

水利水电工程项目施工成本管理与控制

桑丽娜

广西桂恒建设工程有限公司

DOI: 10.18686/hwr.v1i1.599

摘要: 改革开放以来,随着我国市场经济体制的不断完善,国营企业的改革不断深化,水利水电工程项目市场竞争也日益激励,水利水电施工单位企业为了不断加强自身竞争力,提高利润空间,想在竞争中处于优势地位,实现理想的盈利,又能保质保量的完成工程,工程在施工中就要不断提高项目管理水平,在成本管理与控制的革新探索之路也要不断推进深化。

关键词: 水电工程;项目管理;成本控制

国的水利水电工程建设管理体制自80年代初期实行改革以来,建立了以项目法人制、招标投标制和建设监理制为中心的建设管理体制,依托现行制度,分析施工成本(具体包括直接费、其他直接费和现场经费)和经营管理费用(具体包括企业管理费、财务费和其他费用)施工成本预算是工程造价控制的重中之重。

根据承包合同的类型和施工单位的现有管理水平,采取合适的施工成本控制措施,制定适合的施工成本控制标准。一个合理的施工成本方案,是整个施工成本控制的关键,其工作质量的高低直接决定施工成本的控制效果,影响整个工程的基础与进度。

1 制定施工成本控制的标准

1.1 根据施工承包合同的类型和施工企业的管理水平,采取合理的施工成本控制措施,制定可行的控制标准。这个过程是整个施工成本控制的关键,其工作质量的高低决定着施工成本控制的效果,甚至影响整个工程的成败。

1.2 对施工过程进行记录。在施工过程中要对施工过程做好现场记录,尤其是关键的施工工序,对记录资料要及时整理、分析。对记录的内容要求即详细又完整。它涉及到人工、材料和施工机械的消耗量、施工工艺、现场管理、工作面情况、场地布置和施工准备等内容;也包括资源的数量、类别,人工和施工机械进退工作面的时间、休息或闲置时间,以及设备的保养、维护时间等内容。这一过程是施工成本控制的基础。

1.3 对记录的内容进行整理和分析。用科学的统计方法对记录的内容进行加工处理,使之系统化、条理化,并对原始资料仔细地审核,对整理的资料进行事后的结构性、及时性、计算和逻辑检查,使成果成为能反映施工和管理水平特征的资料。然后用适当的控制标准与整理的资料相比较,并结合实际施工和管理中的情况,撰写出施工成本统计分析报告,对经验和教训进行总结。

2 水利水电工程施工成本控制要点

2.1 施工成本控制从全局出发,即从工程施工前期准备--工程开工--工程竣工--工程验收,实行全员参与、全过程监管的成本控制,做到全员参与全过程动态管控。

2.2 实行目标管理,在工程施工的筹备阶段,结合工程实际,将项目工程合理地划分为几个阶段并制定详尽的阶段目标,明确各阶段的相关责任主体,并通过对各分目标的执行进行监管,一方面对其中出现的问题可以做到及时发现及时解决,另一方面可以确保各个阶段的成本控制目标的实现。

2.3 成本控制责任制,对施工项目目标成本进行层层分解,确定好项目施工的所有阶段的成本控制责任主体,并将责任落实到具体的部门和责任人,同时将责任部门及责任人的薪金直接跟其成本控制指标挂钩,充分调动各部门、全员成本控制的积极性。

3 水利水电工程施工成本控制方法

3.1 完善成本控制体系完善的成本控制体系是实施成本控制活动的前提,对于水利水电工程而言,完善的成本控制体系应该包括如下内容:①制定成本控制依据,要按照市场现行条件编制内部施工定额,积极参照合同内容、施工方案,制定成本控制的相关指标。②确立成本控制组织机构,企业上层要确定相关的成本控制责任人,行使最高的成本控制权,对于具体工程项目而言,要确定项目部、项目各分部门以及班组的成本控制责任人,分配成本控制指标重视成本控制制度的编制和执行,辅以严格的奖惩制度,促使成本控制所有责任人都能提高成本意识。

3.2 优化工程项目施工方案,对任何工程项目来说,工程施工方案既与工程质量有关,同时也与工程成本有直接联系,只有合理的工程施工方案才能保证以此制定的工程成本控制计划的合理性。在水利水电工程施工方案的编制中,相关人员必须要深入施工现场,对地理环境、设备、施工工艺等进行深入调查和研究,分析施工组织设计,制定最优的施工方案。而施工中技术部门要根据具体的情况,再次对施工方案进行优化,当觉得施工方案不合理时需及时向上级部门反映,进行相应调整,避免延误工期或者造成质量隐患,进而影响成本控制目标的实现。

3.3 重视直接成本控制。水利水电工程的直接成本控制主要包括:①材料成本控制。材料成本控制中主要是材料价格控制和材料用量控制。控制材料价格首先在购买材料的

时候要货比三家,选择质量好、价格低的材料。其次要组织材料运输,降低材料的运输成本。最后要控制材料的库存,减少材料占用资金。材料用量控制中主要有两点,限额领用和回收余料,制定严格的限额制度,按照规定领用材料,不能多领,同时对于施工中剩下的余料要进行合理回收,再应用到其他环节,不能再次利用的可以按废品处理。②机械设备成本控制。按照工程实际需要确定机械设备的类别和数量,对于使用较多的设备可以购买,对于费用高、使用次数少的机械设备则可采用租赁的方式。另外在机械设备的使用中要做好协调和分配工作,不仅要减少机械设备闲置,而且还要避免机械设备过度工作,降低故障维修费用。③劳动力成本控制。首先要控制施工人员数量,按照工程量定额合理计算用工的数量。其次要加强对劳动力的组织管理,科学进行施工组织,提高劳动生产率减少无效劳动。

4 结束语

成本的控制应从全局出发,目光放在细节上,在保证工程质量的同时,最大限度的控制成本的使用。在施工的每一个环节都应进行记录,查实资金的流向,避免任何不明确或

者不必要的使用。而成本的核算在工程之前就应该有具体的估算,设立好妥善的解决方案不要盲目施工,同时也要注意材料的浪费,把管理落实到每一个角落,只有良好的管理系统才能从根本上控制水利水电工程的成本浪费。

参考文献:

- [1]李玉国.水利水电工程施工成本控制的探讨[J].中国科技博览,2011.
- [2]宋淑启.现代项目管理理论与方法[M].北京:中国水电出版社,2006.
- [3]赵明,史来龙,徐文龙.水利水电工程施工成本控制的探索[J].河南水利与南水北调,2010.
- [4]孙岩.水利水电工程施工成本的预算及控制[J].中国高新技术企业,2015.
- [5]丁飞.水利水电工程施工成本管理及其控制措施[J].绿色环保建材,2016.
- [6]陈丽萍.水利水电工程施工成本控制探讨[J].四川水利,2008.