

# 浅谈水利施工管理中的安全风险与改进建议

郭亚超

DOI:10.12238/hwr.v6i5.4404

**[摘要]** 针对水利施工管理过程中人员安全风险意识的不足,管理机制不完善等方面问题进行分析,提出对全体人员安全风险意识进行有效提升,对其管理制度进行优化完善等解决举措。以期对今后的工作有所帮助。

**[关键词]** 水利施工; 安全风险; 改进建议

**中图分类号:** TV21 **文献标识码:** A

## Discussion on the safety Risks and Improvement Suggestions in Water Construction Management

Yachao Guo

**[Abstract]** For the water conservancy construction management process, the lack of awareness of personnel safety risks, the management mechanism is not perfect and other aspects of the analysis of the problem, proposed to all personnel safety risk awareness to effectively enhance the management system to optimize and improve the solution measures, in order to help the future work.

**[Key words]** water conservancy construction; safety risks; improvement suggestions

### 引言

水利工程对合理使用水资源,控制水资源发挥着关键性的作用。水利施工是建设工程中关键内容。水利工程施工受多方面影响,施工难度大,施工面临风险高。为了提升水利工程的实际施工质量,各个部门的工作人员一定要各司其职,将施工管理工作有效进行落实。

### 1 水利施工管理中安全风险控制的作用

水利施工管理中关于安全风险控制是近年来施工单位较为关注的问题,这主要是近几年施工安全事故的增加,给施工单位带来巨大的经济损失,提高了水利工程施工成本,进而不利于水利工程经济效益和社会效益的提升。除了施工单位的损失之外,施工安全风险对施工人员的人身安全造成极大的威胁,一旦发生施工安全事故,缺乏完善的应急处理,施工人员的生命安全将得不到保障,进而不利于水利工程的长久可持续发展。对此,为了提高水利工程综合质量和管理水平,要重视水利施工管理中安全风险控制,结合水利施工实际情况,制定科学有效的安全风险控制体系,进而提高水利施工管理的安全程度,促进水利工程的可持续健康发展。

### 2 水利施工管理中常见的安全风险

#### 2.1 管理体制风险

在进行水利施工管理中,大多数施工单位将重点落在水利工程质量方面,以保证水利工程施工进度,反而忽略了水利施工过程中安全管理。在日常树立施工安全管理工作中,管理人员

没有根据水利工程实际建设需要进行制定安全管理制度,导致水利工程施工安全管理制度存在一定的缺失,进而给水利工程施工管理带来较大的安全隐患,不利于水利工程的可持续健康发展。

#### 2.2 现场监督风险

在水利工程施工管理过程中,由于施工单位没有给予安全管理足够的重视,再加上安全管理人员数量少、素质低等问题,严重影响水利施工安全风险控制水平。在实际安全管理工作中,由于缺乏完善的现场监督机制,管理人员没有遵循现场管理制度进行现场监督,无法及时发现并处理安全隐患,进而为水利工程施工带来较大的安全风险。

#### 2.3 应急管理风险

由于安全管理体系的缺失,管理人员综合素质和应急能力不足,在发生水利工程施工事故的时候,由于管理人员应急能力的缺失,使得水利工程的安全隐患得不到及时的处理和解决,造成工程安全事故,进而为水利工程建设形成巨大的经济损失,直接威胁着施工人员的人身安全,不利于水利工程经济效益和社会效益的提升。

### 3 水利施工管理中的安全风险问题

#### 3.1 各级人员安全风险意识低

管理人员在施工过程中风险意识的高和低,与工程管理的实际落实情况产生了联系。从立足于水利工程施工管理这一方面来看,各级管理人员的安全风险意识都没有很高。领导者自身

安全意识会对手下人员思想意识形成很大的负面影响,领导者安全意识直接影响下层人员的安全风险意识,使安全管理措施无法进行有效的实施。同时管理者本身的安全风险意识不高,对施工监督管理也不严格到位,容易引发安全事故。施工人员自身安全风险意识不高,对管理工作重要性作用认识不高,施工管理工作没有办法得到保障。

### 3.2管理制度与机制不健全

管理制度与管理机制的不完善是指现在这一阶段水利施工问题,施工制度内容和实际落实状况都存在着一一定的安全风险隐患。水利工程建造的复杂难度也相对大了一点,在建造过程中由于无视工程建设管理体系,制度内容不具有规范化,管理体系内涵不足等问题的出现,对管理制度的形成十分不利,导致水利建设项目的管理表面化问题比较严重,具体管理不落实。

### 3.3施工准备工作不充分

施工的各方面准备工作不到位,安全风险问题发生的几率会有所增加。如勘探工作不到位会对施工的设计的整体有效性产生影响,没有办法给水利施工提供有效的指导,同时也会增加在野外进行施工的风险,水利施工的安全施工设备准备不足,也是让施工风险变大。

### 3.4现场施工管理不到位

对水利施工技术落实管理不到位是事故发生的关键。水利工程现场施工管理过程之中存在非常多的安全问题,施工管理工作人员对施工操作安全监督管理工作没有落实到位,施工的质量没办法得到保证,非常容易引发安全问题;对施工人员的安全防护管理不严格,容易导致人身安全事故;管理人员没有对施工环节进行有效的监督和管理,没有办法在第一时间发现问题,并解决问题,极有可能导致施工问题的出现。

## 4 水利施工管理中风险问题应对举措

### 4.1强化全体员工的安全风险意识

提升水利工程工作人员自身的安全风险意识,是保证高效应对施工风险问题的前提和保障。领导人员必须要提升安全风险意识,重视安全问题,加大对安全意识的宣传力度,切实对整体工作人员的安全风险意识进行提升。推进施工管理制度的不断完善,确保各种管理工作有依据可以遵循。通过提升领导的各方面能力,监督水利工程施工管理工作的有效具体落实,切实提升管理人员自身的风险意识,让其在施工各个环节认真执行监督和管理职能,采取有效的手段对施工风险进行降低,预防安全问题的发生可能性。切实对施工人员的安全以及风险意识进行提升,保证施工严格按照规定开展,确保水利施工和其质量。

### 4.2完善安全管理制度和机制

施工单位一定要提升对管理工作和管理体系的重视力度,将十足的精力投身于管理制度完善工作之中。对制度内容进行细化,精化。按照施工的具体内容和实际的情况,制定出详细的管理制度,保证施工过程中能够实现全民管理。把施工权责的界定工作落实到位,通过将责任范围和权力关系加以明晰,责任落

在每一个人员头上,进一步明晰了施工人员的师傅责及其责任归属方面的相互关系,从而切实对人员安全水平和责任意识做出提高。通过建立完善的应急机制,实施紧急预案管理工作,切实对管理的有效性和服务质量做出提高,以此使得整体的施工过程中安全风险出现概率大大地降低。

### 4.3加强施工队伍素质培养

施工单位必须要注重对所参与施工队伍的素养构建,增加人员管理方面的工作。增强员工技术培训工作,切实地对参与施工人员的专业技能加以提高。在水利施工工作开始之前,按照实际的施工计划要求对其展开针对性的培训,确保员工对要点,重点掌握到位,以此确保施工的整体质量,将施工安全风险降至最低。在技术配需的整个过程之中,必须要第一时间向施工人员灌输安全风险意识,强化员工在素质方面的建设工作。通过对员工自身安全风险意识的提升,强化员工素养构建。通过对员工自身安全意识的提升,让工作得以有效落实,确保施工安全。

### 4.4充分做好施工前的准备工作

水利工程相关工作人员一定要增强对各项准备工作的有效挂历,确保后续施工能够顺利开展。在正式开始之前,通过专业的人员使用先进的仪器设备对水利施工的整体展开勘探工作,给其科学依据提供可靠的数据,给具体的施工提供准确指导,确保施工能够安全的进行下去。管理工作人员必须要确保安全施工设备准备足够的全面,通过设备安全进一步对管理过程之中潜在的风险进行降低。施工管理工作人员在施工之前预测的风险问题,应在第一时间做出相关应对方案,提升施工问题解决质量和效率,降低风险发生几率。

### 4.5提升对施工现场的监督管理力度

水利工程施工管理整体质量与施工现场管理密切相关。管理效果与施工进度和质量联系密切。为此,水利工程建设的相关管理工作人员一定要有效管理施工现场。首先,增强水利施工技术管理落实,确保整体施工质量;其次,增强施工操作过程中的监督和管理,在整个施工过程之中对工具使用,机械设备等问题进行监督以及管理,防止实际施工过程之中因为操作原因产生的安全问题发生。在施工之前,管理工作人员必须要对施工人员的安全防护管理工作引起关注,如劳保安全设备的佩戴情况,降低安全事故发生的可能性。管理工作人员在整个施工过程之中必须要对施工环境进行监督和管理,针对施工环境中有可能存在的安全问题及时进行处理。

## 5 改进水利施工安全风险的有效途径

### 5.1实施全过程管理

监管人员需将管理工作渗透到施工前、施工中及施工后的三大阶段内,实施全过程管理,提高施工安全性。例如:施工前,监管人员如发现施工区域存在较多的围岩,容易增加安全风险。则需立即与相关部门沟通,办理许可证,并做好防护措施,达到预防风险的目的。施工中,由于施工区域很难完全封闭,监管人员每日必须反复巡查。当发现部分施工人员存在着未戴安全帽等行为时,须立即对其进行批评,避免安全风险发生。施工的收

尾阶段, 监管人员不得疏于管理。需监督施工人员对场地进行清理, 确保整个施工过程能够顺利的完成, 提高水利施工的安全性。

### 5.2 加强风险识别

加强风险识别, 在安全风险未发生前, 即采取相应措施对其加以预防, 同样能够达到提高施工安全性的目的。例如: 水利工程施工人员复杂, 且大型机械与爆破工程较多。加之技术以及环境等因素的影响, 爆破过程中, 岩石极易坠落, 导致施工人员被砸伤。上述风险的发生, 不仅会对施工人员的人身安全造成威胁。同时, 也会对甲方信誉与形象的改善造成阻碍。对此, 监管人员应于施工前, 整理并总结以往工程常见的风险。同时, 通过现场勘查的方式, 判断工程待爆破区域周围物体的支撑性是否达标。如发现物体的支撑性较弱, 则表明施工人员被碎石砸伤的风险较高。此时, 监管人员则需立即与施工方联系, 告知其对相应物体进行加固, 以在识别风险的同时, 将风险解除。

### 5.3 完善监督制度, 预防安全事故

在进行水利施工安全管理的过程中, 要对现有现场监督制度进行分析、研究, 明确现场监督制度的不足与漏洞, 结合水利工程实际建设需求, 完善和优化现场监督制度, 保证各项安全管理工作的具体实施。同时, 施工单位要提高安全意识, 给予水利工程安全管理一定的重视和关注, 重视安全管理工作, 设立专门的监督部门, 配备专业的现场监督人员, 并加强现场监督人员与管理者的沟通协作, 提高水利工程安全管理水平, 进而实现对施工安全风险的有效控制。

### 5.4 提高人员素养, 完善应急措施

为了将安全事故损失降到最低, 施工单位要分析可能发生的施工安全事故, 并结合水利工程建设实际情况和建设需要, 建立完善的安全事故应急措施, 明确管理人员的应急任务与职责,

在发生安全事故时可以及时采取措施抢救与救援, 进而降低人员伤亡或者是工程经济损失。同时, 施工单位要组建应急小组, 安排专业的应急人员, 定期进行现场监督检查, 做好日常清理工作, 及时清理施工现场中的杂物与垃圾, 保证现场施工环境的整洁, 以避免发生火灾事故。施工单位要定期对施工人员开展安全教育工作, 提供工作人员的安全意识和控制风险意识, 加大施工安全知识宣传力度, 提高安全管理人员和施工人员的责任意识与安全风险防范意识。

## 6 结束语

施工管理工作在水利工程施工的整个过程中占有非常关键的位置, 和水利工程的施工质量以及效益产生直接联系。在今后的水利施工过程中, 一定要提升对安全管理方面的重视力度, 在对安全管理制度进行完善的同时, 有效对各种风险进行规避, 以此提升施工整体质量, 进而确保水利工程的高效应用。本篇文章从一开始针对水利施工管理过程中人员安全风险意识的不足进行阐述, 对管理机制不完善等方面问题进行分析, 提出优化完善等解决举措。以期对今后的工作有所帮助。

### [参考文献]

- [1]丁芳.分析水利施工管理中存在的安全风险及改进措施[J].居业,2021,(08):131-132.
- [2]梁晓雯.水利施工管理中存在的安全风险及改进措施探讨[J].技术与市场,2021,28(04):194+196.
- [3]陆启楼.水利施工管理中的安全风险与改进对策[J].工程建设与设计,2019,(15):298-300.
- [4]袁有衡.水利工程施工管理中的安全风险及改进建议[J].河南农业,2019,(02):32+39.
- [5]陈小祎.水利施工管理中存在的安全风险及改进措施分析[J].居舍,2018,(28):6.