

水利工程管理的现代化与精细化建设途径及思考

何敏

新乡市大功引黄工程管理处

DOI:10.12238/hwr.v6i5.4382

[摘要] 随着中国经济的不断发展,科学技术也在不断进步和发展。水利工程施工技术有了很大进步。许多大型水利工程已经建成或在建,水利工程的建设和运行管理对水利工程的质量和正常运行有很大影响。因此,水利工程管理也要顺应时代发展,转变自身管理观念,实现现代化、精细化,运用先进的管理方法和理论,提高自身管理水平,促进中国水利事业健康发展,促进中国经济进一步发展。本文将水利工程管理为核心,探讨水利工程现代化、精细化建设的引进、思路和措施,以期对相关管理者提供参考。

[关键词] 水利工程; 现代化; 精细化; 管理

中图分类号: TV 文献标识码: A

Approaches and thinking of the modernization and fine construction of water conservancy project management

Min He

Xinxiang City Dagong Yellow Diversion Project Management Office

[Abstract] With the continuous development of China's economy, science and technology are also progressing and developing. Water conservancy engineering construction technology has made great progress. Many large-scale water conservancy projects have been completed or are under construction. The construction and operation management of water conservancy projects have a great impact on the quality and normal operation of water conservancy projects. Therefore, water conservancy project management should also adapt to the development of the times, change its own management concept, realize modernization and refinement, use advanced management methods and theories, improve its own management level, promote the healthy development of China's water conservancy industry, and promote the further development of China's economy. This paper will focus on the management of water conservancy projects, and discuss the introduction, ideas and measures of modernization and refinement of water conservancy projects, in order to provide reference for relevant managers.

[Key words] water conservancy engineering; modernization; refinement; management

引言

建设水利工程的主要目的是科学控制和合理配置地表水和地下水,消除破坏,提高效益。然而,传统的水利工程管理已难以适应时代发展的需要。紧跟时代步伐,开展现代化改造工作,突出水利工程的重要性。因此,水利工程管理部门应采用先进的管理手段,提高水利工程现代化水平和管理水平,建立完善的水利工程管理机制,促进水利工程管理的发展和进步。

1 水利工程现代化与精细化管理的必要性

随着我国水利现代化步伐的加快,传统的管理模式已经不能满足工程建设的需要,滞后管理的观念需要改进和更新。与此同时,体制和人员问题层出不穷,严重影响了水利工程的正常运转。因此,明确管理模式,落实管理方法,是水利工程现代化、精

细化管理的必然要求,对促进水利事业的发展起到了巨大的积极作用。国内外相关水利工程经过多年的研究和实践证明,现代化精细化管理是适应社会经济发展需要的先进管理方法,对水利工程管理具有实际应用价值^[1]。主要体现在以下几个方面:

①面对新时期新的治水战略,现代化、精细化管理有利于促进水利工程高效运行;②在当前水利现代化的背景下,建立规范精细的管理流程被纳入到新的管理体系建设中;③与我国水利工程高质量发展的目标和要求相比,还存在管理者意识淡薄、管理方法落后、评价机制不完善等问题,需要运用先进的现代化精细化管理模式加以改进;④现代化和精细化管理符合“智慧水利”的建设理念,能够满足信息化和智能化建设的要求,能够充分利用先进的技术手段,及时更新水利工程软硬件设施,实

时掌握工程建设情况,优化资源,提高水利工程服务管理质量和运行效率。

2 水利工程管理现代化和精细化建设的基本内容

2.1 现代化建设管理

水利工程管理现代化,就是要加强水利工程现代化建设,根据现代管理的需要,建设和完善现代水利工程管理体系,确保管理科学有效,促进水利工程管理的发展。在水利设施的建设和管理中,不仅要对设备进行升级改造,还要对软件进行升级改造和管理。既要完善管理体制和管理方式,又要改造传统的管理理念,从思想上发展现代管理。特别是要加强管理体制建设和完善,明确管理内容,完善问责机制和有效评价制度,整合完善不完善制度,使之适应现代经济体制的发展,增强其科学性和规范性。二是转变管理理念,以现代管理理念教育培训相关员工,打造具有现代管理理念的团队,促进员工不断学习进步。此外,在水利设施建设和管理中,一方面要保证管理体系的信息化和信息化,另一方面要加强服务人性化平台建设,规范运行程序,借助先进科技手段提高服务内容,促进水利设施建设和发展。

2.2 精细化建设管理

精细化管理更注重每个管理环节的精细化管理,使管理更加精细化。首先,在资源配置方面,要根据项目的实际需要优化配置,提高资源利用率。每个管理岗位和工作必须细化,管理者必须落实岗位职责,准确管理。要求所有管理人员认真监控项目的各个施工环节,不断规范操作流程,通过信息平台对数字化终端管理,确保水利工程整个施工过程的安全可靠。通过改进流程,加强监督管理,可以促进水利工程的现代化。

3 水利工程管理中存在的问题

3.1 管理体系不完善

目前,我国建设了许多水资源管理项目,主要管理模式是中央或地方政府直接管理,行政管理与企业管理存在差异。此外,管理体制不健全,存在政企不分、职责不清、政治重叠等问题。当水管理项目由于管理制度不完善而出现问题时,要么是没有相关人员直接负责解决问题,要么是负责人回避、不负责任。在水资源保护项目管理的许多问题上。此外,水利工程管理制度未根据与实际建设无关的现象制定相关管理政策。中央管理部门也很难根据当地水利工程的实际情况和问题出台相关政策。此外,我国尚未颁布完备的水资源管理项目管理法律法规,内部管理职责分工不合理,缺乏具体科学性,给水资源项目管理带来困难,影响水资源的建设和开发^[2]。

3.2 施工现场监督管理不规范

目前,一些水资源项目的施工现场管理缺乏施工现场管理的重要性,施工现场管理不规范,施工衔接管理趋于形式化,导致施工现场监督管理不科学、不规范。此外,部分工地管理人员敬业精神不高,工作积极性不高,职业素质达不到要求,没有及时发现工地各种问题,没有有效制定目标解决方案,缺乏严格规范的执行监督。

3.3 现代化管理意识差

目前,我国部分水利工程仍采用人工管理模式。虽然这种以人为本的方式可以实现对项目运行的实时监控、分析和跟踪管理,但从管理效果来看,人工管理模式容易受到主观因素的干扰,不能保证管理的科学性,消耗大量资源。因此,建立现代管理体系非常重要。一些水利工程项目经理对现代管理认识不足,认为它只是利用计算机等先进设备对工程监测信息进行汇总分析,没有真正认识到现代管理建设的重要性,仍然被传统的思维方式所束缚,减缓了水利工程现代化的步伐。

3.4 工程建设中的安全管理问题

确保所有工程的安全,是确保工程施工妥善管理的重要程序,特别是在水利工程方面。然而,在实际的水利管理中,却缺乏一套完善的安全管理制度,以确保所有建筑工人的生命财产安全,并协助水利工程消除对内部安全的潜在风险。目前水工安全管理存在诸多问题,如安全管理体系不健全、安全责任不明确、安全生产成本小、安全保障不规范等。

4 水利工程管理现代化与精细化建设探究

4.1 制定科学的施工方案

制定一套科学合理的项目施工组织方案,不仅有利于保证水利工程招标施工有序、顺利进行,还能有效节约施工成本和费用,为成功的项目施工企业建立良好的管理基础,最终获得良好的社会效益和经济效益,促进社会企业声誉的发展。水利工程中标后,必须高度重视整个水利工程的施工、技术、机械、施工和人事干部组织的质量。项目施工现场存在许多不确定的影响因素,在编制一套科学合理的节水建设项目组织方案设计之前,需要反复研究和讨论^[3]。施工人员和干部要严格按照设计方案的设计规定认真组织实施。如果在项目施工管理过程中发现仍有不足之处,应及时反映,并经项目方案设计人员反复讨论后做出相应的改进和修正,使项目施工组织方案的设计能充分满足项目施工的实际情况,真正做到“实用有效”。

4.2 加强安全施工管理

安全生产是公司施工现场管理最重要的部分。加强公司施工安全生产管理,不仅关系到公司人员的财产和生命安全,也是评价公司施工现场安全生产精细化管理效果指标的最基本要求。一是严格要求水利工程施工现场全面落实安全生产技术和质量监督管理主体责任制,做到安全生产技术和质量监督管理人人负责,都是安全生产技术和生产管理的障碍,使全体建设者的安全意识深入人心;二是要研究和严格制定水利建设项目现场施工安全技术和生产企业监督管理规定,基于“四不放过”的基本管理原则(即未经及时调查和调查,不放过施工事故责任主体;未经调查,不放过事故责任受害人;未经及时教育,不放过事故责任主体;不放过施工现场全体人员。)不放过切实可行的安全生产整改措施,真正落实安全技术生产管理。

4.3 提高水利工程管理工作人员的专业化素质

提高水利工程管理工作人员的专业素质,对水利工程管理的现代化和完善起着关键作用。因此,水利工程管理部门应做好工作场所员工的培训教育工作,提高综合管理团队的素质和水平。一

是坚持“以人为本”的基本原则,采取刚柔并济的管理手段,加强对水利工程管理人员的有效管理,提高管理人员的责任感,使他们充分意识到自己的责任感;其次,水利工程管理部门要建立扎实的人才培养体系,建立奖惩机制。对培训积极性高、业务水平有较大进步的员工,给予一定的物质奖励和精神鼓励;对教育态度消极、专业水平无明显进步的员工进行处罚,延长培训时间,提高员工积极参与培训的积极性,使员工积极参与到水利工程管理的现代化和精细化的建设中去,为充分发挥每位员工的积极作用做出贡献;三是为适应水利工程现代化、精细化的需要,提高水利工程管理人员的信息化水平,使其掌握相关技术软件,以提高水利工程管理的效率和质量^[4]。

4.4 构建配套制度体系,增强管理考核工作

深化体制改革,制定科学合理的支持体系,可以促进水利工程现代化和精细化管理目标的实现。首先,要从考核、人事、后勤等方面进行制度改革和创新,在水利部门内部形成有效的制度体系。其次,要注意在水利工程建设中通过合同和程序的执行进行约束,在降低工程建设成本的前提下,确保工程建设和管理质量的提高。在招投标过程中,还要注意结合市场需求,建设合理的准入制度,建设优质的民生节水工程。此外,要调动职工积极性,必须不断加强和改进管理考核,制定明确的奖惩激励机制,强化节水和精细施工现代化意识,实施监督,明确项目评估指标和任务,尽可能确保评估的公平性。对不符合管理评审结果的,应严格按照管理办法处理,以免影响管理工作的有序开展。

4.5 采取联合管理模式,细化工作任务

由于水利工程建设范围广,人事、规划等部门配合,在工程建设管理过程中应采取联合管理模式,加强不同领域、不同行业的技术交流。在初步规划中,要求有关部门学习现代管理理念,完善管理体制和制度,调整以往杂乱无章的工作方法,使各项工作有章可循。可以从以下几个方面进行细化:(1)根据项目建设内容的功能和价值,有序组织建设时间和地点,使各主体实现完美对接,建立规范的制度流程,加强对主体的监督和控制;(2)严格履行管理岗位职责,按照因地制宜的管理原则,创造管理岗位和职能,充分利用员工的劳动价值,提高员工的综合素质和业务能力;(3)建立健全工资管理制度,明确管理体系中的岗位内

容和绩效等指标,营造和谐公平的良性竞争氛围。总之,水利工程管理要细化工作职责,注重工作细节,充分发挥现代精细管理的作用^[5]。

4.6 加强水利工程施工进场材料控制

建筑材料和配套材料的质量直接决定了建筑质量,施工前检查相关材料的质量尤为重要。对进场实施严格控制,对所有进场物资的材料和产品证书进行检查,及时将不合格物资、建筑零部件和工程技术设备运出现场或适当处理,并严肃追究有关人员的责任。严格落实原材料运行前检测制度,对施工中使用的材料、结构进行周期性或非周期性检测,确保施工材料全过程质量,杜绝“先使用后检验”的现象。

5 结语

综上所述,水利工程建设和管理要与区域经济社会发展的需要相结合,采用现代技术和手段,推动水利工程向现代化、精细化方向发展。在当前的推进过程中,我们要不断优化项目管理水平,在确保水利工程安全的基础上,通过树立现代管理意识、制定管理体系、完善管理体系,充分发挥工程的最大效益,推动我国水利产业发展达到国际领先水平,加强安全评估体系建设,整合信息管理技术,引进高素质管理人才,联合管理。

[参考文献]

- [1]汪文文,刘虹毓.探究水利水电工程建设管理现代化与精细化建设的思考[J].水电水利,2021,5(4):11-12.
- [2]王震,马芝文.水利水电工程管理现代化与精细化建设的思考[J].湖南农机,2018,(010):132.
- [3]王震,马芝文.水利水电工程管理现代化与精细化建设的思考[J].时代农机,2018,(10):132.
- [4]李毅,张耀文.水利工程管理现代化与精细化建设的思考[J].中国新技术新产品,2014,(12):93-93.
- [5]张弼.试论水利工程管理的现代化与精细化建设[J].建筑工程技术与设计,2017,(2):828.

作者简介:

何敏(1968—),男,汉族,河南省封丘县人,本科,高级工程师,新乡市大功引黄工程管理处,研究方向:水利工程建设管理。