年管理的经济技术指标和精神文明建设目标,明确保值增值责任和奖惩办法,建立全年动态管理和年底述职制度,实行竞争上岗和各种行之有效的目标管理责任制,形成竞争激励机制。

3 结束语

综上所述,水利工程管理体制改革的实现水利现代化的必由之路,要做到科学水利,只有树立科学的治水理念,运用先进的技术和手段,合理规划和设计水利工程,才能做到既符合水资源的自然循环规律,又符合社会发展的需要,要做到民生水,水利关系到人民群众的切身利益,水利工程管理的主要目的就是造福人民群众,要做到生态水利,水资源利用关系到整个生态环境,合理的水利工程管理可以有效地维护和改善生态环境。

[参考文献]

- [1]伦秀梅.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].黑龙江水利科技,2017,45(03):163-165.
- [2]梁峰.水利工程管理中存在的问题与对策[J].现代农村科技,2017,(04):60.
- [3]付永振.浅析水利工程管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2018,(06):299.
- [4]殷明丰.水利工程管理中存在的问题与对策分析[J].中国高新区,2018,(03):158+160.
- [5]张冲.小型农田水利工程建设存在问题及对策探析[J].地下水,2018,40(01):226-227.
- [6]吕万华.水利工程管理中存在的问题与对策探讨[J].低碳世界,2016,(23):107-108.
- [7]李元培,何萍,乔爽.浅谈水利工程管理中存在的问题与对策探讨[J].民营科技,2013,(05):74-75.
- [8]张荣.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].水利技术监督,2011,19(04):35-36+39.