

现代化水利工程施工管理中存在的不足及优化策略

郭东波

金龙水利工程(河南)有限公司

DOI:10.12238/hwr.v6i4.4339

[摘要] 水利工程是近代中国社会建设的重点工程之一。近年来,水利工程的规模和建设量逐步增加,投入水利工程建设的人力、物力也有所增加。在水利工程施工管理中,要加强对水利工程建设质量和整体效益的探索,促进水利工程在未来的最佳发展。本文论述了水利工程施工管理中存在的问题,并提出了相应的对策。

[关键词] 水利工程; 管理; 策略

中图分类号: TV **文献标识码:** A

The shortcomings and optimization strategies existing in the management of modern water conservancy

conservancy

Dongbo Guo

Jinlong Water Conservancy Project (Henan) Co., LTD

[Abstract] Water conservancy project is one of the key projects of modern Chinese social construction. In recent years, the scale and construction of water conservancy projects have gradually increased, and the human and material resources invested in the construction of water conservancy projects have also increased. In the management of water conservancy projects, the exploration of the quality and overall efficiency of water conservancy construction should be strengthened to promote the best development of water conservancy projects in the future. This paper discusses the problems in the management of water conservancy projects and puts forward corresponding countermeasures.

[Key words] water conservancy engineering; management; strategy

引言

水利工程是一项直接关系到全球国家稳定和人民日常生活的工程,在社会中发挥着特别重要的作用^[1]。这是水利工程施工管理面临的一大挑战。特别是在水利工程建设快速推进、面临新机遇的形势下,水利工程施工管理部门应采取一系列优化策略,重视和改进管理过程中存在的问题,确保水利工程的管理既能体现效益,又能促进国民经济的发展。

1 水利工程施工管理的意义

在现代经济结构中,水利工程是大多数地区发展的重要组成部分。与其他建筑工程相比,水利工程施工特别困难,施工过程中恶劣的环境也可能威胁建筑工人的人身安全。水利工程施工及相关科研经验表明,对水利工程的具体设计施工采取合理的控制措施,合理的工程管理,可以帮助工程管理层更深入地了解水利工程的具体细节,能按施工项目控制施工进度。即使在施工过程中发生了一些事故,也可以采取相应的整改措施,最大限度地减少损失,控制水利建设总费用,保证施工单位的经济效益^[2]。

2 水利工程施工管理的重要作用

水利工程涉及多个要素,十分繁琐,加强对水利工程的管理,不仅可以提高施工项目的整体施工效率,同时也确保了它们的实用价值。高质量的水利工程,为国家提供了良好的经济效益,因此有必要加强对当前水利工程的管理。优化水利工程施工管理的目的是合理配置资源,从技术进步中获得效益。

3 当前水利工程施工管理存在的问题

3.1 责任制没有有效的落实

质量问责制是保证水利工程施工质量的重要内容。但许多水利设施在施工过程中缺乏完整的质量责任制。施工单位对质量管理工作缺乏明确认识,遇到质量问题不能有效解决。由于无法支付有效的罚款以确保有效的问责性,许多建筑工人越来越不重视水利工程施工的质量,这对水利工程施工的质量产生了重大影响。因此,建设单位必须完善质量责任制,通过实施质量责任制,最大限度地提高水利工程施工质量,提高水利工程施工的综合质量。

3.2 管理力度不够

相关研究人员发现,我国的水利工程施工管理技术长期以来

一直被忽视。这不仅对施工技术的实施产生了更大的影响,而且对我国施工管理的经济发展也产生了更大的影响。同时,由于水利工程的建设和运营需要大量的资金支持,水利工程的管理将受到资金来源的影响。当员工无法合理管理和使用资金时,他们的运营和维护会遇到很多障碍,影响水利工程的正常运行^[3]。

3.3 管理人员的综合素质有待提高

管理人员的综合素质也是水利工程实际管理中的一个重要问题。目前,我国水利工程发生了一些变化,但在实践中,相应的管理人员素质和水平不高,缺乏专门的管理知识和服务技能。在此背景下,相关水利工程应与当前社会发展相衔接,不断提高参与人员的综合素质。

4 水利工程管理的有效对策

4.1 建立完善的管理体系

水利工程建设往往涉及多个施工环节,建设施工单位不仅需要及时进行各项施工质量管理,还要根据各个项目的资金情况和重点,做好各项预防工作,协调施工准备工作。为此,建设工程单位在组织开展工程项目管理时,应当制定健全、完善的工程施工项目管理制,采取切实有效的项目管理控制措施,规范各施工环节的项目管理工作^[4]。一是工程项目管理部门要对整个施工项目进行层层统筹组织管理,明确整个工程项目的内部管理职责,逐步提高整个工程项目的内部施工管理水平,落实总体规划管理方针。二是健全综合评价机制,协调各环节管理工作,充分发挥监督评价作用。

4.2 明确水管单位的职责划分

为了提高水利工程管理的效率,有必要加强水利工程管理单位的明确职责分工。水利工程管理部门要明确各自的工作职责,加强对整个水利工程在水价管理过程中运行的监督,承担起资产监督和资金使用监督的责任和使命。对直接管理的节水项目负责,并履行自己的职责。对严重影响国家社会经济发展的大中型水利工程,国务院水行政主管部门要落实管理职责,采取切实可行的管理措施,对水利工程进行管理。省、市流域的水利工程,应当明确区内水利单位的职责,由水文机构负责管理。按照政企分开、政事分开的原则,各级水利管理部门人员要加强水利工程管理的有效实施,提高管理效率。

4.3 提高施工人员综合素质与技术水平

由于施工人员的整体素质和技术水平直接影响施工质量,因此有必要通过以施工技术应用为重点的施工技术人员教育,树立和提高质量意识。要组织受训人员,在日常工作中经常进行技能培训,定期进行绩效考核。此外,不仅要重视施工质量,还要通过对施工人员进行素质教育,增加责任感。当前施工技术的快速发展,需要积极鼓励施工人员的技术创新。管理人员必须认真、严格按照有关规定进行监督,防止滥用职权。检查中发现问题,要严肃处理,有针对性地制定解决方案。

4.4 健全监管制度

工程质量的提高与质量监督体系密不可分,只有建立科学

合理的监督体系,水利工程建设才能顺利进行^[5]。施工单位在开展水利工程管理项目的施工活动前,应根据是水利工程管理项目的实际情况和以往施工监理工作的经验,综合考虑以下外部因素制定施工监理制度,如项目所在地的地形和气候特征。还要考虑地方政府对项目建设的态度,如果地方政府为项目提供大量的政策和资金支持,可以加快水利工程建设速度,保证整个项目的建设质量,如果地方政府对水利工程的支持很少或根本不支持,这些工程的建设就会放缓^[6]。

4.5 科学管控施工材料与设备

在水利工程中,需要相对大量的材料、设备种类,总体控制非常繁琐。一方面,要实行物资控制,对物资采购进行详细管理,对这些环节进行质量控制和保管,确保物资成本控制和质量管理,确保物资符合具体建设要求,统筹分配后勤管理,减少不必要的成本和投资。另一方面,要做好设备管理、机械维修保养工作,保证设备性能,避免出现病征,使用前对设备进行调试,及时发现和解决设备问题,以免因设备问题影响工程工作^[7]。

4.6 转变水利工程管理观念

在社会可持续发展的过程中,现代社会一些传统的、陈旧的管理方式已经不适用,因此,水利工程管理工具必须与现代实际相适应。因此,转变传统和旧的管理理念,可以极大地提高水利工程管理管理的效率。在实际操作上,管理人员还应根据工作经验和当前社会发展需要,对水利工程管理理念进行相应修改,使水利工程管理更加系统化、科学化。

4.7 提高水利工程管理人员的管理意识

水利工程管理的质量在很大程度上关系到管理者的管理意识,因此需要更加重视水利工程管理,开发相关的教材,定期对管理人员进行再培训,不断完善现代管理思想和方法,完善管理。为确保管理人员更积极参与水利工程管理,必须建立一个适当的业绩评估制度,将评估结果与管理人员的薪酬和晋升结合起来,建立适当的竞争机制,坚持优胜劣汰原则,提高管理人员对竞争的认识并鼓励他们公平竞争和更积极地参与日常工作^[8]。管理层自身要意识到工作的复杂性,把管理任务科学化,运用有效的管理手段,确保管理有序进行。

4.8 加强水利规划管理

水利管理项目的管理必须根据现有管理问题,制定科学的管理计划。为充分发挥各部门在水利管理中的职责和作用,推进水利改革,提高水利管理水平,水利管理的重点是两个方面。供水资源经过适当的过滤和检测,确保农业和畜牧业的安全。还需要指出的是,更成熟的水利设施的引进和先进技术的推广,对结合各种人工地质条件起到了积极的作用。水利项目管理不善将对发展产生重大影响。不仅要重视水利工程的管理,还要考虑水利工程建设水平。综合规划可以鼓励当地居民自主管理和综合管理相结合,建立水资源的联管、联管体系,保证水资源的及时管理、开发、分配和频繁使用。

4.9 企业应当增加水利安全管理的财政资源

安全管理是保证水利工程施工正常运行的重要因素。水利工程施工中安全管理机制的缺失会引发很多问题。安全管理机制的存在绝不是多余的。因此,认为部分企业在事故监测工作中忽视安全投入,降低成本,制造安全风险;在水利建设中,如果没有有效的防护措施,事故就会蔓延,增加企业损失,影响正常运行。水管理设施。因此,企业需要增加安全资源,完善安全管理,减少事故损失。

4.10 合理利用先进技术

事实上,水利工程从建设到竣工和当前维护的现代科技手段的运用,都需要合理使用现代柔性设备作为支撑手段。一是通过计算机技术构建网络控制系统,提高实际控制水平。同时,智能数据分析可用于实时了解水利项目的运行状态,消除额外的潜在风险。二是充分了解水利工程的具体情况,特别是通过移动通信对设施的保护,优化现代化建设,理顺水利建设管理。

4.11 建立健全水利工程管理规章制度

有效的管理体系是提高水利设施整体服务水平的重要保证。许多水利管理模式没有按照一般规章制度进行修改,许多水利管理模式不符合实际要求。因此,必须结合管理的实际需要,逐步更新规章制度,提高管理的针对性,落实完善的规章制度,确保日常管理水平的全面提高。

5 水利工程管理的发展趋势

目前,水利工程管理中的许多问题都能从根本上得到正确解决。今后,我们要继续优化水利工程管理工作的发展,推动水利工程管理工作的全面落实和逐步推进。首先,在分析和识别水利项目管理的各种风险因素时,必须观察风险发生的可能性,有效识别和解决可能出现的损害问题,确保更好地提高水利项目,共同为国家发展和社会建设做出更卓越的贡献,减少潜在的损失。其次,在水利工程管理过程中,要进一步加强对各种特殊问

题的处理,特别是要把握质量与效益的平衡,注重明确工程的功能,提高工程的稳定性。

6 结语

现代社会经济发展在很大程度上取决于基础设施有效性。水利设施建设质量是直接影响当地农业和相关产业发展的重要组成部分。普遍认为,水利工程质量要适应农业发展的具体需要,加强水利工程质量,采取科学合理的管理措施,积极改善实际建设过程中遇到的问题,不断提高建设质量,取得较高的社会效益和经济效益。

【参考文献】

- [1]冯奕镇.水利工程施工管理中存在的问题及对策研究[J].建材与装饰,2020,(9):295-296
- [2]代大顺.我国农村水利工程管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2020,11(28):121-122.
- [3]刘永庆.水利工程竣工验收中档案管理存在的问题与对策[J].智能城市,2020,6(18):85-86.
- [4]牛成奇.水利工程施工管理存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2020,(18):118-119.
- [5]张瑾.水利工程预算管理中存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2020,(18):105-106.
- [6]全玲.新型农业水利工程建设与管理存在的问题及处理对策[J].农家参谋,2020,(07):12.
- [7]刘源.水利工程施工技术管理存在的问题及对策[J].智能城市,2020,6(06):99-100.
- [8]赵贵兰.水利工程财务管理的风险问题与对策[J].中国乡镇企业会计,2020,(04):89-90.

作者简介:

郭东波(1981--),男,汉族,河南省商丘市人,本科,工程师,金龙水利工程(河南)有限公司,研究方向:水利工程施工和管理。