

水利工程施工管理现状和改善策略

代世超 刘婷

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/hwr.v6i2.4246

[摘要] 水利工程施工管理系统的组成非常复杂,其影响因素也是复杂多样。水利工程施工项目管理的最终目标是能够高效益的施工,这就要求生产配置合理,以确保施工生产的均衡,并采用现代化技术,为企业赢得最大的综合效益。随着建设市场规范的有序进行,施工管理在整个施工过程中的作用越来越明显,尤其对施工企业而言,要想不断发展就必须通过加强施工管理这一途径,只有这样才能达到预期生产目的。本文主要对水利工程施工管理的现状进行分析,并针对现状提出改善策略。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 现状; 策略

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Current Situation and Improvement Strategy of Water Conservancy Project Construction Management

Shichao Dai Ting Liu

Zhongke Xinde Construction Co., Ltd

[Abstract] The composition of water conservancy project construction management system is very complex, and its influencing factors are also complex and diverse. The ultimate goal of water conservancy construction project management is to construct with high efficiency, which requires reasonable production allocation to ensure the balance of construction and production, and to adopt modern technology to win the maximum comprehensive benefits for the enterprise. With the orderly progress of the construction market, the role of construction management in the whole construction process is becoming more and more obvious, especially for construction enterprises. In order to develop continuously, we must strengthen construction management. Only in this way can we achieve the expected production purpose. This paper mainly analyzes the current situation of water conservancy project construction management, and puts forward improvement strategies according to the current situation.

[Key words] water conservancy project; construction management; current situation; strategy

水利工程是国民经济和社会发展的基础设施,各级政府都十分重视水利事业发展,坚持结合实际加强水利基础设施建设,改善农业生产条件和生态环境,从而促进区域经济的快速发展。现阶段国家每年把大批的款项用于水利建设,除了特大型、大中型的水利工程外,小型水利工程也是星罗棋布。若这些水利工程施工管理不到位,将会使大量的水利工程得不到正常维修养护,新建水利工程质量得不到保障,将给国民经济和人民生命财产带来无穷的隐患,因此必须加强对水利工程施工管理进行分析。

1 水利施工管理工作的主要内容

1.1 施工进度管理

任何工程项目的进度管理都非常重要,水利工程也是如此,有效的减轻项目成本,促进工程总体经济效益的收益。和水利工

程项目管理存在关系的人员,积极参与到项目的规划设计选择,保证所有环节处于可控的范围内,确保项目有序组织进行。严格落实施工规划设计方案,确保在规定时间内完成项目,保证工程的质量和效益。

1.2 工程质量管理

因为水利工程项目实施环节有着很多干扰影响因素,很多环节都是相互联系和影响的,所以做好项目组织规划设计工作,防止给工程的质量造成很大的影响。项目负责人做好项目各项基础措施的改进和完善,保证项目可以顺利进行。此外,管理人员分析项目实施问题,保证规划方案得以有效的实施。如果检查中发现设计或者施工存在一定的问题,通过协商解决处理,保证后续项目顺利开展进行。

1.3 成本管理控制

为了保证工程项目成本有效控制,制定出完善的成本管理控制体系,保证工程的质量达到要求,成本也会限定在预算之内。工程成本管控人员明确各个岗位职责的内容,所有人员都能够有效落实岗位职责,同时按照奖惩制度开展人员管理和控制。

1.4 施工安全管理

施工安全管理是水利水电工程顺利实施的关键,也是基本保障措施,对于工程安全水平有着关键性的作用。项目负责人和施工人员严格落实必要的安全管理措施,让项目在安全管理基础条件下进行。

2 水利工程施工管理的重要性

2.1 保障水利工程质量

当前水利项目的质量是社会普遍关注的问题,由于工程质量与人类的生活关联度更高,尤其对社会建设与发展高度相关。工程验收环节是整个管理工作中的重要内容,可在完成工程项目后对其进行质量检测,从而保证工程能够达到相应的标准。此外,工程设计内容相对丰富,因此其所涉及的材料类型也较多。针对工程资料进行管理,不但能够细致记录工程的情况,同时还可作为后续实施的项目提供经验和数据参考。

2.2 确保水利工程项目的安全性

水利项目工程施工中,施工安全是最为重要的一项要素。施工企业以及管理者一定要具备良好的安全意识,对所有施工作业者严格要求,实际施工中落实安全方案相关举措,既要确保水利工程施工作业的安全性,同时更要对自然环境、生态环境等实施保护。因此,水利项目工程施工中的管理工作非常关键,强化提升施工人员的安全意识和责任意识,将自身的安危以及相关工作者的安全放在首位。同时,管理者一定要认真、仔细地对所有作业流程进行检查,排除其中的安全隐患。

2.3 为施工进度提供保证

水利项目工程施工建设的有效管理,能够保证水利工程施工作业的进度,提升施工企业的信誉和综合能力。在水利项目工程实际施工过程中开展施工管理,对具体施工流程实施针对性管理,针对所有工作环节进行严格监管,对施工质量与标准要求的符合程度进行精准判断。将实际施工中出现的诸多问题进行有效解决,以免施工作业中发生失误的情况,降低施工原材料方面的浪费,切实提升水利工程项目的施工质量。

2.4 排除不良影响

水利工程施工前期需要做大量的准备工作,奠定其有序施工建设的基础。因此,施工方面的管理工作是水利项目工程施工作业的基础。在水利项目工程施工建设期间要对管理工作进行完善,保证水利工程项目的顺利开展。施工企业要对所有工作实施认真核实,管理部门要对施工流程进行全面兼顾。例如,水利工程项目预算内容、施工内容的合理划分、对施工环节进行有效监管等,有助于施工企业在实际施工以前,依据项目工程施工的实际情况进行有效的安排与设计,明确施工作业、管理工作的相关目标。水利工程方面的施工管理工作非常关键,能够对水利工程施工建设中的不良影响因素进行有效排除。

3 水利工程施工管理现状分析

3.1 质量管理不到位

众所周知,在水利工程建设中,保证工程质量是施工管理的根本目的。然而,在现阶段的施工管理中,我们发现质量管理缺失是一个非常普遍的问题和现象。首先,在水利工程建设中,一些施工企业过于注重工程进度,忽视了对每个施工环节的质量管理和控制,造成了工程建设质量的诸多问题和隐患。其次,许多公司的施工管理能力不足,无法系统、全面地开展施工质量管理工作,进一步影响我国水利工程建设的水平和质量。

3.2 安全管理不到位

安全管理一直是我国水利工程建设管理的重要组成部分,对水利工程建设的安全稳定发展产生了深远影响。从我国水利工程建设管理来看,安全管理仍处于相对薄弱的地位,对施工人员的安全产生了负面影响。同时,在水利工程建设过程中,有关建设单位未严格执行安全生产工作,特别是安全设备设施不完善问题。由于安全事故性质极为突发,安全管理的实施不力,也给水利工程质量和施工人员安全带来了严重的隐患。

3.3 成本管理不到位

成本管理是水利工程建设管理的核心内容,相关管理工作也贯穿于整个工程建设,对水利工程建设社会经济效益的实现具有决定性的影响。作为国家主导、投资建设的基础工程项目,水利工程建设中的相关成本管理存在严重滞后。一方面,工程建设质量与成本控制之间很难找到理想的平衡点。另一方面,许多建设单位由于管理能力不足,无法系统、科学地进行成本管理,导致国家大量的资源和资金。

4 诱发水利工程施工管理现状的根源

现阶段,我国水利工程建设虽然取得了长足的进步和进步,但在细节上还存在着一些问题和不足。其中,项目建设管理水平低是一个非常重要的方面。具体而言,我国的水利工程建设管理工作主要存在以下不足:一是传统管理观念落后。受客观环境因素的影响,许多施工单位在施工管理中仍然受到传统管理理念的束缚,导致施工管理存在诸多弊端和问题。二是管理体制缺失。一些水利工程虽然有明确的施工管理要求,但具体细节和标准却很少,无法科学规范地实施相关管理工作。三是监管体系缺失。由于施工管理工作缺乏有效的外部监督,相关管理人员思想松懈,影响了管理工作的价值和作用。四是管理技能不足。目前,许多水利工程施工管理仍采用人工管理的模式和方法,不仅管理质量和效率低下,而且容易因管理疏忽而影响工程施工质量。五是管理人员素质差。目前,许多水利工程建设管理从业人员的业务能力和业务素质参差不齐,严重影响了工程建设管理工作的着力点。

5 改善水利工程施工管理水平有效措施

5.1 革新施工单位管理理念

在水利工程行业快速发展的今天,要促进工程建设水平和质量的全面提高,必须注重施工单位管理和施工管理理念的转变和创新。首先,工程建设单位必须充分认识施工管理在水利工

程建设中的作用和价值,以更加科学、先进的管理理念指导工程建设管理。其次,建设单位还应重视增强企业职工和基层施工管理人员的施工管理意识,通过必要的宣传教育和专业培训,树立他们的施工管理意识,从而有助于科学有效地开展水利工程建设管理,打下坚实的基础。

5.2 构建完善施工管理制度

从管理角度来看,水利工程建设是一项十分系统和复杂的工程项目,不仅涉及了庞大繁琐的施工工序,同时对于工程质量和施工技术都有着严格的要求。在此背景下,我们我想实现理想的施工管理效果还需要构建完善施工管理制度,并以此指导相关工作的落实与开展。一方面,我们要积极构建施工管理制度建设,以水利工程及施工单位实际情况出发,采取科学先进的管理制度模式开展工程施工管理工作。另一方面,我们还要在细化管理内容的基础上进一步明确施工管理工作的标准和要求,由此推动水利工程施工管理工作的精细化和规范化转变。

5.3 强化监管制度体系建设

在强化施工管理制度建设的同时,我们还要注重施工管理工作的监管体系建设,并以此提高施工管理工作的开展水平与落实质量。具体而言,我们一方面要推动施工管理责任制度的落实,通过明确施工管理工作岗位的职责和要求来提高管理人员责任意识,并以此推动相关管理工作的科学规范开展。另一方面我们还要积极推行绩效考核与奖惩制度,定期对其进行工作考核与评价,同时将工作人员工资及待遇与考核结果挂钩,如此便能推动施工管理人员责任意识及工作积极性的全面提升。

5.4 创新施工管理模式方法

随着现代科学技术的不断发展,越来越多的先进技术被应用到水利工程建设管理中,取得了非常理想的应用效果。现阶段,以计算机技术为基础的BIM技术被广泛应用于水利工程施工管理中,实现了项目管理的全过程管理。具体来说,借助BIM技术,不仅可以全景式地了解工程各个环节的施工状态,而且可以实

现对各种管理问题的自动分析和预警,从而大大提高了项目管理的科学性和便捷性。相信随着越来越多的先进技术的集成和应用,必将促进我国水利工程建设管理水平的发展和提高。

5.5 注重管理人员能力提升

作为水利工程施工管理的执行者,管理者的职业能力也对管理水平和质量有着深刻的影响。为适应新时期水利工程建设管理的需要,建设单位还应高度重视管理人员专业能力的培养和提升。首先,施工单位必须严格控制管理人员的业务能力,开工前必须通过本单位设计的专业知识考核,确保其业务能力满足施工管理的需要。其次,建设单位还应注重管理人员业务能力的提高,通过定期的培训和学习活动,使其掌握先进的管理理念和方法。最后,施工单位还应注重对管理人员的职业化培训,确保他们能以良好的责任心和工作热情开展施工管理工作。

6 结语

水利工程项目施工管理工作可确保施工作业的质量与进度,同时能够确保施工现场的安全性。作为相关的管理工作,一定要高度重视施工管理工作,对管理工作的相关制度、内容等实施合理设计,确保管理工作有序开展,尽量减少施工作业中的非必要成本浪费。同时,对所有部门进行有效监管,明确其权利与职责,使施工建设工作得以有序开展,促进水利项目工程持续、健康发展。

[参考文献]

- [1]石红山.加强水利工程施工管理措施探讨[J].长江技术经济,2020,4(S2):37-39.
- [2]莫杰.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].数字化用户,2017,23(44):60.
- [3]魏静雯.浅议水利工程管理的现状及发展建议[J].建材与装饰,2019,(27):284-285.
- [4]王世存.浅议水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].智能城市,2020,6(22):95-96.