

刍议如何创新提高水利工程建设管理水平

曹小伟

江苏水文水资源勘测局泰州分局

DOI:10.18686/hwr.v2i8.1447

[摘要] 水利工程是集防洪除涝、灌溉供水、发电航运、供水等功能于一体的综合性工程。水利工程是国民经济基础设施的重要组成部分,在防洪安全、水资源合理利用、生态环境保护、推动国民经济发展等方面具有不可替代的重要作用。近些年来,随着对水利工程的改革,虽然在水利工程的自身经济和社会公益方面取得了一些成绩,但是在水利工程管理方面来看,仍然存在一些问題。本文针对水利工程管理工作中的问题进行了深入探究,并提出了提高水利工程管理工作意义及对策。

[关键字] 水利工程; 建设管理; 创新提高

1 水利工程管理的重要意义

水利水电工程产品具有固定的位置、多种多样的形式、复杂的结构及庞大的体积等,这在一定程度上决定了水利水电工程施工周期长,资源使用种类繁多、使用量较大等显著特征。与此同时,水利水电工程具备如下的特点:水利水电工程施工过程当中一般多位于河流上,为此受到自然因素的强大影响;多位于交通不便的偏远山村地区,在建筑材料的采购运输、施工设备的进出场方面成本非常高,极易受到市场价格变化的影响;水利水电工程需经过多次的论证对比,挑选最佳的施工方案,这样才能够确保整个工程的施工质量;在工程施工作业当中,施工安全问题是需要加以特别重视的一大问题。

要有效确保水利工程施工的安全。水机工程管理作为水利工程的关键点,是保证施工各阶段顺利实施的重点。在水利工程施工管理中,施工安全管理问题是其中一项重要工作。水利工程施工安全主要包括两方面的安全,一方面是水利工程施工的安全,另一方面是施工人员的安全。在水利工程施工过程中,单位管理人员应该提高各个施工人员的安全意识,让员工充分认识到施工安全的重要性;施工单位还应该派相关的管理人员到施工场地进行监督,尽量将各种安全隐患消除在源头,进而保证员工的生命财产安全,最终保证工程的正常进展。

2 水利工程建设管理中存在的问题

2.1 地方配套资金不到位

地方资金很少能按时到位。造成工程不全面、不具体、不完整,影响工程进度质量,导致工程不能达到预期效益。

2.2 规范招投标管理和合同管理程序,明确管理条件

国内的水利工程建设目前已经全面采用公开招标的方式进行管理,国家也颁布了《中华人民共和国标准施工招标文件》为工程建设的管理提供了系统性的依据,在合同条款中,编制工程量清单计价方式更加清晰明确,评标报告和标候选用人从多方面综合考虑,选择程序更加正规。在管理的条件中,投标单位从《招标文件》规定的形式、金额和时间条件上进行递交投标保证金,签订施工合同,项目法人也

必须按标准预支款项,提交履约担保。

2.3 现行的定额更新不够及时

随着我国科学技术的不断发展,水利工程的施工单位也逐渐的开始了对新材料、新技术以及新工艺的开发。在水利工程的编制预算过程当中,需要时常的对定额进行准确的换算,然而,由于当前我国国内大多应用的都是较为静态与滞后的工程预算方法,定额的单价一般都是以过去的机械、材料以及人工的价格统计为标准,而且最新增加与补充的定额通常都缺少一定的代表性,使得工程取费不断的出现差错,给水利工程施工企业与单位预算管理工作的开展带来了严重的负面性影响。

因为我国市场经济是处于不断变化当中的,水利工程的建设单位必须及时的掌握变化的规律,并及时的对工程预算进行调整,使工程预算不断的适应我国市场经济的变化,为水利工程的开展起到指导性的作用。

2.4 检查和观测

水工建筑物的检查和观测工作,是工程管理工作中的耳目,也是一项极为重要的基本工作。建筑物在运用过程中,其状态和工作情况随时都在发生变化,有的是正常变化,对建筑物安全影响不大;但是,也有的属于异常现象,一旦处理不及时或不当会引起失事。为了及时掌握水工建筑物的变化状况、性质及其规律,应对建筑物进行经常的、系统的、全面的检查和观测,并及时进行分析处理,改善和提高工程运用条件,验证设计情况,从而不断提高科学技术管理水平。

2.5 安全责任不到位,安全意识不强

水利工程施工周期相对较长,短期内施工无事故,容易让施工单位产生盲目乐观的麻痹思想,安全意识有不同程度的弱化。同时一些施工单位墨守陈规,习惯于按经验办事,对安全生产缺乏全面的认识,没有站在“预防为主”、“责任重于泰山”的高度去解决安全问题,混淆了安全管理的核心与重点。一些施工现场安全管理存在脱节现象,责任制度没有完全落实到班组,安全管理制度不够健全。

3 加强水利工程建设管理的措施及建议

3.1 强化项目前期工作管理

高质量的项目前期工作是项目建设的前提,是项目工作的起点。项目前期工作是否扎实,直接关系到项目的实施及效益,在前期规划阶段要做到统筹兼顾、科学规划,充分论证规划项目的可行性及其它综合因素,确保规划质量。在项目建设前期准备的设计阶段要确保设计的质量,加强沟通,要组织设计人员到工程所在地实地勘察,对基础资料,特别是水文、地质等资料要及时进行收集、整理和分析,设计过程中严格执行相应的规程、规范标准,同时严格项目审查,及时组织并邀请相关专家对可行性研究报告、初步设计及施工图等文件进行论证,确保前期工作质量,为项目顺利实施打下坚实基础。

3.2 做好每个阶段的质量监督工作

为确保工程质量,建设单位根据工程特点,组织协调参建各方建立较为完备的质量保证体系和较为系统的质量控制体系。工程开工前,建设单位即向政府质量监督机构提交质量监督申请书,并派员参加工程质监项目站,积极参与和配合项目站的质监活动和组织工作。建设单位对监理单位的质量检查签证、对主要施工环节或过程进行必要的参与和监督,直至主动召集各单位对工程关键性技术进行研究和对质量缺陷调查处理,以行使建设单位应尽的质量管理职能。建设单位要经常检查监督施工单位的专职质检机构、工地实验室和班组、工种队、专职质检员的三检制等质量保证体系和质量控制措施,经常检查监督监理单位的专业工程师配备、跟班旁站、履行质量控制、检验、签证和评定等工作质量,促进工程质量的有效控制。质监中心站联合组成的工程质监项目站,对工程质量进行定期或不定期的阶段质量监督,委派质量检测站对工程质量进行抽查复核,并对施工、监理单位的质检数据进行综合分析,直至对单位工程、分部工程客观公正地提出评价意见。这些都认真履行了政府监督职能,是十分必要的。建设单位在组织参建单位进行质量管理的过程中,要认真执行质量评定标准和规范,从材料设备质量、单元工程和隐蔽工程抓起,发现问题立即采取措施予以改进或纠正,把工程质量建立在可靠的基础上。

3.3 运行管理

运行管理考核作为水利工程管理考核的重点,首先,在

考核工作实施过程中,倡导按照巡视检查制度和检查工作制度,对水利工程项目进行定期检查、经常检查、特别检查,并在实际检查工作中,记录检查信息,确保工程建设安全性。而运行管理考核中的观测工作考核事项,要求被考核对象需按照工程观测工作规范,及时完成观测资料计算、校核、整理、整编、分析等工作,即强化了观测工作的实施,因而,有利于及时发现工程运行问题。其次,在水利工程运行管理考核中,对设备的全面检修工作提出了更高的要求,即指导工作人员在实际工作开展过程中应参照相关规范、标准、管理办法等,对工程设备进行全面检修,就此保证工程设备润滑良好,同时,运转灵活、动作可靠。除此之外,在运行管理考核中,也倡导参照工程控制运用原则和上级调度指令,进行作业,且控制违规违章操作行为。再次,基于现代化科学技术的不断发展,为了做好水利工程项目建设工作,注重在运行管理考核中,重点考察自动监控系统、水情遥测系统、局域网等现代化管理情况,最终在运行管理考核工作中保证水利信息化的实现。即水利工程管理考核工作中运行管理考核工作的落实,实现了科技创新、控制运用、设备检修等的严格把控,因而,可在一定程度上提高水利工程整体管理水平。

4 结束语

综上所述可知,现阶段,对水利工程而言,最为重要的一个环节就是管理,因此,相关人员应做好水利工程管理工作,这是提高水利工程中整体质量的关键。当前,我国水利工程在管理方面还存在着这样那样的问题,应予以重视,并及时的制定有效的措施将问题解决。要对水利工程管理工作具有的重要性全面的认识,不仅要管理好,还要建设好。定期对管理人员进行专业知识的培训,掌握与市场经济发展相适应的新知识、新手段、新方法,进一步促进水利事业朝着科学化、规范化的方向持续良好的发展。

[参考文献]

- [1]陆玉富.水利工程管理体制模式的研究[J].农业与技术,2015,35(16):66.
- [2]张艳.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].珠江水运,2016,(02):80-81.
- [3]蓬宁.加强水利工程管理的思考[J].低碳世界,2017,(5):125-126.