

水利工程施工管理工作分析

高洋

山东水利建设集团有限公司

DOI:10.18282/hwr.v1i4.1090

摘要:随着我国经济的飞速发展,水利工程施工也越来越多,特别是2011年中央一号文件发布以来,水利工程更是进入一个全新的建设高潮,但是当前水利工程的质量存着一定的问题,造成了工程的安全隐患,本文主要对影响水利工程施工质量的原因进行分析,并提出了一些合理化建议,希望能为我国水利工程的发展提供一些思考。

关键词:水利工程;施工;管理

1 水利工程项目施工管理的主要内容

工程施工一定要签订相关的施工合同,因此,施工方一定要对施工合同进行很好的管理。施工合同是为了更好的对施工情况进行规范,同时也是为了在工程建设的时候取得更好的效果。在水利工程项目管理中,对合同进行管理非常必要,这样在施工的时候才能做到更加的重视。在施工管理中,质量管理是非常重要的,水利工程项目的质量是施工方最应该重视的问题,施工质量不仅仅会影响施工方的信誉,同时也能对社会经济的发展带来很大的影响,同时工程质量也会给人们的生命财产安全带来很大的影响。对施工质量进行严格的管理才能更好的保证水利工程在施工的时候取得更好的施工效果。在对质量进行管理的时候可以建立相应的质量管理体系,这样在施工过程中才能更好的进行保障。在施工管理中对施工成本进行管理也是非常必要的,施工成本可以直接影响施工方的经济利益,同时对工程的质量也会有一定的影响。施工过程中怎样能够既保证施工的质量,同时在成本方面还能做到节约对施工方来说是非常重要的。施工中有许多的因素都是会对施工成本进行影响的,其中劳动力、施工材料和施工中使用的机械设备是主要的影响因素,因此,在施工中可以从这些方面来进行管理。同时,在施工中,为了更好的降低施工成本,可以在工程施工中不断发掘降低成本的潜力。水利工程在建设过程中不仅仅要保证可以顺利完工,同时也要保证施工的质量和成本最低,在施工过程中也要对施工的安全进行很好的管理,在施工中,质量是非常重要的,但是安全问题更加重要,施工中如果出现安全问题不仅仅会导致施工出现搁置的情况,同时也会导致施工人员的生命受到威胁,因此,一定要在施工现场对安全问题进行重视。在对质量和安全问题进行重视的时候也要对施工的进度问题进行重视,在施工中可以按期完工对施工方也是非常重要的,不然施工方要承担的违约成本将是巨大的。

2 水利工程施工中存在的安全管理问题

在水利工程施工现场存在着诸多的安全隐患,如安全管理人员配备不充分,安全检测仪器等配套设施不足,在施工过程中安全技术方面经费投入的力度不够,没有建立完

善的施工安全管理体系等,这些都制约了安全管理工作的顺利开展。

2.1 施工过程中的成本控制方面的问题

在水利工程施工项目管理中,成本控制方面仍然存在着很多的问题,表现在以下几方面:因为建筑行业的市场竞争越来越激烈,企业在工程项目招投标阶段的投标报价的风险日趋加剧,对于投标费用的控制较难把握;在企业内部管理制度方面,工程项目的成本管理与控制通常浮于表面、流于形式,缺乏有效的约束力和执行力。

2.2 水利工程项目存在的质量问题

水利工程项目中存在的质量问题也是不容忽视的,由于建筑施工单位缺乏健全的管理制度,没有充分认识到工程项目质量管理的重要性,管理手段和水平较为落后,相关监管部门的监管力度不够,工程在竣工验收阶段的质量没有严格把关,都加剧了工程管理的难度。

2.3 工程前期准备工作不足

施工前必须对整个工程进行全面细致的分析研究,要对水利施工做出规划书、可行性分析和设计文件,这就需要投入大量的人力、物力、财力。很多施工单位为了减少工程费用,对工程缺少比较全面系统的调研,没有对施工中遇到的经济、自然环境、资源配置等方面进行充分的研究,直接影响了整个施工建设的评估、立项,更无法保证施工的质量安全等问题。

2.4 对工程施工缺乏有效的监管

我国当前对施工的监管力度不强,监管队伍不正规,工作人员责任心差,没有专门的培训,在监管过程中起不到监督的作用,给了施工单位可乘之机。监理市场不规范,监理单位存在“一条龙”“同体监理”“自行监理”现象,监理成“兼理”监理工作不到位,工作深度和广度不够,质量能力不强,缺乏有效的方法和手段。

2.5 施工人员能力不强

我国比较小的一些水利施工设计单位、施工人员的业务能力不强,对简单的施工还可以应付,对一些较复杂、技术含量高的问题没有能力解决,只能是凭着经验进行施工。例如,在施工过程遇到水源地质相对复杂的情况,这些施工

人员做不出合理的判断,拿不出解决问题的办法,更有甚者做出错误的决策,造成了严重的后果,施工人员能力的提高,必须要与社会的发展相适应。

3 加强水利工程施工管理的办法

3.1 对水利工程施工加强管理

要对水利施工过程进行有效的管理,加强领导,进行全程施工责任制。单位领导必须要对工程的建设情况加强管理,对施工管理班子给予充分的认识,全面落实责任制,明确单位领导、项目负责人、工程技术人员和具体工作人员责任,层层落实责任制,并加强监督和检查。按照水利工程行业规范和技术要求,组织施工;一旦出现质量问题,就要追究责任,即工程质量终身制;只有这样才能调动施工人员的责任心,进行安全施工,避免工程出现问题无人可究,无人可查的现象发生。

3.2 建立健全规范化的质量保障体系

从施工的准备阶段、生产阶段到工程竣工与投产的各个环节,工程质量问题都是极为重要的,应该把系统工程的理论应用到工程质量的管理体系中,使各个环节的质量管理规范化、系统化,提高工程管理工作质量,以保证完成高质量工程。充分发挥施工单位的质量管理职能,从措施、制度、组织等各个方面着手,建立健全工程质量保障体系,从管理层面加强对工程质量监督与监控,只有这样,工程质量才能有切实、有力的制度保障。

3.3 加强建设资金管理

用于工程投资的建设资金一定要实行统一管理,专款专用,账目管理要清晰,杜绝建设资金被随意挪用或占用的情况发生,付款也要按照合同的规定严格进行。如果施工方未按照合同的规定完成进度或者工程质量不过关,应拒绝支付,以保证施工质量,维护正当利益,避免资金的浪费。施工招标要公正、公开,遵循“低成本、高质量”的原则,最大限度地保证建设资金的合理、优化配置。

3.4 加强施工项目的监管工作

由于受我国计划经济的影响,建筑施工单位对施工管理制度有着话语权,这就严重阻碍了施工管理工作规范化的进程。建筑单位在施工过程缺乏有效的监管,这就容易出现质量问题。因此,必须在水利建设工程中加强监管,防患于未然,各个部门应承担起自己的责任,提高监管工作认

识,保证水利工程质量有所提高。同时,培养一些专业监管人员,学习国内外先进的监管经验,制定出现代化的监管条例,完善监管体制。具体的操作要求:

3.4.1 质监人员要提高素质,使工程质量监督由掌握规范准确,督促执行规范得力,责任心强,坚持原则、脚踏实地工作的人员组成。

3.4.2 要加强质量监督有关法律、法规和规范业务培训,考核上岗制度,提高质监队伍整体素质。

3.4.3 质量监督要与施工许可制度、竣工验收备案制度、施工图审查等制度有机结合,形式应多方位、多形式,效果应能督促各方建立各自的质量体系,规范质量行为,超前控制,督促及时整改。

3.4.4 要配备必须的检测设备,搞好检测,加大到施工现场随机抽检、见证取样的次数和重要隐蔽工程及关键部位质监频率。

3.4.5 要加大执法力度,加强《工程建设标准强制性条文》和《建设工程质量管理条例》贯彻情况的监督检查。

3.4.6 要扩大质监范围,在做好质监工作前提下收好质监费,促使质监工作开展费用列支的需要。

3.4.7 为实行严格、公正、有效监督,领导重视,赋予水利质监机构职能是前提,因此要争取行政主管部门领导重视和支持以及参建单位的配合。

4 结束语

虽然我国水利工程质量管理工作取得了一定的进步,但是在某些方面还存在着一些问题,只有在思想上给予充分的认识,不断加强领导,加强管理,落实责任制,按照施工要求进行施工,才能保障水利工程质量。

参考文献:

[1]熊洁.浅谈农田水利工程的施工技术及管理[J].科技创新与应用,2016,(09):209.

[2]梁伟文.浅谈水利工程施工技术管理[J].农业科技与信息,2016,(19):156+158.

[3]杨德利.浅析农田水利工程施工过程中的质量控制[J].中国管理信息化,2015,18(11):138

[4]叶小军,徐鹏.浅论水利工程水闸施工管理与质量控制[J].科技与企业,2015,(13):6+8.