

水利工程管理中存在的问题分析

孔艳

陕西省汉中市留坝县河道管理站

DOI:10.18686/hwr.v2i8.1469

[摘要] 当前我国经济建设水平日益提高,水利工程建设数量有所增多,且水利工程的规模也有所扩大。水利工程在社会经济发展中占据着十分关键的位置,但是水利工程的发展也使水利工程管理难度越来越大,本文主要分析了水利工程管理中存在的问题及解决措施,以供参考。

[关键词] 水利工程; 管理; 解决措施

水利工程是我国社会发展中一项重要的民生工程。水利工程管理是保证水利工程平稳运行的重要条件。但是在水利工程管理工作中存在着较为明显的问题,若要提高水利工程运行的质量,就必须采取有效措施加以改进。

1 水利工程管理的特点分析

水利工程可对水资源进行科学的调整及控制,并对水资源予以合理利用。在水利工程建设中应充分考虑当地水资源的特点、地理环境以及水系分布等多个因素,同时还要对水利工程建设对当地自然生态环境和上下游的影响进行全面客观地分析,之后再采取针对性措施加以改进,从而有效提高工程建设质量,充分发挥水利工程的积极作用。

水利工程建设诸多环节都存在着不同程度的危险因素,而工程的重要位置若存在明显的风险问题,就会使整个工程的安全运行受到威胁,所以,在水利工程建设的过程中,必须严格把控工程的每一个细节,同时采取多种措施管理水利工程建设流程,维护水利工程多项功能的正常发挥。

2 水利工程管理中存在的问题

2.1 质量问题

工程质量是水利工程建设中最为关键的要素之一,在工程管理中质量问题也比较明显。首先是水利企业在内部管理机制建设上还有着较多的不足,在质量把控和问题处理方面没有做出详细的规定,质量管理工作处于无序状态。

其次,政府相关部门不能实施强有力的监管也是一个常见的质量问题。工程项目的数量较多,水利工程质量控制时间不够长,所以产生了较多的安全隐患。如一些施工企业在自身的水平和资质上存在着明显的不足,业主部门对此不能予以严格的控制和管理;为了中标,一些企业会借用外来人员,且在工程建设中,施工人员的技术水平参差不齐;加之工程验收是工程质量管理中十分关键的一部分,也是防止出现质量问题的最后一道关口,但是在质量管理中,质监部门无法充分发挥自身的作用,监督力度有待加强,因此工程竣工验收的效果也得不到有效的保证;另外水利工程建设中的建筑材料质量不达标、施工中出现偷工减料的问题也是导致工程质量问题的关键要素。

2.2 安全问题

施工安全问题长期存在,但有关人员有能力控制并降低风险。但实际工程施工中对安全问题重视度不够,容易造成大的安全隐患,这些安全问题大部分是由滞后低效的管理方法所造成的。由此可见,当前水利工程事业的安全管理水准亟待提高。具体来说,这种滞后低效的管理方法体现在如下几点:

2.2.1 在工程建设中,施工安全问题是极其普遍的一个问题,但是这一问题具有可控性。由于一些工程在建设和施工的过程中不重视安全问题,容易产生较为严重的安全事故,所以管理方法不科学是出现这些问题的主要原因。基于此,管理者必须要采取有效措施加强水利工程安全管理工作力度。

2.2.2 施工企业忽视安全管理,思想散漫。施工安全体系建设需要采取多种完善措施,同时安全生产责任制度的建设也需要不断改进。

2.2.3 安全管理的资金投入存在着较为明显的不足,加之安全设备和设施需要改进。

2.2.4 部分工程的施工安全资料存在着较为明显的失真现象,且施工不够规范,同时现场安全管理处于无序状态。

在水利工程管理中,安全问题是一个值得关注的问题,所以施工企业应采取多种有效的防护措施,避免工程建设中出现严重的安全事故。

2.3 成本问题

工程成本问题是施工企业十分关心的重点问题,在工程建设中,一方面要采取多种措施降低工程项目的建设成本,另一方面还要提高工程的建设质量,从而有效改善工程的经济效益和社会效益,其也是市场经济发展以及经济发展规律作用的结果。因此,在水利工程管理过程中,成本控制是不可忽视的一个环节,但我们也必须了解到,在成本控制中还有着比较明显的问题,需要采取有效措施加大控制力度。

现阶段投标市场的竞争日益激烈,投标的风险越来越大,投标费用控制也越来越难。如果项目评估的过程中没有创建科学统一的标准,在思想评估方法和策略上依然使用传统的方式,那么工程质量将无法保障。同时很多工作人员在日常工作中并未建立较强的成本意识,资金和资源都无法得到充

分的利用。而且企业在工程项目成本控制上过于形式化,从而使管理工作流于形式。

3 解决水利工程管理问题的有效措施

3.1 完善质量管理

3.1.1 树立正确的质量意识

工程项目的质量若要满足建设的要求,应首先树立正确的管理观念,水利工程也是如此。管理者应告知施工人员工程质量不达标严重后果,使其明确质量管理的必要性。另外施工人员还需具备较高的技术水平,熟练操作精密仪器。在施工中若遇到较难处理的环节,则需采取有效的技术措施,提高工程建设的质量。

3.1.2 加强技术管理

在工程建设中,为了让施工团队具有施工资质并掌握施工管理方案,在工程分包和转包的过程中,应采取有效措施在合理的范围内提高分包队伍的准入标准。这种措施可筛掉一些资质较差的施工队伍,同时也有利于工程的质量控制。

3.1.3 健全监管与质量责任制度

水利工程的质量与施工单位对质量的重视度有着直接的关系。所以,水利工程项目的负责人应高度重视质量问题,采取工程质量终身责任制。加之针对现场的施工人员和技术人员,还要实施严格的管理责任制度,并充分落实制度的内容。若发生质量问题,则需根据责任制的要求追究责任,这也是保证工程质量的重要措施。

3.2 加大安全管理力度

3.2.1 建立完善的安全管理制度

完善安全管理制度是做好安全管理工作的首要前提,施工企业应预先制定好安全管理制度,并且还要重视施工现场的管理工作,不仅要细化安全管理中的主要内容,还应充分落实安全责任制度,与此同时编写科学合理的设计方案,对安全要求较为严格的项目则应尤其重视,进而更好地确保工程建设质量得到有效的控制。

3.2.2 采取有效的安全防范措施

水利工程安全预防措施的科学性与有效性对水利工程安全管理能力有着较为显著的影响。故此施工企业应高度重视员工的思想意识,提高领导人员的思想层次,从而正确认识安全施工的意义和作用。在工程建设中,还应高度重视施工安全,生产中将安全摆在首要位置,坚持预防为主的理念。而且定期进行培训活动,采取有效的措施加大宣传教育力度,进而增强施工人员的责任观念和责任意识,加强现场控制力度,最终保证工程建设的质量及安全。

3.2.3 狠抓安全管理的每一个细节

水利工程安全管理要贯穿于每一个环节,并根据工程的特点,采取针对性的管理措施,加强事前和事中控制,同时还要对原料和成品进行严格的安全管理,以此有效避免工程建设的过程中发生十分严重的安全事故。

3.3 重视成本管理和控制

成本管理在水利工程施工管理中是十分重要的内容,在成本管理中,有必要充分结合企业的实际情况编制合理的施工成本定额,进而提高项目评估的科学性。再者,在管理中应树立清晰的成本管理目标,且将管理目标作为考核的主要依据,之后再持续加强工程项目成本管理的水平,不断完善内控的质量及水平。此外,在工程项目管理过程中还要及时更正违规行为,实现动态化和常规化的成本管理,以此减少项目建设中所造成的损失。

3.4 对项目实施系统化、专业化和信息化管理

企业应加大管理人员教育力度,充分发挥管理人员的积极作用。再水利工程施工管理中,培养一批专业素质和综合能力较强的管理人才很有必要,只有管理人员专业素养得到完善,才能优化工程管理的整体水平。同时,由于我国互联网技术发展水平不断提高,故而在水利工程施工管理和建设中,互联网技术发得到了较为广泛的应用,基于此,企业可合理利用现代科技对水利工程实施管理,从而提高管理的质量及水平。

4 结语

通过以上阐述与分析我们可以获知,水利工程建设在当今的社会发展中有着不可忽视的作用,但是在日常管理中也有着诸多不足,若要提高工程运行的质量,就应正确认识工程管理中的主要问题,并采取多种措施解决问题,最终推动水利事业的平稳发展。

[参考文献]

- [1] 韦天成.加强当前水利工程施工管理现代化的策略探究[J].农业科技与信息,2017,(3):107.
- [2] 冯壮.水利工程施工管理现代化内涵、目标及内容分析[J].科教导刊:电子版,2017,(33):259-260.
- [3] 胡锋.浅谈加强水利工程施工质量管理的措施[J].黑龙江水利科技,2017,(11):217-219.
- [4] 刘娟.从水利工程施工考核看提高水利工程施工管理水平的有效途径[J].水利技术监督,2017,25(3):53-54.
- [5] 葛静.新时期背景下农田水利工程施工管理中存在的问题与对策[J].黑龙江水利,2017,3(5):51-54.