

浅谈提高水利施工企业资质管理水平的措施

潘多新

DOI:10.12238/hwr.v6i5.4415

[摘要] 水利建筑施工企业资质指的是经建筑行政主管部门对从事水利建筑施工公司的人才素质、资本状况、运营能力等几个方面进行考核并分析,确定其能够履行任务之后为其办理相应的资质证书,也是一家公司能不能进军水利市场的关键,能够凸显出一家公司的综合能力。

[关键词] 水利施工企业; 资质管理水平; 举措

中图分类号: TV544+.925 **文献标识码:** A

Discussion on the Measures to Improve the Qualification Management Level of Water Conservancy Construction Enterprises

Duoxin Pan

[Abstract] The qualification of water conservancy construction enterprises refers to the assessment and analysis of the talent quality, capital status and operational ability of the water conservancy construction company by the competent construction administrative department and the corresponding measures after confirming that they can perform their tasks. Qualification certificates are also the key to whether a company can enter the water conservancy market, and can highlight the comprehensive capabilities of a company.

[Key words] water conservancy construction enterprises; qualification management level; measures

引言

在建筑市场发展日益健全,规范管理的新形势下,高素质水利施工人才队伍是在企业竞争过程中取得胜利的关键所在。各个地方政府部门与施工企业必须要高度重视水利工程建设及其管理工作,提升水利施工企业资质管理水平,进而带动国内水利工程管理工作现代化发展。

1 水利施工企业在资质管理中存在的问题

伴随着国内市场经济体制的不断发展,资质体系也在不断完善和发展,对资质管理工作提出了更高的一些要求。按照现在这一个阶段水利行业资质管理基本现状,可以看出其问题仍然存在:

第一,行业内部仍然存在着很多的挂靠现象,使得公司所具有的资质与实际经营能力并不相符。

其次,由于使用了人际关系,公司内部互相借用的各种证件也时有所出现,公司人员都转过来或转了回去,行业的正常运营秩序也受到了一定的影响。

再者,由于水利建筑公司的经营资格必须经过国家有关机关审核以及核发,必须立足于在政府管理制度上对其实施有效的监管,在建设行业上同样也是通过政府水利部门对其实施有效的监察和管理,由于存在着行业的差异,非常多相同名称的资格证书并不能通用,而投标方所采用的水利行业资格证书在对执业资格进行审核的整个流程当中,会有部分建设部门对其表

示不接受,从而对企业升级发展形成负面影响,也间接性的增加了建设公司在经营管理上的成本。

最后,由于缺乏有效的施工绩效,因此资质的标准相对于业务类别要求相当的明确,但是很多水利施工企业受地理位置、市场环境的影响,缺乏符合要求的工程业绩,在动态审核的时候公司内部和施工管理部门都会困难重重,也使得资质管理的工作无法落到实处。

2 水利施工企业资质管理面临的形势

随着国家政策的不断完善,施工企业的资质管理已经发生了重大变化,已逐渐向标准化、专业化、信息化迈进,而施工企业资质管理正面临以下形势:

2.1 施工企业资质申报和审批的变化

我国全面深化改革,对各项职能进行了梳理,一些审批权限进行了一定的下放,有利于发挥企业的积极主动性。住建部近两年密集出台了一系列政策,2016年7月份出台了建造师与资质标准的相关政策,除申请最低资质等级以外,建造师不再与资质申请挂钩,进一步为建筑企业松绑,但也更加注重企业的实际施工能力;住建部建筑市场监管司近两年也不断提出要修订各类资质标准,更合理地对各类别资质进行划分和设置,以便标准修订与市场更为贴近。

2.2 监管形式的变化

随着信息化的深入,2016年国家建立了关于全国建筑市场

监管方面的公共服务平台,此平台最大的特点就是开放,企业的诚信信息能够实现实时查询。企业信息、人员信息、项目信息、信用信息组建了一个大的数据库,单个查询输入关键条件可实现别的信息互通。这样一来市场监管实现了信息化,人为干扰因素减少,诚信企业得以彰显,而企业违法违规行也将一览无余。

3 水利施工企业资质管理的重要作用

3.1 有助于提升核心竞争力

现在这一个阶段,国内水利建设已经趋于市场化发展,基本上已经脱离了地方跟行业的保护,水利施工企业要想得到长期稳定的生存和发展,就一定要对自身的核心竞争能力进行有效的提升。反而言之,企业所接到的施工等级,以及完工的业绩情况也成为了工程主管部门对企业的升级。动态监管的重要审查管理部分。企业与他方能收到的水利效益建筑工程相互影响,相互的联系。搞好在资质管理方面的工作,让企业自身资质过硬,从而使企业能够在激烈的市场竞争当中稳住手脚,从而实现企业长期健康的发展。

3.2 有利于优化内部的组织结构

现阶段水利市场,相当多中小型的民营企业存在问题就在于企业综合能力不够,内部组织架构也不够完善,企业自身业务覆盖的范围不广,这就直接使得企业自身在组织结构,管理模式等多方面存在雷同的情况,企业之间的竞争几乎持平行发展。部分企业为了生存,采取借用资质,围标等违规的方式,在施工的整个过程之中偷工减料,以这样的方式博取高额的利润。这样不但对企业的健康持续成长不利,同时也会破坏整个区域水利工程领域的正常秩序。而进行资质管理,则可以有效对这方面的难题加以处理,有助于施工公司克服成长历程中的障碍,促进公司内各个部门间的分工协作,对公司自身的成长方向加以确定,同时还能够使公司根据不同行业建立相应的分支机构,使公司的合理化发展,对公司自身组织架构加以优化,为水利建筑公司带来良性的成长动力。

3.3 有利于提高技术和管理水平

水利施工企业管理人才对企业本身技术、管理能力的有效提高非常重要,因此企业资质对企业发展其导向意义。根据最新的国际执业资格管理规范,对企业各级技术人员及其业务类别进行了规范,并要求企业重视人才培养,积极引入相关的管理人员与设施人才,将企业本身的技术能力进行了相应提高。而资质管理,是行政部门对企业监管的一个有效方法,可以让企业得到良好的发展。而国内现有资格管理法规,在对企业发展现阶段所具有硬件基础条件作出要求的同时,也需要企业积极建立企业形象和重视公司诚信。公司在市场运营的整个流程当中,如果发生了任何的劣迹就会马上被追查并备案管理。在资质的审核、动态考评的同时面临着停业整顿,重新审查资格等严厉的惩罚。这也要求施工公司对自己的管理做出全面改善,尽可能对企业形象进行维护,以确保企业长远健康发展。

4 增强水利施工企业资质管理的有效举措

4.1 提升更对资质管理的重视,注重信息化建设

资质是公司承揽项目的基石,是一家公司存在和发展壮大的关键。公司主管一定要充分意识到提高公司自身资质管理的积极性意义。因为资质管理过程是比较长期的,并且设计的面非常广,所以企业内部一定要设立资格管理机关甚至是专门设置专业的人加以管理,并进行全系统的质量维护和审计等工作。伴随着科学技术的不断进步与发展,各级政府主管部门也都有效建立了监管系统,如中国安徽省通过的就是本身的平台系统,实现对持相关证件企业的有效监管。以不定期动态审核代替资质信息上报方式,要建立完善的企业信用档案,并加强了对企业信息的日常监测与管理工作。主管部门采取了动态审查的模式对企业信息实施审查监督管理,这同时也要求企业一定要对信息化建设引起高度的关注,侧重对平台信息的有效管控和申报。

4.2 重视业绩管理,注重业绩积累

企业业绩是每一家水利工程施工公司完成资格申请、资质维护,投标竞争、承揽工程项目的最主要前提和保证。很多的水利施工公司,其在工程知识管理意识上并没有很强,虽然施工业务内容也相当多,可是企业在平时却不注重于对工程相关资料的采集和保管工作,在申请资格和动态审查的整个流程当中,也提供不出工程相关的资料。而针对于这些基本状况,在整体施工的整个流程当中,企业不但要侧重针对工程质量的好坏,同时也要对施工原材料保存工作引起重视,项目部必须要安排专人负责此项工作,在完成合格以后统一送到档案室作入库保管用,与此同时,还要根据企业资质管理业务申报表的内容把表格制作好了,并且在第一时间将其录入平台,这就如同保存了整个工程建设的全部过程,既能够根据资料的记载了解成都现阶段的一个实际建设状况,也可以实时审查工程主管部门。资质规范对公司绩效种类有具体的规定,要求各公司按计划,步骤对绩效积累管理工作加以实施。

4.3 重视资质证书的管理

现阶段,部分的水利建筑施工公司针对资质证书管理工作方面的意识还十分淡薄,再加上小工程项目招投标管理并不规范,而且员工内部互相转借资格证书的情形也屡见不鲜,因此需要进一步加强对公司的资格证书管理工作,安排专门的人对其进行管理,以建立更加健全的使用规范。企业要增强对员工的培训,教育。普及政府跟有关部门在管理上的规定,切实对员工资质管理方面的意识进行有效的提升,让其正确,合理,合法,合规的使用企业资质。企业信誉是评标的关键信息,不但是企业的战略资源,同时也是生命线,水利施工企业必须要对自身的信誉问题引起高度的重视,唯有如此才可以确保在投标中取得成功,为资质升级构建良好的条件。

4.4 完善自身的基础管理

水利资质是最可以对一个公司综合能力加以反映的信息。公司一定要根据资质规范当中关于信用、人才、业务等多方面的条款和条件,根据企业的情况,对今后的发展前景及其所必须争取的方面加以判断。针对这些基本状况,公司首先要做到的是

对内部的管理体系做出改善,比如员工层面,确立人才竞争是公司间的竞争理念。公司应该要出台切实合理的人员培训优惠政策,激励公司员工申请高级职称,从事建筑师等资格考试,不仅能够对公司员工的专业素质做出提高,同时也能够使公司提高申请资格要求,从而带动职工与公司间的共同发展。

4.5 水利施工企业的资质配置思考

水利施工企业要明确资质管理的战略方向,通过企业资源的优化配制,改革企业的发展定位。从施工企业资质配置来看,应该从自身发展战略定位和业绩拥有量为出发点,在资质相关性上考虑,因为根据相关法规,总承包企业投标或承包其总承包类别资质覆盖范围以外的专业工程,要具备相应的专业承包类别资质,比如:建筑工程施工总承包一级企业,要研究其一级总承包所覆盖的专业承包类型,应该配齐装饰装修专业承包一级资质、地基与基础工程专业承包一级方面的资质,以实现企业可持续发展。

4.6 取得资质后的维护保管

4.6.1 证件借阅和使用环节。资质证书借阅要坚持原则,一事一借,建立登记台帐,并在证书上加盖用途章,标明用途,以免证书的无序流动。借用人员在借阅证书后,在使用中要有责任感,不能给非本企业人员委托办理一些关键事项,更不能将证书直接给外单位人员,避免出现监控盲点。

4.6.2 延期续期环节。从2014年11月新的施工资质标准下发后,施工资质合理使用年限是五年,在到期前的三个月要提出延

期申请,企业要在此之前熟悉延期资料的准备,及时续期,保证企业的正常生产经营运转。

4.6.3 政策获取环节。及时关注住建部、交通部、省住建部门的网站,掌握对企业的一系列政策,对照企业现状查漏补缺,使企业能够适应市场竞争。很多企业容易忽视这一环节,比如一些省份的交通厅要求企业获得资质后要进入当地交通施工企业名录,并在网上能够查询。

5 结束语

综上所述,企业资质是水利建设公司的基础资本,是开展水利工程施工的通行证。加强企业资质管理工作,不仅可以使企业能够健康持续地发展下去,更可以对市场经济的基本秩序加以稳定,为了规范市场竞争手段,水利施工企业也必须持续地对资质管理加以改善,从而为水利施工企业的健康发展和壮大,奠定牢固的基石。

[参考文献]

[1]田朝凤.浅谈提高水利施工企业资质管理水平的措施[J].治淮,2019(07):51-52.

[2]施大海.福建省水利水电工程施工市场现状与分析[J].水利科技,2014(03):58-59+69.

[3]黄锋.中小型水利工程招标投标问题探讨[J].中国水利,2012(04):27-28.

[4]李彦修.古潮水利工程公司以质量求发展[J].北京水利,1999(03):27.

中国知网数据库简介:

CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI 1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI 1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。