

浅谈机电工程项目的全面一体化管理

苏红苗

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.18282/hwr.v2i4.1237

摘要:工程施工内部的协调组织以及工程项目的管理都会对工程的施工质量产生决定性的影响。在专业管理工作中,建筑机电安装是一个非常重要的内容。机电项目管理工作在工程施工建设的整个过程中也占据着非常重要的位置,所以机电工程的全面一体化管理水平对工程施工建设也有着非常显著的影响。

关键词:机电工程项目;一体化管理;策略

在很多工程项目当中,机械设备和电气系统都得到了非常广泛的应用,这也需要更高水平的机电工程管理作为支撑,所以机电工程项目全面一体化管理的实施有其理论依据和实际需要。建筑工程的建设和施工管理具有非常强的综合性,同时也相对较为复杂,在施工中需要考虑到很多方面。建筑企业在工程建设中占据着主体的地位,同时电气安装企业在建筑施工中也是一个重要的参与者。当前,我国现代化建设工作更加完善,机电施工项目的施工难度也随之增大,人们对机电工程的施工质量也有了更为严格的要求。但是我国的建筑机电安装施工管理观念没有及时更新,所以为了更好地推动建筑企业的健康发展,同时不断提高业主的满意度,必须要采取有效措施,积极完善机电工程施工工作。

1 树立一体化管理观念

当前,很多企业在发展过程中对技术和人才越来越关注,在人才和技术方面也加大了投资力度,积极地引进并研发了先进的设备,所以在技术和人才方面都有了非常显著的进步。但是在管理理念方面,却存在着非常大的不足。从行业发展环境的角度来讲,我国在一体化管理建设上一直与西方发达国家存在着较大的差距,所以在与建设单位合作的发展和建设中就会出现不同程度的问题,而双方在交流和沟通上的欠缺又会导致在意见上无法达成共识,也影响到了机电项目自身的发展。所以从当前的发展形势来看,我国的机电工程项目还有非常充裕的发展空间,这就要求我们在当前的工作中,要积极更新一体化管理理念和方式,将其作为一项重要内容,才能更好地推动管理工作质量的显著提升。

2 对管理机构的职能进行重新划分

众所周知,行业内部虽然设置了独立的管理部门,但是在日常工作中,该部门主要处理领导不是十分关注也并不非常重视的工作。如果领导插手事务的处理,即使使用非常先进的管理措施也不能保证管理质量。在实际的工作中,人们更多的是尊重领导的意志,而不是自主决定工作的方式、方法,这与我国当前权利机构的设置形式有着非常密切的关系。因此,若要改变这一现状,就必须积极地转变部门设

置的基本模式,积极创建一个高度独立的监管部门。同时要保证部门对范围内的所有事务具有高度的自主权和决定权,在工作中只听从于规章制度,不听从于其他,而若要实现这一目标,就必须创建横向的机构设置。这种方式也能更好地对内部管理加以规范,从而使制度的基本内容得到充分地落实,进而使企业内部工作人员的工作状态发生较大的改变。

3 机电工程项目全面一体化管理的措施分析

机电安装是一门复杂的综合性的工程,一体化的管理是当代工程管理的趋势,需要我们在从工程实践中不断探索、总结,在理论上不断地完善,在一代又一代人不断的积累中求得技术的发展与完善。

3.1 加大大型机械安全管理力度

在工程施工中,机电工程的安全问题占据着最为重要的位置。为了有效保证工程安全,一定要树立科学的安全理念,并将这一理念应用于施工的全过程。此外,还要采取有效措施对工程进行全面有效地检查。施工企业在工程建设中也应具备较强的安全意识,施工中应严格按照工程标准和规范来处理。在施工过程中要请专业能力较强的人员进行工程巡检,若在巡检过程中发现问题,应及时采取针对性措施解决问题,进而更好地确保工程建设的可靠性和安全性。在巡检的过程中可以选择不同的检查方式,如定期巡检、定时巡检等,同时还要对重要的机械设备和电气线路进行全面检查,进而更好地避免安全事故的发生。

3.2 重视施工进度控制管理

在建筑工程施工中,机电安装的难度较大,所以一定要对机电工程的施工进度进行科学的处理和控制在施工过程中,会对建筑工程整体的施工进度产生非常明显的影响。机电工程的建设进度在一定程度上体现了整个建筑工程的管理质量和管理水平。此外,机电工程中团队协作的整体水平和施工设备的利用情况也是机电一体化建设中的一个重要影响因素。若要保证机电工程建设的平稳进行,就一定要确保机电安装的每一个环节都能合理应用机电一体化技术。在工程施工中要严格按照计划的要求进行,还要对工程的施工进度以及每一天工程的完

成情况予以记录,对当天的工程建设情况予以客观总结,对下一阶段的施工计划进行统筹安排。此外,在工程施工中除了要确保机电工程施工进度之外,还要对工程的施工质量进行不定期检查,保证工程按期完工的同时,也能更好地确保工程的整体建设质量和建设水平。

3.3 竞标中采用综合实力为竞标标准的竞标策略

当前,机电市场上普遍采用最低价中标标准,产生这一现象的主要原因是很多企业在发展中均希望能够以最小的投入,获得最大的收益。但最低价中标并不是最为完善的一种中标方式。由于机电市场发展中并没有非常详细和统一的行业标准,市场操作的规范度也相对较低,所以,我们所看到的最低价竞标并不是普通意义上的最低价标准,偶尔还会出现实际价格低于合同标价的情况。中标单位在工程建设中会以其他的方式来获得更高的利益,而最终还是会给业主带来不利的影响。对于上述情况,我们必须转变竞标模式,采取综合实力竞标方式,进而更好地保证机电工程的质量与安全。

3.4 做好施工准备阶段的管理工作

机电工程施工准备时期一定要仔细阅读设计图纸,同时还要对图纸进行全面地分析,发现设计图纸中的问题有不足,针对其中的问题给出调整的意见和具体方法,从而更好地为施工的顺利进行做准备。当前人们的生活质量及生活水平都有了非常显著的改善,所以人们对建筑的质量及功能也提出了更多的要求,机电施工尤其如此。工程承包商要有丰富的专业知识和施工经验,同时还要具备较强的组织能力,这样可以更为合理地对机电安装工程进行安排和处理。所以在工程建设和施工之前,一定要对施工队伍进行资质检查和技术考核,在考核合格后才能参加培训和上岗,降低了施工人员技术能力和专业水平对工程质量和工程进度度的不利影响。

3.5 完善施工过程中的管理控制

在机电工程施工阶段,施工人员一定要根据审核之后的设计图纸进行施工建设,还要在施工中充分遵照相关法律法规的要求,从而保证施工的合理性、科学性和合法性。施工时,若施工人员发现了图纸上的不合理之处,一定要及时上报有关人员,同时还要采取科学有效的措施加以处理。切忌在没有经过相关部门许可的情况下擅自更改施工图纸。在工程建设和施工的过程中一定要按照“三检制度”的

要求来控制施工质量。对工程建设当中的重要部分,一定要进行严格的监督。项目的施工阶段在工程建设中发挥着最为重要的作用,如果施工中出现问题的话,其后果将不堪设想。所以在工程建设和施工期间,应该严格监督,保证施工人员的所有操作均能满足施工规范的具体要求,对施工的工艺标准和具体的施工流程也应进行严格控制,进而能够更好地保证监督管理工作的整体水平和实际效果。

3.6 保证施工调试阶段工作的顺利开展

机电工程施工的过程中,倘若一部分系统的安装工作已经结束,就必须要对其进行科学仔细的调试,保证系统运行的参数达到运行的具体要求后才能进入下一个环节的安装施工。在机电系统安装工作全部结束后,还需要对系统进行整体地、全面地调试,其参数达到运行要求后才算机电工程正式竣工。而在实际的工作中,承包商通常是机电工程调试的组织者,因此在调试的过程中一定要与施工设计方案的相关参数进行仔细对比,进而更好地保证设备的运行质量及运行效果。

4 结束语

机电安装施工具有较高的复杂性,同时还会涉及到多方面的内容,所以也具有较为显著的综合性特征。现如今,机电一体化管理工作已经成为工程管理工作中一个十分关键的发展方向。当前,我国科技水平不断提高,同时建筑智能技术也得到了越来越广泛的应用。机电工程在建筑工程的建设与施工中占据着越来越重要的位置。虽然其应用范围会不断拓宽,但随之出现的问题也会越来越多。针对这一现状,我们必须要在实践中积极转变思想和理念,更好地对理论进行填充和完善,从而也能更好地保证我国机电工程管理工作水平的有效提升。

参考文献:

- [1]成静静.简述机电一体化在工程机械中的应用[J].现代职业教育,2017,(34):230.
- [2]戴其龙.浅析机电一体化安装工程的安全管理[J].科技经济导刊,2017,(18):253.
- [3]周柏龄.机电工程项目的全面一体化管理[J].企业改革与管理,2014,(20):22.
- [4]张伟智.机电一体化安装工程的安全管理探讨[J].硅谷,2014,7(01):156+159.