

多种应急处理方案,以此来应对施工过程中可能出现的突发问题。除此之外,需建立安全生产1管理小组,主抓安全生产管理工作。加大力度管理水利水电工程中的施工设备,若施工设备出现质量或者安全隐患等问题,需立即停止使用,同时检查已完成部分是否受到影响。倘若出现问题的设备已经影响到施工质量,在维修设备的同时必需立即制定合理有效的整改措施,保证机械设备安全运转。最后,安全生产管理小组应定期进行教育和宣传施工安全工作,开展教育宣传活动,提高安全意识,确保水利水电工程施工的安全性。

3.2 建立安全管理制度

现阶段,我国水利水电工程在施工过程中的安全管理工作还不完善,必需建立并逐渐完善安全管理制度,实行安全管理岗位责任制,安全管理人员应充分发挥该岗位职能,成立严格的安全管理小组,定期检查施工设备的安全性,必需将可能出现的安全隐患问题扼杀在摇篮里,避免重大安全事故的发生。另外,安全管理小组应该了解重技术点部分在哪,并格外注意进行重点检查,对于一些经常出现问题的施工环节应加大力度进行管理,针对性的制定有效的安全措施,以保证施工项目的顺利进行。

4 水利水电工程的进度管理

为了保证我国水利水电工程项目能够如期完成,必需确保工程施工过程中人员的安全性、设备的稳定性以及整体工程的质量性。另外,工程施工进度以及投资成本也是值得我们考虑的事情。投资成本的高低直接影响项目工程的施工质量和经济效益,由此会催生出许多负面问题,例如某些水利水电企业为了赶进度而加快施工速度,进而忽略了施工质量,形成豆腐渣工程;由于出现质量问题而减慢了施工进度,出现项目不能按时竣工的现象。为了避免此类现象的发生,企业管理层领导应做好协调管理工作,在确保施工质量和施工安全的基础上,尽最大限度合理加快工程施工的速度。为了合理协调施工质量与工程进度两者之间的关系,需做到如下三点:

4.1 建立并完善水利水电工程相关的管理组织工作,制定管理制度;建立可行的施工模式方案,完善管理模式;在实际施工过程中,现场施工人员必需严格按照操作标准来规范自身,制定严格明确的施工标准,确保施工人员的安全性和规范性;在处理细节问题上,相关施工技术人员要将自

身掌握的专业知识进行灵活变通;

4.2 签订水利水电工程施工合同。大部分的工程都是经国家主持修建,施工项目庞大,施工周期较长,需要消耗大量的人力物力及财力。虽然项目复杂,但通常都是由不同的职能部门所组成,这些部门在分工合作时难免出现小摩擦,因此企业管理部门应妥善做好协调工作。最根本也是最有效的方法就是签订合同,制定严密的合同。除此之外,管理部门应该建立奖励体系,制定奖励制度以提高员工工作的积极性;

4.3 奖惩分明,制定合理措施,提前进行项目的可行性研究作为施工过程的参考。要结合实际施工情况,不能与实际情况有过大的出入。同时,将制定好的计划落实下发到每个部门、每个施工人员手中。若出现问题,责任追究到具体的人。倘若每个企业都会做到上述几点要求,那么水利水电工程既可以保证项目的质量,还能按时完成项目,企业就必然获得应有的经济效益。

5 结语

随着科技的进步,经济的发展,人们的生活水平不断提高。人们对水利水电工程施工的要求也越来越高。众所周知,水利水电工程庞大,复杂,操作技术及管理难度大,需要很多部门的共同配合才能完成。本文针对上述难点进行了分析,从质量管理、安全管理以及进度管理三个角度详细说明了施工管理的有效方法及措施,虽然浅薄,但切实可行,只有建立并不断完善相关管理制度,才能推动我国水利水电工程的发展,进而获得更高的经济效益。

参考文献:

- [1]彭继华.探究水利水电工程管理中存在的问题及对策[J].低碳世界,2017,(32):131-132.
- [2]龚霞.农村水利水电工程管理[J].农民致富之友,2016,(17):159.
- [3]阮宝贵,王斐,申有利.加强农业水利水电工程施工管理切实减少灾害发生几率[J].吉林农业,2017,(12):73.
- [4]周云水,郭洪有.浅谈《中小型水利水电工程单元工程施工质量验收评定规程》[J].江西水利科技,2017,43(03):232-234.
- [5]刘佳.水利水电工程系统的风险评估方法研究[J].江西建材,2016,(08):131+136.